

# RAPPORT D'ACTIVITES

# RAPPORT FINANCIER

*(Comptes statutaires et consolidés)*

## 2020

*Approuvés par le Conseil d'Administration du 23/06/2021*

# TABLE DES MATIERES

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| <b>I.</b>  | <b>RAPPORT D'ACTIVITES .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>A.</b>  | <b>LES AFFAIRES GENERALES DE LA FONDATION.....</b>  | <b>4</b>  |
|            | 1. Au niveau du Conseil d'Administration .....  | 4         |
|            | 2. Consolidation des comptes.....   | 5         |
|            | 3. Unité TVA.....   | 5         |
| <b>B.</b>  | <b>LA FONDATION ET LA PANDEMIE.....</b>   | <b>5</b>  |
| <b>C.</b>  | <b>PHILANTHROPIE DE DEVELOPPEMENT.....</b>  | <b>6</b>  |
|            | 1. Organisation actuelle – Le nouveau modèle se met en place .....                                | 6         |
|            | 2. La mise en œuvre des programmes 2020.....  | 17        |
|            | 3. Des actions particulières .....  | 19        |
|            | 4. Partenariats structurants.....   | 20        |
|            | a) Hébergement et activités pour personnes handicapées - Avec l'ASBL Albatros .....               | 20        |
|            | b) Accueil d'enfants par des accueillantes conventionnées - Avec les Petits Pas de la Botte ..... | 21        |
|            | c) Accueil d'enfants dans une crèche - Avec la Maison de Casimir .....                            | 21        |
|            | d) Accueil de jour et hébergement de personnes âgées – Avec le home Saint-Joseph .....            | 22        |
|            | 5. Participations à vocation de développement .....   | 22        |
|            | a) Participations financières.....  | 22        |
|            | b) Autres participations ou initiatives .....   | 23        |
| <b>D.</b>  | <b>LA GESTION DES ENTREPRISES.....</b>  | <b>24</b> |
|            | 1. En faveur du personnel.....  | 24        |
|            | 2. Communication interne.....   | 25        |
|            | 3. Suivi des entreprises.....   | 28        |
|            | 4. Management partagé.....  | 28        |
|            | a) Rémunération et avantage.....  | 28        |
|            | b) CCT 90 .....   | 28        |
|            | c) Prévention et protection .....   | 29        |
| <b>II.</b> | <b>RAPPORT FINANCIER.....</b>   | <b>30</b> |
| <b>A.</b>  | <b>LES COMPTES ET RAPPORT STATUTAIRES .....</b>   | <b>30</b> |
| <b>B.</b>  | <b>LES COMPTES ET RAPPORT DE GESTION CONSOLIDES .....</b>   | <b>35</b> |

## ANNEXES

Annexe 1 : BILAN – BNB Comptes statutaires

Annexe 2 : Détails des Comptes statutaires

Annexe 3 : BILAN – BNB Comptes consolidés

Annexe 4 : Le Conseil d'Administration

Annexe 5 : Le Personnel

Annexe 6 : Le pool des Jurés

Annexe 7 : Les Programmes thématiques par axe

Annexe 8 : Les Programmes transversaux par axe

# I. RAPPORT D'ACTIVITES

En 2020, conformément aux statuts et à la mission qui lui a été définie par le Conseil d'Administration<sup>1</sup>, la Fondation a poursuivi ses activités.

L'année 2020 a été marquée par la pandémie du Covid-19.

Elle a impacté la vie de la Fondation à divers niveaux :

- Le personnel, à tous les niveaux et dans toutes les entreprises, a dû s'adapter à la situation soit suite aux décisions des autorités, soit suite aux mesures prises pour préserver les activités ; des personnes ont été mises en chômage complet, d'autres en chômage partiel, certaines ont dû prêter en télétravail, toutes ont dû s'adapter aux contraintes imposées par le virus.
- Actives dans les secteurs des boissons et des produits alimentaires, les entreprises du groupe ont dû faire face et adapter leur mode de fonctionnement mais aussi réajuster leur budget ; tel a aussi été le cas de la Fondation.
- La Fondation a été sollicitée pour aider divers acteurs en cette situation d'exception.

Dans la mesure du possible, les actions de développement, cœur de l'objet de la Fondation, ont été poursuivies.

L'aménagement du site de la Ferme de l'Abbaye pour y accueillir le projet conçu avec l'Albatros a été ralenti par les conditions imposées sur les chantiers, et puis accéléré pour accueillir au plus vite des résidents dans des conditions sanitaires correctes.

Le Conseil a poursuivi le chantier de la gouvernance interne.

De façon générale, les activités de la Fondation peuvent être réparties en trois rubriques :

- Encadrement général
- Soutien aux entreprises et membres du personnel du groupe
- Philanthropie de développement local

En ce qui concerne cette dernière activité, 2019 a été marqué par la fin de l'appel à projet ouvert et la tenue du dernier jury.

2020 a consacré le lancement de la nouvelle stratégie d'actions.

Au niveau de l'encadrement général et du soutien aux entreprises :

- Les mesures et actions en faveur du personnel ont été poursuivies.
- L'activité de gestion de la flotte des véhicules de l'ensemble des sociétés (mise en place d'une car policy - acquisition – financement – gestion des avantages de toute nature) a été poursuivie ; cela a été réalisé dans un souci de contrôle des coûts et d'équité entre les diverses structures du groupe.
- Le service de prévention a maintenu son action.

En 2020, l'action de communication interne via le journal a été poursuivie.

L'objet du présent rapport est de détailler toutes ces activités.

---

<sup>1</sup> La composition du Conseil d'Administration figure en annexe 4.

## A. LES AFFAIRES GENERALES DE LA FONDATION

### 1. Au niveau du Conseil d'Administration

#### a) *Changements*

En 2020, des évolutions sont intervenues au sein du Conseil.

Père Omer De Ruyver n'a pas souhaité voir son mandat renouvelé.

Il a été remplacé lors du CA statutaire par Xavier Desclée<sup>2</sup>.

Xavier connaît la FCW depuis le début des années 2000 ; il est membre du Comité Stratégique de l'Action Régionale ; il est marié (5 enfants – 12 petits-enfants) ; ingénieur commercial avec doctorat Insead et Harvard, il a exercé des responsabilités exécutives et/ou stratégiques dans diverses entreprises ou organisations (Générale de Belgique – UWE – Be Angel – Guberna - ... ) ; il est aujourd'hui consultant en stratégie et professeur à l'UCL.

Xavier a assisté à tous les Conseils de l'année pour partie comme observateur et pour partie comme administrateur nommé.

Cette évolution a aussi entraîné des évolutions dans la structure du Conseil.

La liste A est aujourd'hui composée de :

- ASBL Abbaye de Scourmont en la personne de Dom Damien,
- ASBL Solidarité Cistercienne en la personne de Dom Armand,
- D<sup>r</sup> Philippe Lefèbvre.

La liste B comprend :

- M. Philippe Macq,
- SA Xanthion en la personne de Mr Xavier Desclée.

#### b) *Modification des statuts*

Le 19/11/2020, un acte notarié a été passé pour modifier les statuts de la Fondation de façon à rendre ceux-ci conformes aux nouveaux Codes des Sociétés et Associations ; aucune modification de fonds n'a été apportée.

#### c) *Fonctionnement*

En 2020, le Conseil de la Fondation s'est réuni 8 fois dont 2 fois en vidéo-conférence.

Voici une synthèse des présences des administrateurs :

| Dates      | Présence sur 5 |
|------------|----------------|
| 22/01/2020 | 4              |
| 22/02/2020 | annulé         |
| 23/04/2020 | 5 en vidéo     |
| 28/05/2020 | 4 en vidéo     |
| 02/07/2020 | 5              |

<sup>2</sup> Xavier Desclée est présent au sein du Conseil via la société SA Xanthion.

|            |   |
|------------|---|
| 30/07/2020 | 4 |
| 01/10/2020 | 4 |
| 19/11/2020 | 5 |
| 18/12/2020 | 4 |

## 2. Consolidation des comptes

L'exercice 2020 est la quatorzième année de publication officielle desdits comptes.

Outre le fait que ces comptes donnent une idée de la marche des affaires globales du groupe, le résultat consolidé sert de base à l'octroi d'une prime à tout le personnel dans le cadre de l'application de la CCT 90.

## 3. Unité TVA

Depuis 2016, la Fondation est assujettie à la TVA.

Elle a, donc, rejoint l'unité TVA qui avait été constituée entre l'ensemble des autres entités liées à la Fondation ; cette fiction TVA permet de bénéficier de divers avantages, notamment en cas d'investissements immobiliers.

C'est, donc, sous ce régime que fonctionnent maintenant toutes les relations commerciales entre les sociétés du groupe.

## *B. LA FONDATION ET LA PANDEMIE*

La Fondation et les entreprises du groupe n'ont pas été épargnées par le coronavirus.

Dès mars 2020, des mesures ont dû être prises pour protéger le personnel et sécuriser la pérennité des activités.

Telle a été la tâche des directions d'entreprise.

Au niveau de la Fondation, diverses actions de soutien ont été initiées.

Au niveau interne, il a été décidé de reporter de 3 mois les échéances de prêt au personnel (et aux débiteurs-tiers) et a proposé un prêt complémentaire de 1.200,00 pour les personnes mises en chômage « corona ».

Au niveau local, la Fondation a été sollicitée pour soutenir l'effort collectif des soignants et de la population.

Les actions ont consisté en des :

- recherches pour trouver où et comment se procurer du matériel de protection individuel ;
- enquêtes sur les besoins dans les institutions de personnes fragiles.

Au global la Fondation a acquis et offert plus de 50.000 masques, des visières de protection, des combinaisons intégrales ; les bénéficiaires ont été l'hôpital de Chimay, les soignants de première ligne, les institutions pour personnes âgées et/ou handicapées.

Une aide a aussi été accordée au collectif régional « Smask » créé pour réaliser des masques (achat de machines à coudre et accessoires).

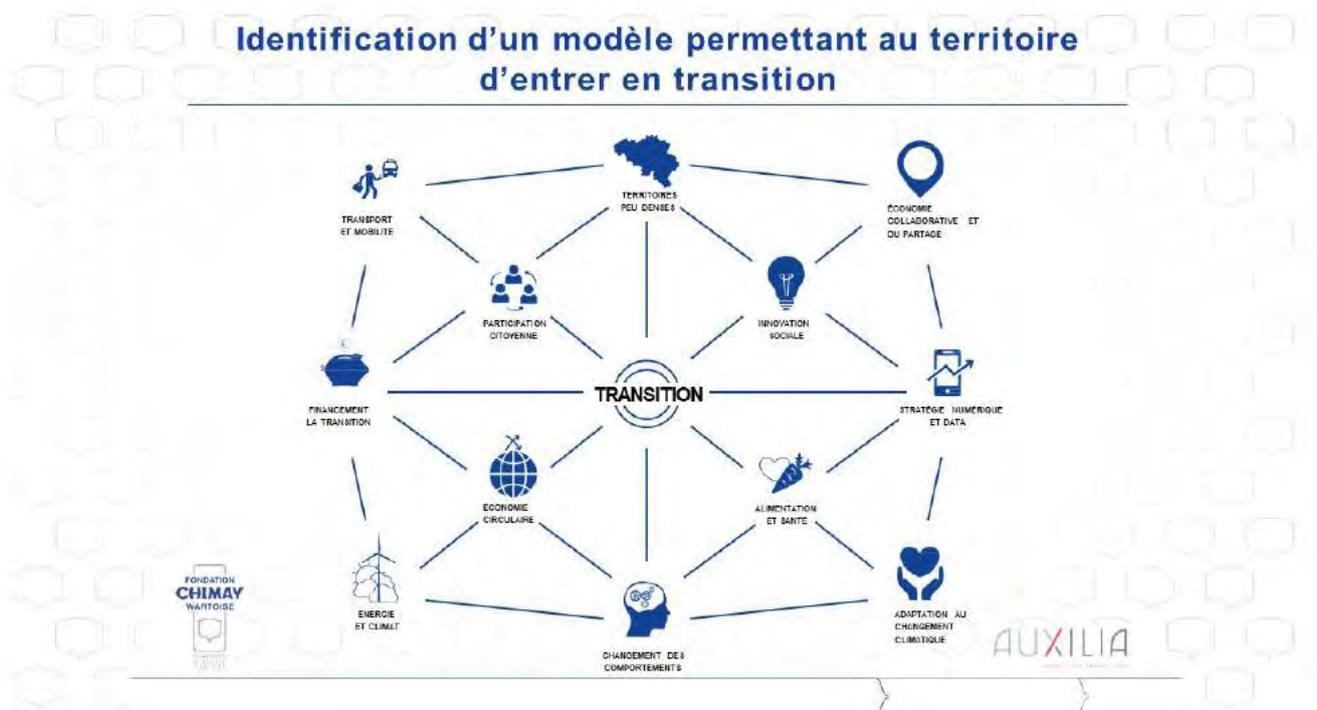
Un partenariat (Bières de Chimay - Union des Pharmaciens locaux - Verreries de Momignies - imprimerie Deshorme) a été mis en place pour la fabrication/distribution de gel hydroalcoolique sur la zone sud-ESEM.

Plus symbolique et pour remercier les soignants et acteurs de terrain, une distribution d'œufs en chocolat a été organisée avec le soutien de l'Abbaye.

## C. PHILANTHROPIE DE DEVELOPPEMENT

### 1. Organisation actuelle – Le nouveau modèle se met en place

La nouvelle stratégie s'appuie sur un canevas de référence adapté aux enjeux de notre territoire et aux objectifs de la Fondation :



## Enjeux du territoire

- > Garder et attirer des **talents**
- > Valoriser les **ressources** du territoire
- > Développer l'**innovation**
- > Acquérir de la **visibilité**

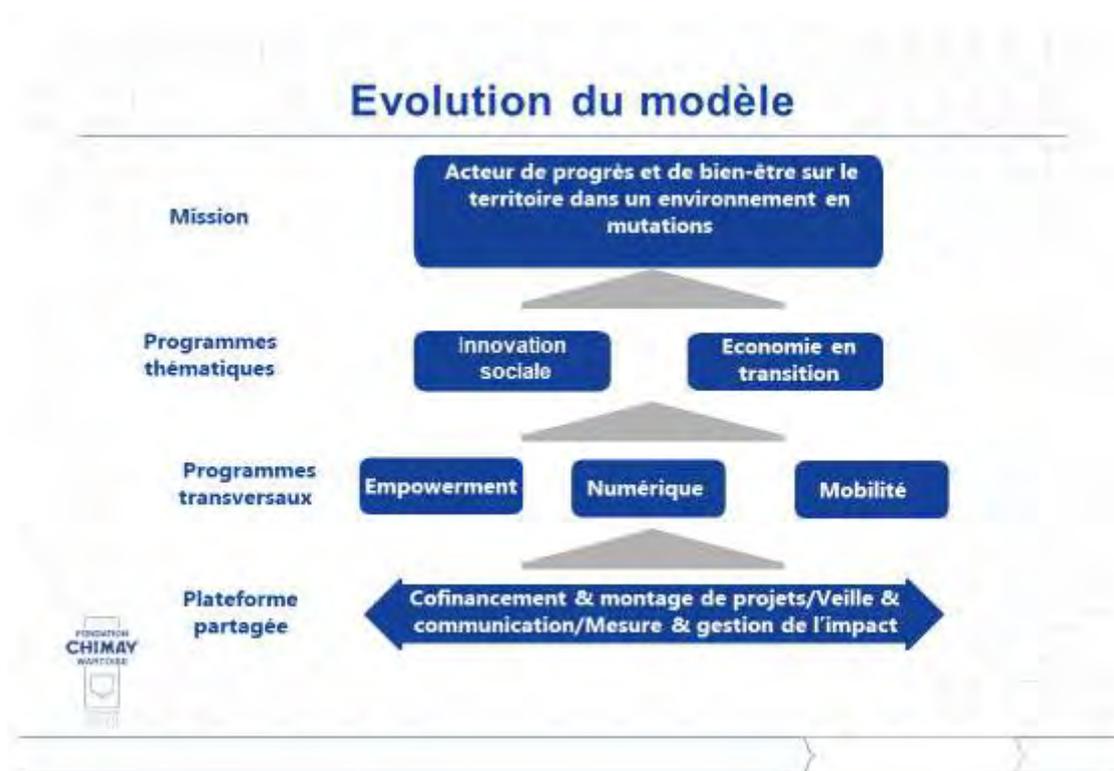


## Enjeux de la Fondation

- > Etre un **levier** d'initiatives plus qu'un « subsidieur »
- > Définir la **zone d'action** optimale
- > Nouer des **partenariats**, financiers MAIS AUSSI autres
- > Réussir la **transition** de la situation actuelle vers la situation nouvelle



Pour en arriver au modèle suivant :



Le modèle se compose de deux programmes *thématiques* et de trois programmes *transversaux*.

**Economie en transition** et **Innovation sociale** constituent les programmes *thématiques*. Ils seront au cœur de l'action future de la Fondation. Ils sont aujourd'hui très présents dans les politiques régionales et européennes tout en faisant l'objet de nombreuses initiatives citoyennes et associatives. Ils recouvrent les deux composantes essentielles du développement d'un territoire : la composante sociale et la composante économique, en les adaptant aux enjeux environnementaux et sociaux d'aujourd'hui.

Les trois programmes *transversaux* traitent de sujets omniprésents dans le développement des territoires, en particulier à caractère rural :

1. L'**Empowerment**, qui peut être défini comme la démarche permettant d'amener les personnes à exprimer leur plein potentiel.
2. Le **Numérique**, véritable enjeu de société comme source de progrès mais aussi d'inégalités si on n'y prend pas garde.
3. La **Mobilité**, qui s'exprime bien différemment dans un contexte rural ou urbain.

L'ensemble des actions actuelles et à venir menées par la Fondation viendront s'intégrer dans ce modèle pour contribuer à poursuivre la Mission de la Fondation qui a été définie comme suit « **Etre un acteur de progrès et de bien-être sur le territoire dans un environnement en mutations** ».

Cette transformation du modèle de la Fondation va de pair avec une modification des métiers exercés au bénéfice des acteurs du territoire. Cinq métiers ont été définis collectivement, tous pouvant être associés à des actions nouvelles ou plus anciennes de la Fondation :

1. La **coordination** de projets (exemple : Poire Qui Roule).
2. Le **coaching** de projets (exemple : Vitamine Music).
3. Le **montage** de projets (exemple : projet CADI).
4. Le **développement** de projets (exemple : Maison des Associations de l'ES+M).
5. Le **financement** de projets (exemple : les appels à projets).

Il ressort de cette évolution des métiers une volonté forte de développer et pérenniser les initiatives innovantes déjà soutenues par la Fondation, d'être à l'initiative de nouveaux projets et de connecter les acteurs de territoire non seulement entre eux mais aussi avec des partenaires externes susceptibles d'apporter de nouvelles idées et compétences.

### **Le contenu des programmes**

En 2019, chaque programme ou sous-programme avait fait l'objet d'un travail approfondi de définition en termes de son contenu, du calendrier de mise en œuvre et de la zone géographique idéale (6 ou 13 communes), en intégrant des actions existantes et de nouvelles idées.

En 2020, l'implémentation du plan initialement prévu a été perturbée par les contraintes liées à la crise sanitaire : report voire annulation de certains projets, lancement d'actions urgentes en réaction à la pandémie, réajustement budgétaire, adaptation du cadre de travail...

Nous reprenons ci-dessous une description des réalisations de l'année. Des informations plus détaillées sur les actions menées en 2020 sont disponibles dans la partie du rapport d'activités qui leur est consacrée.

### **Programme thématique 1 : Innovation sociale**

Le programme Innovation sociale recouvre lui aussi plusieurs volets :

- Le cœur de l'action est aujourd'hui articulé autour de l'animation de la **Maison des Associations de l'Entre-Sambre+Meuse (MDA)** qui a vu le jour en tant que nouvelle entité juridique en 2019, avec le soutien financier de la Fondation. Son action consiste à animer et accompagner le tissu associatif particulièrement dense des 13 communes qui composent sa zone d'action. Actuellement, la MDA mène essentiellement des activités d'information et de formation. A terme, elle souhaite devenir un véritable acteur d'incubation de nouveaux projets associatifs sur le territoire, porteurs d'innovations.

En 2020, la MDA a elle aussi dû adapter son programme d'activités au contexte sanitaire. Les événements marquants de l'année sont les suivants :

- Lancement d'un mécanisme d'adhésion payant en tant que membre de la MDA : 75 membres à fin 2020 (objectif = 70).
- Organisation de 2 événements consacrés à la réforme du code des sociétés et des associations.
- Adaptation d'activités normalement organisées en présentiel à un format numérique : permanences juridiques avec la MPA de Charleroi et séances de formation.
- Enquête sur les conséquences de la crise sanitaire pour les associations du territoire (avec médiatisation des résultats).
- Malgré l'annulation forcée de plusieurs activités et de l'événement annuel *assoreso*, 17 événements réunissant 230 personnes ont été organisés en 2020.
- La MDA a participé activement à la promotion de plusieurs initiatives de la Fondation : ateliers numériques organisés dans le cadre du projet UP TO, bourses Ré-Action pour le secteur non marchand.

- Poursuite des accompagnements initiés dans le cadre du 2<sup>ème</sup> appel à projets lancé en 2019 sur le thème « Une communication efficace pour mon association » (3 associations accompagnées).
  - Un appel à projet intitulé « Faire de la crise sanitaire un moteur de changement a été lancé en 2020. Le soutien apporté comprend, d'une part, une phase d'accompagnement participatif centrée sur l'organisation, le facteur humain et la gouvernance en période de crise et ; d'autre part, un don permettant d'améliorer les infrastructures et les outils de travail. Sur 9 candidatures reçues, 6 ont été sélectionnées.
  - Il faut également signaler que l'implantation de la MDA dans un bâtiment appartenant à la ville de Chimay n'a pas pu se concrétiser ; la ville a modifié son choix initial d'affectation. Par contre, une permanence de la MDA pourrait voir le jour à Beaumont, permettant ainsi de renforcer sa présence dans le nord du territoire.
- Trois autres actions sont intégrées dans le programme Innovation sociale, en lien avec des sujets qui font déjà l'objet d'un soutien de la Fondation aujourd'hui mais sont appelés à se développer à l'avenir en réponse à des besoins particulièrement présents sur le territoire :
- o **Bien-être et handicap** : l'action s'appuie sur l'expérience acquise par la Fondation en partenariat avec les institutions qui accueillent les personnes handicapées sur le territoire, notamment pour l'organisation des actions « Poire Qui Roule » et « Alors on Danse ». Ces initiatives ont malheureusement dû être annulées en 2020, en raison de la crise sanitaire. Il est prévu qu'un appel à projets, dont le thème précis doit encore être défini, soit lancé en 2021.
  - o **Mieux vieillir en ruralité** : de la même manière, l'action poursuit son soutien à des projets déjà implantés sur le territoire (les Maisons Communautaires) mais explore de nouveaux sujets, tels que la qualité dans les maisons de repos et de soins, sujet qui prendra encore de l'importance à l'avenir.
  - o **Soutien à l'insertion socio-professionnelle** : la Fondation ayant été sollicitée plusieurs fois pour des projets innovants favorisant l'insertion professionnelle, la thématique a été intégrée en tant qu'axe du programme Innovation sociale. Il s'agit d'un sujet propice au développement de projets pilotes permettant de se rapprocher d'acteurs locaux (Miresem, CPAS, Parc Naturel...) pour tester de nouvelles méthodologies d'accompagnement. Un lien étroit existe également avec le programme numérique (école de codage, tiers lieux).

## **Programme thématique 2 : Economie en transition**

Une action spécifique a été menée en 2020 en partenariat avec le GECO (Groupement d'Entreprises) et la MDA (Maison des Associations) pour venir en aide aux petites entreprises touchées par la crise sanitaire : la Bourse Ré-Action.

Ouverte aux acteurs des secteurs marchand et non marchand, elle consistait en un soutien financier non remboursable permettant de rétribuer l'équivalent d'une journée de travail d'un prestataire externe à l'entreprise (comptable, consultant, expert...). Celui-ci était chargé de réaliser un travail ou de donner un conseil urgent en lien avec la crise sanitaire et ses conséquences (dossier d'aide COVID, conseil financier, accompagnement en marketing digital...).

Nous avons au total reçu 58 demandes de bourses. Après vérification de l'éligibilité, 31 entreprises et associations locales ont bénéficié d'un accompagnement.

La Bourse-Ré-Action a été l'occasion de tester un nouveau processus de gestion d'appel à projets essentiellement basé sur des outils hébergés dans le « cloud ». L'appel à projets a également permis d'étoffer notre base de données des interlocuteurs des TPE/PME de notre

région, ce qui sera très utile pour d'autres projets (comptables, banquiers, organismes d'accompagnement, consultants et experts...).

Dans la continuité de l'appel à projets, sur base des besoins qui étaient le plus souvent exprimés par les entreprises, nous avons organisé un cycle de formation : les Ateliers Ré-Action. Trois thématiques générales ont été retenues : stratégie, management et numérique. Les ateliers, dont l'animation est confiée à des prestataires externes, sont conçus pour des petits groupes d'entrepreneurs, de manière à favoriser les échanges et une certaine personnalisation de la formation.

Une troisième initiative liée à la crise sanitaire, menée en fin d'année, a été de sensibiliser les commerces des 13 communes du territoire à l'utilité de s'affilier au nouveau dispositif des chèques-consommation mis en place par le Gouvernement fédéral pour soutenir les dépenses des ménages dans l'économie locale.

Egalement relayée par le GECO et certains médias, l'action a permis de constituer une base de données de relais privilégiés pour toucher les commerces (communes, ADL, associations de commerçants, groupes sur les réseaux sociaux...).

Outre ces actions spécifiques et non prévues en début d'année, le travail sur les trois axes principaux du programme s'est poursuivi de la manière suivante :

- **Centre de Ressources pour Entrepreneurs :**

- Les Ateliers Ré-Action déjà évoqués sont appelés à être pérennisés dans le cadre du Centre de Ressources pour Entrepreneurs.
- Récolte d'informations et de contacts utiles de manière à pouvoir jouer un rôle d'orientation et de premier conseil des entrepreneurs de la région (13 communes) vers les nombreux opérateurs et dispositifs régionaux susceptibles de les accompagner (« 1890 local »). L'action cible les créateurs d'entreprise et les PME (50 ETP maximum).
- A terme, l'action pourrait aboutir à la création sur le territoire d'un espace entièrement dédié à l'accueil, l'accompagnement et l'hébergement de porteurs de projets, comme il en existe dans ou autour des centres urbains. Il serait dédié aux projets de transition écologique et d'innovation en milieu rural.

- **Appel à projets *B.E.E.R. (Bourse d'Encouragement à l'Entrepreneuriat en Ruralité)* :**

Initialement prévu au cours du premier semestre 2020, le lancement de cette nouvelle bourse a été retardé en raison de la crise sanitaire.

L'année 2020 a été mise à profit pour peaufiner le concept et les différents « outils » indispensables à la gestion du programme : règlement, formulaires de candidature, communication, fonctionnement des jurys, processus de gestion, promotion.

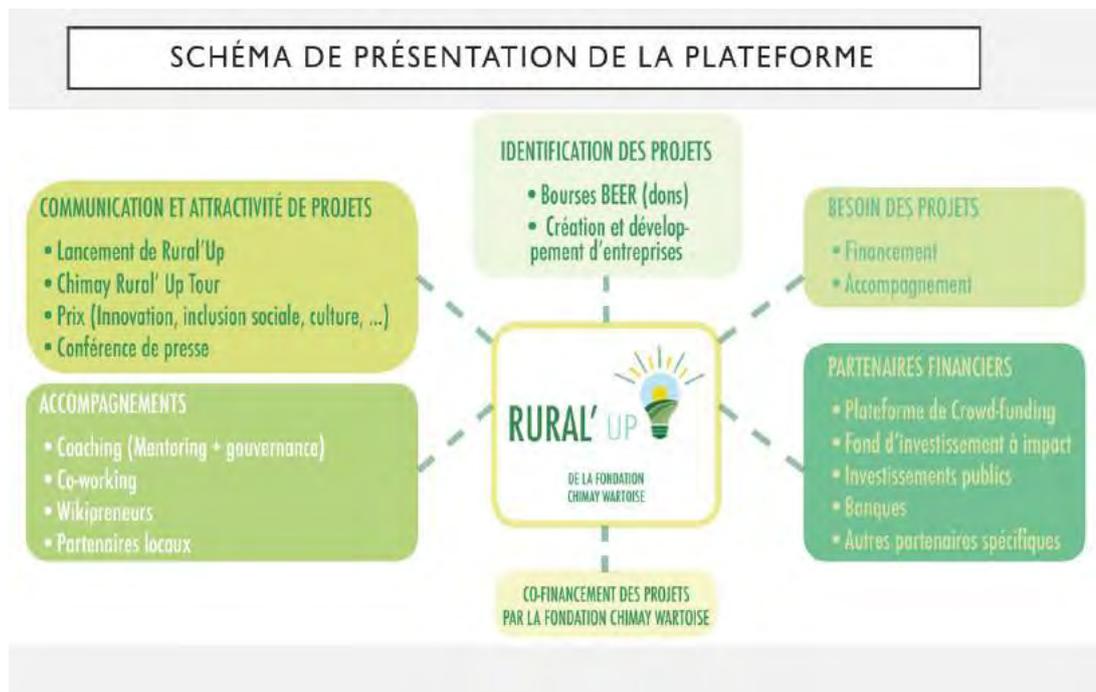
Il a été décidé de rendre l'appel à projets ouvert en permanence et accessible aux acteurs des secteurs marchand et non marchand, le critère principal étant d'ouvrir la bourse à des projets à caractère entrepreneurial, quel que soit le statut du porteur.

Pour rappel, la B.E.E.R. (12.500 € maximum) permet de prendre en charge des coûts exposés durant la phase de faisabilité et de test d'un nouveau projet entrepreneuriat (création d'une nouvelle entreprise ou de lancement d'une nouvelle activité au sein d'une entreprise existante). La bourse est réservée à des projets de transition écologique et/ou d'innovation à l'échelle du territoire. Un montant supérieur (25.000 € maximum) peut être attribué à des projets présentant un fort caractère structurant, notamment les projets qui prennent une forme coopérative.

Le lancement de la bourse sera concomitant à la mise en ligne du nouveau site web de la Fondation : janvier 2021.

- **Plateforme d'accompagnement et de financement de projets de transition :**

Le travail de prospection des futurs partenaires de la plateforme s'est poursuivi avec l'aide d'un consultant externe. Les contraintes liées à l'impossibilité de tenir des réunions en présentiel n'ont pas facilité le travail. Un modèle a été défini et le projet a été baptisé Rural'Up :



Un premier partenariat, portant à la fois sur de l'accompagnement et sur du financement de projets, est en discussion avec la banque coopérative CREDAL.

Une autre proposition de partenariat a été reçue de la part de la plateforme de crowdfunding Miimosa, spécialisé dans le financement participatif de projets de transition écologique et alimentaire.

Enfin, un travail d'évaluation de différents dispositifs de monnaie locale a été réalisé en collaboration avec le GECO. Il a été mené dans le cadre d'une éventuelle collaboration entre le GECO et une nouvelle asbl du territoire qui a créé la monnaie locale « Le Semeur ». Ce projet de collaboration n'a pas abouti pour l'instant.

- **C.A.D.I. :**

En septembre 2020, la Fondation a piloté avec le Parc Naturel Viroin-Hermeton et la coopérative de producteur La Botte Paysanne (Sivry-Rance), un dossier de candidature en réponse à un appel à projet initié par la Ministre régionale Céline Tellier. Le thème de l'appel à projet « Vers une relocalisation du système alimentaire wallon ». Ce travail a abouti à la constitution d'un consortium de 7 partenaires, dont 3 coopératives de producteurs, et au dépôt d'un dossier.

Nous avons appris fin décembre que le projet avait été sélectionné au même titre que 45 autres projets, parmi environ 150 candidats.

Le projet, baptisé C.A.D.I. (pour Chaîne Alimentaire Durable Intégrée), va amener les partenaires à travailler en parallèle sur le développement de l'offre et de la demande de

produits alimentaires de qualité en circuit court, sur la création et le développement d'outils matériels et immatériels nécessaires au bon fonctionnement de filières alimentaires et sur l'animation d'un Conseil Local de Politique Alimentaire (outil de gouvernance territoriale).

Le projet, d'une durée de 3 ans, démarrera officiellement en février 2021 et permettra de prendre en charge une partie du coût salarial d'une chargée de mission de la Fondation.

C.A.D.I. devrait permettre de créer des synergies intéressantes avec d'autres initiatives ou appels à projet de la Fondation (Cantines durables et B.E.E.R.).

### **Programme transversal 1 : Empowerment**

Celui-ci se compose de trois sous-programmes s'adressant à des cibles différentes :

- *Empowerment Education* :

Ce sous-programme regroupe les actions qui visent à apporter un soutien à l'enseignement fondamental (principalement) et aux écoles secondaires (dans une moindre mesure) par la promotion de nouvelles méthodes pédagogiques, l'utilisation des technologies numériques dans les classes, l'éveil à la musique et aux langues ainsi que la lutte contre toutes les formes de discriminations scolaires.

Plusieurs acteurs ou actions soutenus de longue date par la Fondation sont intégrés dans ce programme (Forsud, Vitamine Music, Mus'école, Ecole Lien...).

En 2020, une chargée de mission de la Fondation s'est fortement impliquée dans ces différentes initiatives pour accompagner les nécessaires adaptations au contexte sanitaire et pour soutenir les équipes dans leurs efforts. Globalement, il apparaît que les différentes initiatives se sont plutôt bien adaptées au contexte sanitaire en faisant preuve de créativité pour réinventer certaines de leurs activités.

**Ecole au Naturel** promeut une méthode d'enseignement « dans et avec la nature » qui est particulièrement adaptée aux contraintes sanitaires en vigueur lors du retour à l'école.

**Vitamine Music** s'est réinventé pour proposer aux enfants des activités ne nécessitant plus la présence d'un animateur (voire des enfants) en classe : vidéos pédagogiques à l'éveil musical, nouvelle activité d'éveil aux langues en musique « à distance » ; cela pourrait ouvrir à l'asbl de nouvelles perspectives pour l'avenir.

**Ecole Lien** aborde des sujets particulièrement sensibles en période de pandémie :

- La fracture numérique entre les élèves : une enquête sur les besoins des écoles a été menée et une campagne de récolte de matériel informatique d'occasion a été lancée en collaboration avec le GECO.
- La problématique du harcèlement : 3 écoles du territoire ont été choisies pour accueillir le premier déploiement en Fédération Wallonie-Bruxelles de l'application Cyberhelp qui vise à prévenir le harcèlement scolaire.
- 5 cafés virtuels sur les besoins rencontrés lors d'un retour à l'école post-confinement ont été organisés en collaboration avec Forsud et l'UMons.

**Forsud** a connu une explosion de son activité « TIC à l'école : 150 nouveaux membres dans la communauté, 500 participants à des ateliers de coaching virtuel, réalisation d'une quarantaine de capsules vidéo en partenariat avec Télésambre, réalisation de tutoriels consacrés au numérique à l'école, partage d'expériences sur la plateforme numérique de la communauté...

- *Empowerment Jeunes* :

Ce sous-programme correspond à l'appel à projet ouvert qui permet aux jeunes âgés de 16 à 25 ans de bénéficier d'une bourse pour mener un projet important pour leur avenir en liaison avec leurs études, leur profession ou un projet à caractère culturel ou humanitaire. Un nouveau règlement a été mis en place en janvier 2020 pour sélectionner les projets sur base de critères plus précis. L'accent est mis sur l'approfondissement de compétences.

Le processus d'accompagnement du projet a été revu pour former les jeunes à la présentation efficace d'un projet (« pitch »). Les jeunes candidats sont en effet invités à venir présenter leur projet aux membres du jury.

En 2020, le programme a été fortement impacté par les conséquences de la crise en raison de l'impossibilité de voyager. De nombreux jeunes ont été forcés de reporter, voire d'annuler leurs projets et le budget consacré à l'action a été revu en conséquence. Dix projets ont néanmoins été sélectionnés par les jurys. Seul le jury de février 2020 a pu être organisé en présentiel, avec un « pitch » réalisé par les jeunes candidat.e.s. Une action de prospection est en préparation pour 2021 de manière à ouvrir davantage le programme à des jeunes avec un profil différent (moins « universitaire ») et avec des projets se déroulant plus localement.

- *Empowerment Alimentation Durable*

Il s'agit d'une nouvelle thématique pour la Fondation ; son objet est de développer à l'échelle du territoire des 13 communes de l'Entre-Sambre-et-Meuse un véritable Système Alimentaire Durable (SAD) qui travaillera à la fois sur l'offre et sur la demande de produits alimentaires de qualité privilégiant les circuits courts.

Le fonctionnement d'un SAD nécessite l'implication de nombreux acteurs tels que les producteurs, les acteurs de la restauration collective, des animateurs de plateformes logistiques, des distributeurs et bien entendu des citoyens.

L'alimentation est un thème central dans les programmes de transition écologique et présente de nombreuses opportunités dans les zones rurales. En 2020, un programme d'accompagnement des cantines scolaires qui souhaitent se convertir à des aliments de haute qualité nutritionnelle a débuté en collaboration avec le Collectif Développement Cantines Durables. Un appel à candidatures lancé auprès de 33 écoles des 6 communes a permis à 4 écoles représentant 7 implantations d'être sélectionnées. Elles sont situées dans les entités de Momignies et Viroinval. Les premières actions concrètes démarreront début 2021 avec l'organisation d'ateliers en classe et la mise à disposition de potages-collation.

Nous mentionnerons également le projet « agri-énergie » développé sur le site de l'Auberge de Poteaupré : il consiste à aménager un terrain d'environ 1,5 ha de manière à produire des aliments locaux et bio qui alimenteront notamment les cuisines de l'Auberge. Les serres et autres bâtiments installés sur le site seront équipés de panneaux photovoltaïques produisant de l'énergie valorisée par l'Auberge et l'activité de maraîchage. Un tiers-investisseur participe au financement du projet. Un appel à candidats maraîcher sera lancé début 2021.

Une vue du projet :



Un lien doit également être fait entre le sous-programme « Empowerment alimentation durable » et le projet C.A.D.I. évoqué plus haut.

Enfin, la chargée de mission en charge du sous-programme a débuté en 2020 une formation de haut niveau, proposée par AgroParisTech (France). Thème de la formation : « Concevoir et faire-vivre les stratégies alimentaires de territoire ». Elle se poursuivra durant le premier semestre 2021.

### **Programme transversal 2 : Numérique**

Le programme porte à la fois sur le développement de compétences numériques et sur le soutien à la création ou à l'animation de tiers-lieux dédiés au numérique, tels les espaces de coworking (espaces de travail partagés) et fablabs (ateliers numériques ouverts au public). Ce programme est aussi une opportunité pour créer de nouveaux partenariats avec des acteurs régionaux (Digital Wallonia, TechnofuturTIC...) et transfrontaliers (FACE Thiérache).

Le micro-projet Interreg UP TO, dont la Fondation est chef de file, s'est poursuivi et achevé en 2020. Il consiste en la création d'une école transfrontalière d'apprentissage du codage informatique s'adressant à des personnes éloignées de l'emploi, en partenariat avec la Fondation FACE Thiérache située à Fourmies.

L'ensemble du programme prévu a été mis en œuvre : mobilisation des acteurs du territoire par l'organisation de 4 ateliers transfrontaliers consacrés à la transformation digitale, formation des apprenants jusqu'à un examen diplômant, stages en entreprise, accompagnement à la recherche d'un emploi. Sur les 24 stagiaires ayant débuté la formation (dont 8 belges), 18 ont passé l'examen et 17 l'ont réussi (dont 6 belges). 15 stagiaires sont en « sortie positive » à l'issue de la formation (poursuite de formation ou stage longue durée ou création d'activité ou obtention d'un emploi). 4 stagiaires belges ont trouvé un emploi. Au vu de ces bons résultats, les partenaires ont décidé de reconduire le projet en 2020-2021 sans soutien financier européen.

A travers l'ASBL Forsud, la Fondation est également partenaire d'un autre projet Interreg (Hacktiv'Ardenne) qui vise à promouvoir les tiers-lieux du territoire transfrontalier et la collaboration entre leurs utilisateurs. Les activités se sont poursuivies en 2020 selon des

modalités adaptées aux contraintes sanitaires ; les activités prévues en présentiel ont virtualisées autant que possible.

Cette période compliquée nous a aussi amenés à engager une démarche d'évaluation de la fracture numérique chez les jeunes dans un contexte scolaire.

En effet, ce qui a été appelé « hybridation » de l'enseignement (soit le partage entre les moments présentiels et virtuels) a accentué une certaine forme d'inégalité entre étudiants en raison de disparités au niveau de l'équipement personnel des jeunes et des familles, mais aussi au niveau de leur connectivité.

Une des premières opérations mises en place fut la récolte de matériel informatique d'occasion auprès d'entreprises et organisations locales, de manière à les mettre à disposition des jeunes via des organisations de soutien à la jeunesse. En outre, une opération d'achat de laptops reconditionnés pourrait se concrétiser en 2021, de manière à compléter l'équipement des jeunes.

### **Programme transversal 3 : Mobilité**

Le programme « mobilité » s'appuie sur le partenariat qui existe depuis plusieurs années entre la Fondation et l'Asbl Mobilesem pour développer des solutions de mobilité adaptées au territoire de l'Entre-Sambre-et-Meuse. Des actions importantes ont été engagées en 2019 par Mobilesem et se sont poursuivies en 2020, avec la participation active de la Fondation.

Nous mettrons en évidence les éléments suivants :

- La poursuite de l'accompagnement stratégique financièrement soutenu par la Fondation Roi Baudouin et qui aboutit notamment à une redéfinition des missions de Mobilisem, à savoir : centrale de mobilité, formation et expertise.
- L'extension de la Centrale Locale de Mobilité (CLM) dans le cadre d'un partenariat avec Charleroi-Métropole qui débouche sur l'adhésion progressive de nouvelles communes du territoire à Mobilesem (signature d'une convention-cadre en juin 2020).
- L'obtention d'un budget régional permettant de développer sur le territoire une formation à la mobilité active avec création d'un Atelier vélo mobile (« Espace Mobilactif »).
- La participation active de Mobilesem à la gestion de la Centrale Régionale de Mobilité (CRM-W).
- La réalisation d'une vaste étude sur les besoins de mobilité sur le territoire du sud ESEM, également soutenue par la Fondation Roi Baudouin.

En résumé, Mobilesem poursuit son développement et se met en ordre de marche pour continuer à bénéficier d'un soutien régional à l'avenir (taille critique). Nous devons cependant veiller à ce que les fonds investis par la Fondation dans Mobilesem continuent à bénéficier majoritairement à notre territoire.

Un appel à projets « mobilité » est prévu en 2021.

### **Plateforme partagée au service de la Fondation et de ses partenaires**

Pour rappel, cette plateforme recouvre trois fonctions principales :

1. Le support au montage de projets et la recherche de cofinancement.
2. L'acquisition et la diffusion des connaissances (veille et communication).
3. La mesure et la gestion de l'impact.

Le support au montage de projets, d'abord été expérimenté avec le projet Interreg UP TO, s'est poursuivi en 2020 avec l'implication de la Fondation dans la candidature portée par un

consortium de partenaires locaux en réponse à l'appel à projets initié par la Ministre C. Tellier déjà évoqué (« Relocalisation de l'alimentation en Wallonie », projet C.A.D.I.).

En outre, la Fondation épaula ses partenaires dans la réalisation de dossiers de financement (conseil et relecture de l'offre de service de Mobilesem déposée auprès de Charleroi-Métropole...).

La Fondation tient à jour une base de données de sources de financements publics et privés susceptibles d'être mobilisés pour soutenir ses propres thématiques et celles de ses partenaires proches.

Une activité de veille thématique permanente est organisée pour identifier des opportunités de financement, des idées inspirantes et des bonnes pratiques susceptibles d'être implémentées sur le territoire. Cela a notamment conduit à la constitution du consortium de partenaires locaux qui a répondu - avec succès - à l'appel à projets « Relocalisation de l'alimentation en Wallonie ».

Le travail sur la communication a principalement consisté à finaliser le nouveau site Internet de la Fondation. Ce travail a été réalisé en collaboration avec deux prestataires externes : la société OCTOPIX pour le développement du site et Céline Hauwel pour la relecture des textes.

Après une phase de test, le site a été officiellement lancé en janvier 2021, en parallèle au lancement de l'appel à projets B.E.E.R. évoqué plus haut.

L'accent a été mis sur la sobriété du site, la clarté du contenu et la facilité de mise à jour.

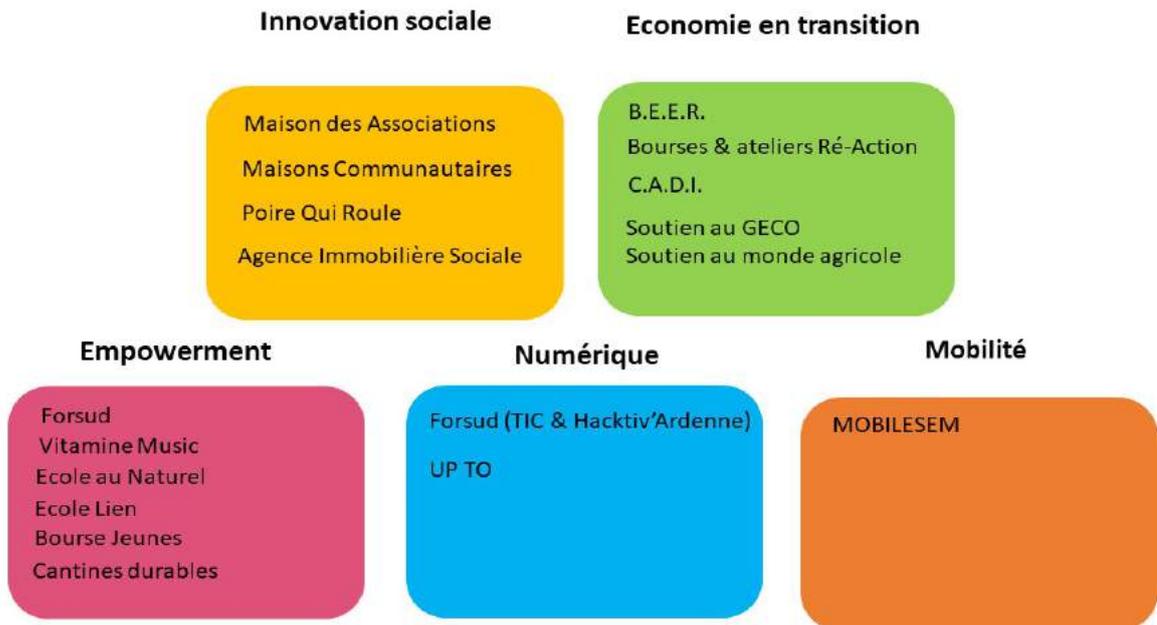
La mesure et la gestion de l'impact abordent la difficile question de l'évaluation des effets sociétaux à long-terme des actions soutenues par la Fondation, au-delà des habituels indicateurs de résultat à court-terme. Une formation de l'équipe de la Fondation, prévue en 2020, n'a pas pu être organisée en raison des contraintes sanitaires. Elle est reportée à 2021.

## **2. La mise en œuvre des programmes 2020**

Le graphe ci-dessous reprend l'ensemble des initiatives et appels à projets, classés suivant les cinq programmes thématiques et transversaux du modèle stratégique, à savoir : Innovation sociale, Economie en transition, Numérique et Mobilité.

Il permet de vérifier la cohérence des initiatives et appels à projets par rapport aux thématiques.

La majorité des initiatives est décrite dans des fiches qui sont jointes en annexe ; la liste des fiches est résumée ci-dessous :



La majorité des initiatives sont décrites dans des fiches jointes en annexe ; la liste des fiches est résumée ci-dessous :

Tableau récapitulatif des initiatives et appels à projets :

| Fiches | Axe stratégique        | Nom de la fiche   |
|--------|------------------------|---|
| 01-1   | Innovation sociale     | Maison des Associations -   |
| 01-2   | Innovation sociale     | Maison des Associations – suite 1 et fin                          |
| 01-3   | Innovation sociale     | Maison des Associations – Projets                                 |
| 01-4   | Innovation sociale     | Maison des Associations – Projets – suite 1                       |
| 01-5   | Innovation sociale     | Maison des Associations – Projets – suite 2                       |
| 01-6   | Innovation sociale     | Maison des Associations – Projets – suite 3 et fin                |
| 02     | Innovation sociale     | AAP3 en collaboration avec la MDA                                 |
| 03     | Innovation sociale     | Agence immobilière sociale du sud Hainaut                         |
| 04     | Innovation sociale     | Les Maisons Communautaires  |
| 05     | Innovation sociale     | Poire Qui Roule   |
| 06     | Economie en transition | Soutien au monde agricole   |
| 07     | Economie en transition | Business Networking - Soutien au GECO                             |
| 08     | Economie en transition | Bourse d'Encouragement à l'Entrepreneuriat en Ruralité (B.E.E.R.) |
| 09     | Economie en transition | Chaîne Alimentaire Durable Intégrée (CADI)                        |
| 10-1   | Economie en transition | Bourse Ré-Action  |
| 10-2   | Economie en transition | Atelier Ré-Action   |
| 11-1   | Empowerment            | Bourse Jeunes   |
| 11-2   | Empowerment            | Bourse Jeunes Talents - Projets                                   |
| 11-3   | Empowerment            | Bourse Jeunes Explorator – Projets                                |
| 11-4   | Empowerment            | Bourse Jeunes Explorator - Projets – suite 1 et fin               |
| 12     | Empowerment            | Cantines Durables   |
| 13-1   | Empowerment            | Vitamine Music – animations dans les écoles                       |
| 13-2   | Empowerment            | Vitamine Music – journée Mus'école                                |
| 13-3   | Empowerment            | Vitamine Music - activités extrascolaires                         |
| 14     | Empowerment            | Ecole Lien  |
| 15     | Empowerment            | Ecole au naturel  |
| 16     | Empowerment            | Forsud asbl   |
| 17     | Numérique              | Forsud asbl – Cellule TIC à l'école                               |
| 18     | Numérique              | UP TO   |
| 19-1   | Mobilité               | Mobilesem –   |
| 19-2   | Mobilité               | Mobilesem – suite 1   |
| 19-3   | Mobilité               | Mobilesem – suite 2   |
| 19-4   | Mobilité               | Mobilesem – suite 3   |
| 19-5   | Mobilité               | Mobilesem – suite 4   |
| 19-6   | Mobilité               | Mobilesem – suite 5 et fin  |

### 3. Des actions particulières

#### ***La Fonderie de Couvin (FDC)***

Historiquement intégrée à EFEL en faillite, cette fonderie a été reprise à la curatelle par un groupe d'investisseurs constitué autour de M. Gavage et de la SOGEPa (invest de la RW spécialisé dans les entreprises en difficulté). Le projet consiste en la relance de la fonderie mais avec pour finalité, la conception, la fabrication et la commercialisation, par priorité, de fontes pour la voirie (regards de chaussée, regards hydrauliques ronds ou carrés, avaloirs, grilles,...) et, accessoirement, de fontes réfractaires, de fontes mécaniques pour l'industrie, de fontes pour l'industrie ferroviaire et de fontes pour la poêlerie.

La relance de l'outil devait commencer par une période de transformation et de remise en état de l'usine pendant près d'un an.

La Fondation a soutenu ce dossier avec un prêt.

Le projet a pris du retard pour des raisons techniques et financières ; une dizaine de personnes sont employées à la mise en ordre mais aucune pièce n'avait encore été vendue en 2019.

En 2020, il y avait des espoirs de démarrage mais la pandémie a tout retardé et la situation financière s'est dégradée ; seul, le report des mesures de PRJ et/ou faillite ont maintenu l'entreprise en vie.

#### 4. Partenariats structurants

##### a) *Hébergement et activités pour personnes handicapées - Avec l'ASBL Albatros*

En décembre 2014, la Fondation et l'ASBL Albatros ont signé un partenariat dont le but est, à terme, d'établir sur le site de la Ferme de l'Abbaye, un espace d'hébergement (38 personnes) et de travail occupationnel (80 personnes).

Les années 2015 et 2016 ont été mises à profit pour définir l'affectation des espaces et préparer les documents nécessaires à l'introduction du permis unique (urbanisme + exploitation).

Le budget a été défini ; il s'établit à 13.600.000 € ; un plan de financement a aussi été réalisé de façon à solliciter des partenariats financiers ; ceux-ci ont été obtenus auprès de l'Abbaye de Scourmont et de Solidarité Cistercienne qui contribueront au dossier cumulativement à hauteur de 5.250.000 € ; le reste du budget viendra de la trésorerie de la Fondation ou sera emprunté auprès d'organismes financiers.

Le permis a été sollicité en début 2016 ; il a été obtenu mais contesté par des recours.

Ceux-ci ayant été levés, les travaux ont commencé en 07/2017.

En 2018 et 2019, les travaux se sont poursuivis.

En 2020, la crise sanitaire a entraîné l'arrêt temporaire du chantier mais elle a aussi poussé à une réorientation de celui-ci.

L'accent a été mis sur la finition des hébergements de façon à permettre un accueil de résidents pour constituer des bulles sanitaires isolées.

Au 1<sup>er</sup> juillet, les premiers résidents ont investi le lieu dans un premier foyer ; le second foyer a été occupé en octobre.

Fin novembre, l'espace agricole a été mis en fonctionnement avec l'arrivée du troupeau d'aubracs pour l'hivernage.

Les travaux se poursuivent au niveau des autres ateliers.

Le plan schématique du futur site est intégré ci-après.



**b) Accueil d'enfants par des accueillantes conventionnées - Avec les Petits Pas de la Botte**

Depuis 2009, la Fondation, en codirection avec l'ASBL Bothanet-Services, assure le suivi et la gestion d'un service, reconnu par l'ONE, d'accueillantes d'enfants conventionnées.

Ce service couvre toute la Botte du Hainaut.

Il emploie 3 assistantes sociales et 44 accueillantes ; il accueille chaque jour près de 300 enfants.

La Fondation assure l'encadrement de ce projet.

L'année 2020 a été marquée par la pandémie et les perturbations qu'elle a entraînées dans la fréquentation du service mais aussi par les prémices de la nouvelle organisation du secteur de la petite enfance en Communauté Wallonie-Bruxelles : les accueillantes passent progressivement sous statut de salariées , les co-accueils vont disparaître au profit de mini-crèches.

**c) Accueil d'enfants dans une crèche - Avec la Maison de Casimir**



En 2014, à l'initiative de la Fondation, diverses associations et communes ont créé l'ASBL « La Maison de Casimir » ; celle-ci a rentré auprès des autorités un projet de création d'une crèche sur le territoire de Baileux.

Celle-ci a été ouverte en 03/2018.



La crèche emploie 11 personnes et accueillait 40 enfants en 12/2020.

La Fondation assure l'encadrement de ce projet.

L'année 2020 a été marquée par la pandémie et les perturbations qu'elle a entraînées dans la fréquentation de la crèche, qui est toujours restée ouverte, mais aussi par les prémices de la nouvelle organisation du secteur de la petite enfance en Communauté Wallonie-Bruxelles : la capacité d'accueil a été revue à 42 places au lieu de 36.

**d) Accueil de jour et hébergement de personnes âgées – Avec le home Saint-Joseph**

Situé à Couvin, le Home Saint-Joseph est un établissement pour personnes âgées, propriété de l'Association Notre-Dame liée à la congrégation des Sœurs de la Charité à Namur.

Cette association a décidé d'ouvrir à Couvin, un nouveau complexe de quelques 2.700 m<sup>2</sup> devant comprendre :

- 22 logements en Résidence-Service répartis sur 3 niveaux
- 15 places en Centre de Jour donnant sur le parc
- Une nouvelle chapelle accessible à la population couvinoise

La Fondation a accepté de soutenir (par un don et un prêt) ce dossier car le Centre de Jour sera unique dans la région et dans le seul objectif de permettre qu'un tiers (8 sur 22) des appartements mis en location puisse l'être à un prix inférieur à 1.000 € par mois ; ce seuil de loyer peut sembler psychologique mais il correspond à une limite financière que peu de ménages locaux ne peuvent dépasser.

La Résidence-Service a été ouverte en mi-2018.

Le prêt consenti se rembourse ponctuellement.

## 5. Participations à vocation de développement

**a) Participations financières**

**1) Charleroi-Entreprendre**

Né dans la suite du Centre Héraclès, Charleroi-Entreprendre est une structure qui vise à redévelopper l'activité économique et l'innovation sur la zone dite de Charleroi-Métropole (Charleroi + le sud Hainaut).

La Fondation est actionnaire de cette structure depuis plus de 10 ans ; elle y veille à ce que des initiatives soient prises en faveur du sud Hainaut/sud Namurois en agissant comme relais et co-financeur.

**2) Sambrinvest**

Dans le cadre de ses activités, la Fondation est souvent sollicitée par

- des entreprises en création
- des entreprises en développement
- des entreprises en difficulté

Disposer d'un relais dans les invests publics compétents sur son territoire est pour la Fondation une façon d'agir au profit du développement de la zone.

Ainsi, en 2015, la Fondation est devenue actionnaire à hauteur de 5 % de la SA Sambrinvest.

**3) Namurinvest**

Dans le même esprit, en 2015, la Fondation est devenue actionnaire à hauteur de 1,65 % de la SA Namurinvest ; elle détient aujourd'hui une participation qui passera à 6,60% étant ainsi le plus gros actionnaire privé de Namurinvest.

#### 4) Digital Attraxion

La Fondation est actionnaire de Sambrinvest ; on l'a vu ci-avant.

Dans le cadre de sa mission de développement économique, cette dernière a décidé de créer avec des partenaires un accélérateur de start-up numériques : DIGITAL ATTRAXION SA.

La mission de ce type d'outil est l'accompagnement intensif de projets innovants (dits « de la nouvelle économie »), et en particulier à connotation numérique. Cet accompagnement peut être complété par un financement d'amorçage afin de soutenir les projets vers leur première levée de fonds.

La Fondation a intégré le capital de cette structure de façon modeste avec pour objectif d'être au courant des activités et de pouvoir y introduire des entreprises du sud de la Botte.

#### 5) La coopérative New B

La Fondation a fait partie des nombreux souscripteurs qui ont permis à New B de devenir une banque coopérative en 2019 ; elle a investi 200.000 € → elle fait partie du collège C.

New B est un projet de banque citoyenne aux valeurs différentes :

- Simplicité
- Sécurité
- Durabilité sociétale et écologique
- Transparence
- Innovation
- Inclusion financière
- Sobriété
- Diversité
- Proximité
- Les caractéristiques d'une coopérative : le contrôle démocratique, la participation économique, l'autonomie et l'indépendance, la formation et l'information, la coopération entre les coopératives, l'engagement envers la communauté et l'adhésion volontaire et ouverte à tous.

L'investissement de la FCW est un investissement d'impact ; l'idée n'est pas d'obtenir du rendement mais de soutenir un projet de banque durable et inclusive.

### **b) Autres participations ou initiatives**

#### 1) Fondation 3.0

« Fondation 3.0 » est une initiative internationale de la Fondation pour les Générations Futures (Belgique) et de la Fondation de France.

Il s'agit d'un groupe de travail international de fondations qui s'interroge sur leurs différents volets d'activité – octroi de fonds, gestion du capital et modes de fonctionnement.

La Fondation a intégré ce groupe, qui comprend des fondations de France, d'Italie, d'Allemagne, de Grande-Bretagne, de Hollande, de Suisse et des Etats-Unis, et contribue au financement des activités.

L'activité a été suspendue en 2020 à cause du virus.

## 2) Essaimage

Essaimage est une action de prospective territoriale initiée par le BEP sur l'arrondissement de Philippeville durant les années 2016 et 2017.

Après divers ateliers consacrés à une revue du territoire, un plan stratégique de développement pour la zone du sud Namurois a été mis en place.

L'action de terrain a commencé en 2018 et est encadrée par une chargée de projets dédiée.

Elle est pilotée par un task force où se rencontrent le BEP, la province, les communes et les partenaires sociaux ; la Fondation a été intégrée comme partenaire privé.

Tous les partenaires se sont engagés financièrement de façon à mettre sur la table un budget de 150.000 € par an pendant minimum 3 ans.

Les actions et projets développés concernent principalement : la ruralité intelligente – les circuits courts - la mobilité rurale – le « bien et mieux vieillir » -...

L'activité a été ralentie en 2020 à cause du virus.

## D. LA GESTION DES ENTREPRISES

### 1. En faveur du personnel

- **Des bourses d'études**

Des bourses d'études sont proposées aux enfants du personnel, qui entament des études supérieures ; la bourse annuelle est de 1.400 € ; elle est accessible jusqu'à l'âge de 25 ans.

En 2020, 37 bourses de 1.400 ont été octroyées.

- **Des prêts au personnel**

Un système de prêt est accessible à tous les membres du personnel ; le prêt est d'un montant maximum de 14.000 € remboursable en maximum 70 mois.

En 2020, 26 nouveaux prêts ont été octroyés pour un montant total de 225.700,00€.

- **La prise en charge des frais d'assurance soins de santé pour le personnel ainsi que leur famille**

Cette mesure offre la possibilité à chaque membre du personnel d'assurer la couverture en frais médicaux de tous les membres de sa famille.

- **Des défibrillateurs sur chaque site**

13 défibrillateurs ont été placés sur les différents sites d'exploitation ; la Fondation assure le suivi et l'entretien des appareils.

• **La fête de fin d'année**

Cette manifestation permet à chacun, anciens et nouveaux, de se retrouver dans une ambiance conviviale en fin d'année, mais celle-ci a été annulée en 2020, pandémie oblige.

• **Des SEMEURS pour le personnel**

Le Semeur est la monnaie locale de l'Entre-Sambre-et-Meuse ; La Fondation est associée au développement de ce projet régional.

Pour aider le commerce local et avantager son personnel, la Fondation a

- Fait en sorte que son négoce régional (Discobeer) soit agréé comme comptoir de change et comme commerce pouvant accepter cette monnaie ;
- Distribué 30 Semeurs à chaque membre du personnel en fin d'année.

**2. Communication interne**

La communication interne groupe se veut guidée par 3 fortes intentions :

- A. Favoriser un esprit de groupe fondé sur des valeurs communes et dans le respect de la philosophie d'action initiée par les fondateurs.
- B. Renforcer la cohésion entre les entités par une meilleure connaissance du travail de chacun.
- C. Soutenir les initiatives de collaboration intra-groupe par la création et/ou l'augmentation de la mise en réseau.

**En Interne – au niveau du groupe**

**Les actions menées en 2020**

En raison de la situation pandémique Covid-19, les actions de communication ont été considérablement réduites. Quelques-unes adaptées à la situation exceptionnelle ont cependant pu être réalisées :

• **Le journal interne pour informer et échanger**

Le journal existe depuis quatre ans. Il est édité trimestriellement en version papier ; afin d'être accessible par tous, il est envoyé au domicile de chaque membre du personnel, soit environ 350 personnes.

Réunissant des informations « métier » mais aussi des contenus orientés sur la connaissance plus personnelle de nos collègues et de la vie de nos entreprises, ce journal interne se



veut proche de tous les collaborateurs.

Leurs participations actives à la réalisation de certaines rubriques sont aussi privilégiées.

Cependant durant l'année, les portraits et les focus sur certains départements ont dû être adaptés à la situation de travail de chacun. Pour une partie du personnel, le télétravail était la norme.

Mensuellement, une réunion du comité de rédaction définit le contenu de la prochaine édition du journal. Celui-ci est composé de représentants de chaque entité du groupe. En 2020, les réunions par mails et par vidéoconférences ont été privilégiées afin de composer le contenu de chaque édition.

Ce média permet à chaque entité de s'insérer librement dans les différentes rubriques définies afin de diffuser les messages qu'elles jugeraient pertinents de communiquer à l'ensemble du groupe.



Malgré une situation compliquée, les quatre éditions ont été diffusées en 2020 :

- #15 en mars,
- #16 en juin (Edition spéciale Covid-19),
- #17 en septembre,
- #18 en décembre.

- **Mise en place du présentoir « Journal du personnel, servez-vous ! »**

En plus des envois postaux, des présentoirs du Journal ont été disposés dans les différents lieux réservés aux membres du personnel (Baileux, Bourlers, Forges et Chimay).

Le personnel peut ainsi lire ensemble certains articles et échanger lors de leur pause déjeuner, par exemple.

Ils sont approvisionnés à chaque nouvelle édition du journal.



- **Continuité de la mise en œuvre d'une communication globale**

En raison de la pandémie Covid-19, le mode de travail était exceptionnel au sein de nos entreprises. Certaines personnes ont continué à travailler sur les lieux habituels, certaines ont été en télétravail, et d'autres ont été en chômage temporaire.

Pendant cette période de crise, il était important de garder le lien, les contacts entre les membres du personnel pour partager le quotidien.

Dans ce sens, une **plateforme collaborative et participative** « **Personnel Chimay, on en parle...** » a pris la forme d'un groupe privé Facebook destiné uniquement aux membres et aux pensionnés du personnel.

Celle-ci se veut un espace d'échanges positifs avec pour objectif d'entretenir une **cohésion du personnel au sein du groupe Chimay**. Diverses actions ont été lancées pour maintenir le contact.

La plateforme s'est avérée un bon relais de partage pour diffuser des informations de manière plus instantanée et parfois plus légère. Plus de 80 membres composent le groupe, de tout âge et toutes entités confondues.

A titre d'exemple, relais des Facebook des différentes entités du groupe, articles de presse, événements, actualités, journée internationale du pull de Noël 😊,...

Bien qu'ayant été créé dans le cadre de la crise Covid-19, cette plateforme devrait survivre à la pandémie et rester un outil de lien et de communication interne.



- **Diffusion au groupe des informations plus institutionnelles**

Les informations sont diffusées par e-mail et par l'affichage aux valves de chaque entité (réglementaires, annonce emploi, actions internes comme la collecte de sang, info propre à l'entité,...).

- **Fête de fin d'année**

En raison de la pandémie, la traditionnelle fête de fin d'année du personnel n'a pu être organisée.

La Fondation a dès lors décidé de soutenir une initiative citoyenne, locale et complémentaire. Le Semeur, la nouvelle monnaie locale mise en circulation dans L'Entre-Sambre-et-Meuse ; en guise de cadeau de fin d'année, elle a octroyé un avantage équivalent à 30 Semeurs aux membres du personnel et à ses pensionnés.

### **3. Suivi des entreprises**

Un des rôles de la Fondation est aussi de veiller au bon fonctionnement des entreprises.

Lors de chaque réunion de Conseil, un temps est consacré à chaque société selon les urgences et nécessités du moment.

Il s'agit surtout alors d'évoquer la marche des affaires et les difficultés éventuelles, notamment, chez Bières de Chimay et Chimay Fromages.

### **4. Management partagé**

#### **a) Rémunération et avantage**

Adaptation de la car-policy par indexation des montants.

#### **b) CCT 90**

Depuis 2008 et l'arrivée de cette législation, tous les membres du personnel du groupe reçoivent une prime liée au résultat consolidé du groupe.

Suite à des remarques des délégués du personnel de Bières de Chimay et Chimay Fromages, seules entités à disposer d'instances sociales propres, une évolution des critères d'octroi et des montants octroyés de cette prime a été adoptée ; le détail du nouveau règlement est repris ci-dessous.

En ce qui concerne les objectifs à atteindre pour l'octroi des avantages concernés, ils sont basés sur le bénéfice consolidé, part du groupe, issu d'un bilan consolidé dont on a ôté la contribution de la Fondation Chimay-Warsoise (F.U.P) – N° d'entreprise : BE0466.004.034 ayant son siège social à 6464 FORGES – rue du Rond-Point 294, tel qu'arrêté au plus tard le 30 juin de l'année qui suit l'exercice pour lequel les avantages non récurrents liés aux résultats sont :

Objectif 1 : ce bénéfice consolidé (détaillé ci-dessus) doit atteindre un niveau minimum absolu de 2.500.000 € indexable annuellement.

Objectif 2 : dépassement de cet objectif absolu.

Objectif subsidiaire appliqué dans le cas où le critère d'objectif absolu (objectif 1) ne serait pas atteint : la moyenne mobile sur 3 ans (année sous revue + les deux années antérieures) de ce bénéfice consolidé (détaillé ci-dessus) doit rester supérieure à 2.250.000 € indexable annuellement.

Si l'objectif absolu tel que défini ci-dessus est atteint, les travailleurs pourront obtenir un bonus (A) d'un montant de 825 €.

En cas de dépassement de cet objectif absolu tel que défini ci-dessus, les travailleurs pourront obtenir un bonus complémentaire (B) correspondant à un euro entier par mille € entiers de bénéfice consolidé supplémentaire. Ce montant complémentaire est plafonné à 600 €.

Dans le cas du critère absolu non atteint et uniquement dans ce cas-là, si la moyenne mobile atteint l'objectif subsidiaire fixé, les travailleurs pourront obtenir un bonus (C) d'un montant fixe de 550 €.

Ces objectifs sont vérifiés avec les comptes consolidés joints ci-après.

**c) *Prévention et protection***

Par exigence réglementaire, la Fondation a sous sa tutelle le Service Interne de Prévention et Protection, commun à toutes les entreprises.

2 collaborateurs de la Fondation sont employés pour cette tâche.

La Fondation supporte aussi les frais de leurs actions de prévention ou formation.

Le rôle de ce service est particulièrement important en cette période de pandémie ; les conseillers sont sollicités pour définir et mettre en place les mesures visant à protéger le personnel ; ils suivent aussi les contaminations, les tests et les mesures de quarantaine à mettre en place.

## II. RAPPORT FINANCIER

Depuis plusieurs années, la Fondation a l'obligation de publier des comptes consolidés.

Cette partie du rapport sera donc divisée en deux :

- La présentation des comptes statutaires de la Fondation,
- La présentation des comptes consolidés de la Fondation.

### A. LES COMPTES ET RAPPORT STATUTAIRES

Le bilan statutaire dans son format « Banque Nationale » est repris en tête des différentes annexes du présent rapport financier.

Sont, en outre, compris dans ces annexes :  
(toutes les données sont en €)

| Situation 2020   | Pages   |
|--|---------|
| Le bilan : actif et passif   | 1 – 2   |
| Le compte de résultat détaillé par rubrique                          | 3 – 11  |
| La liste des actions entreprises en 2020 (programmes)                | 12      |
| La liste des projets soutenus (bottom-up)                            | 13 – 23 |
| Le tableau de financement  | 24      |
| Le budget 2021 – tel qu'approuvé en CA                               | 25 – 33 |
| La liste des acquisitions 2020                                       | 34      |
| Le tableau des amortissements  | 35 – 42 |
| Le détail des prêts  | 43 – 48 |
| Le détail des participations   | 49      |
| La concordance entre les revenus financiers et le précompte mobilier | 50 – 51 |
| Le détail de la trésorerie   | 52      |
| Le détail des honoraires payés                                       | 53      |
| La concordance des salaires  | 54      |

L'exercice 2020 se termine par un boni comptable de 244.560,79 ; le total de l'actif de la Fondation s'élève à 36.897.355,52.

Le boni de l'exercice a été affecté de la manière suivante :

- i. 244.560,79 dans le compte « résultats reportés », ce qui porte le solde du compte à +16.388.022,65.

#### 1. Commentaires sur le bilan – actif et passif

Le budget de 2020 comprenait un volume d'investissements fixés à 40.500 ; ceux-ci concernaient principalement à :

- a) du matériel et logiciels liés à l'informatisation de l'administration ;
- b) du mobilier de bureau et du matériel informatique ;
- c) un véhicule de services.

Ont été réalisées des dépenses pour 27.984,75 ; à savoir :

- des achats de logiciels dans le cadre du projet d'informatisation de l'administration (mise en place d'un nouveau CRM) ;
- des achats de matériel informatique pour du personnel ;
- l'acquisition d'un véhicule de services.

Les investissements de l'année sont conformes avec les budgets.

Les investissements liés à l'informatisation de l'administration sont bien en-deça du budget ; crise sanitaire faisant, la partie principale du projet a été reporté en 2021.

Pour rappel, au niveau de FCW, tous ces montants sont TVAC.

Les amortissements de l'année se sont élevés à 188.920,73.

Les participations, valorisées à leur valeur d'apport dans la Fondation ont connu une modification en 2020 ; en effet, la Fondation a racheté 1.854 actions de Namurinvest SA à concurrence d'un montant de 46.350. Tenant compte que la Fondation possédait déjà 618 actions et faisant suite à cette opération d'acquisition ; c'est un total de 2.472 actions de Namurinvest SA que possède désormais la Fondation.

En 2020, 26 nouveaux prêts ont été octroyés à des membres du personnel des entreprises liées (tous ces prêts sont assortis d'un avantage en nature) ; 1 prêt a été octroyé dans le cadre de l'Action Régionale de la Fondation.

En matière de valorisation des prêts, des réductions de valeur ont dû être actées en 2020 :

- Des RV ont été actées sur deux prêts consentis dans le cadre de l'Action Régionale pour un total de 76.595. L'espérance de récupération est assez faible (faillite pour l'un, échec du commerce et activité en difficulté pour l'autre).
- Des RV ont été actées sur des prêts octroyés à des membres du personnel pour 24.990,93.
- Des reprises de RV ont été également enregistrées dans les dossiers litigieux pour un montat de 26.712,71.

Au niveau des créances, rien d'autre de particulier n'est à signaler.

En ce qui concerne les dossiers de gestion patrimoniale, ils sont comptabilisés en valeur d'inventaire. En cas de moins-value latente, le dossier fait l'objet d'une réduction de valeur comptabilisée en compte de résultat ; en cas de plus-value latente, celle-ci est prise en compte et fait l'objet d'une écriture en compte de régularisation de passif (produit à reporter : pour 2020 = 595.101 contre 635.963,39 en 2019).

Malgré la crise sanitaire liée au Covid-19, les dossiers en gestion, à l'exception d'un de ceux-ci, se sont bien comportés et ont connu une évolution globalement positive.

La trésorerie au 31/12/2020 s'élevait à 7.370.532,98 en valeur d'inventaire.

|                      |                      | Evolution %<br>(hors retrait) |              |              |                   |              |
|----------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
|                      |                      | 31-12-18                      | 31-12-19     | 31-12-20     | Ecart<br>31-12-20 | 2020 VS 2019 |
| Gestion Puilaetco    | Valeur d'acquisition | 1.017.976,58                  | 814.060,53   | 848.069,58   | 34.009,05         | 8,53%        |
|                      | +/- valeurs latentes | 61.689,42                     | 158.044,47   | 206.979,42   | 48.934,95         |              |
| Gestion Degroof      | Valeur d'inventaire  | 1.079.666,00                  | 972.105,00   | 1.055.049,00 | 82.944,00         | 1,72%        |
|                      | +/- valeurs latentes | - 20.506,99                   | 138.843,87   | 148.090,67   | 9.246,80          |              |
| Gestion CBC          | Valeur d'acquisition | 3.957.195,76                  | 2.717.009,76 | 2.732.951,53 | 15.941,77         | -3,19%       |
|                      | +/- valeurs latentes | - 235.496,15                  | 148.106,44   | 40.761,57    | - 107.344,87      |              |
| Sicavs de Trésorerie | Valeur d'inventaire  | 3.721.699,61                  | 2.865.116,20 | 2.773.713,10 | - 91.403,10       | #DIV/0!      |
|                      | Valeur d'acquisition | -                             | -            | -            | -                 |              |
| Gestion CBC III      | +/- valeurs latentes | -                             | -            | -            | -                 | #DIV/0!      |
|                      | Valeur d'acquisition | -                             | -            | -            | -                 |              |
| Gestion Triodos      | +/- valeurs latentes | -                             | -            | -            | -                 | 1,20%        |
|                      | Valeur d'acquisition | -                             | -            | -            | -                 |              |
| Compte terme/livret  | Valeur d'acquisition | 500.052,80                    | 500.051,80   | 500.050,30   | - 1,50            | 1,20%        |
|                      | +/- valeurs latentes | 183.263,14                    | 190.968,61   | 199.269,34   | 8.300,73          |              |
| Compte vue           | Valeur d'inventaire  | 683.315,94                    | 691.020,41   | 699.319,64   | 8.299,23          | 1,20%        |
|                      | Valeur d'acquisition | 902.655,94                    | 977.023,02   | 1.529.401,50 | 552.378,48        |              |
| Avance intra-groupe  | Valeur d'acquisition | 487.869,01                    | 212.807,14   | 190.166,90   | - 22.640,24       | -            |
|                      | Valeur d'inventaire  | -                             | -            | -            | -                 |              |
| Total                | Valeur d'acquisition | 8.009.937,41                  | 6.185.961,68 | 6.775.431,98 | 589.470,30        | 8,04%        |
|                      | +/- valeurs latentes | - 11.050,58                   | 635.963,39   | 595.101,00   | - 40.862,39       |              |
|                      | Valeur d'inventaire  | 7.998.886,83                  | 6.821.925,07 | 7.370.532,98 | 548.607,91        |              |

La trésorerie en valeur d'inventaire est en hausse de 548.607,91 par rapport au 31/12/2019. A noter qu'aucun retrait n'était prévu cette année, contrairement à 2019, où des retraits avaient été effectués à concurrence de 1.700.000 et ce, dans le cadre des soutiens prévus.

Considérant les résultats latents (au global = plus-value latente), l'augmentation de la valeur d'inventaire est inférieure à celle de la valeur d'acquisition.

Les emprunts bancaires, souscrits pour financer les véhicules, se remboursent ponctuellement. Le cas échéant, ceux concernant les véhicules détruits ou vendus ont été remboursés anticipativement.

En 2017, un nouveau crédit d'un montant de 1.500.000 a été souscrit pour financer la majeure partie des travaux effectués au profit du SESA. Les mensualités liées à ce crédit se remboursent correctement.

En 2020, la Fondation a remboursé 100.000 à Chimay-Patrimoine ; ce qui correspond au solde de l'avance court-terme reçue en 2019 pour un montant initial de 1.000.000.

En 2003, un poste « provision » a été ouvert pour comptabiliser les décisions de soutien prises par le jury de l'Action Régionale ; ce compte a connu les modifications suivantes en 2020 :

|   |             |
|---|-------------|
| ▪ Solde initial .....                                 | 728.329,21  |
| ▪ Reprise de provision pour dossiers soutenus .....   | -288.551,58 |
| ▪ Annulation de provision pour dossiers annulés ..... | -28.756,08  |
| ▪ Provision pour dossiers décidés en 2020 .....       | 133.050,00  |
| ▪ Solde final .....                                   | 544.071,55  |

Les engagements pour projets décidés en 2020 sont réduits vu la nouvelle stratégie et tenant compte de la crise sanitaire. Notons également que 28.756,08 ont été extournés de la provision suite à la non concrétisation de certains projets, l'abandon d'autres projets en cours de réalisation ou d'autres plus anciens dont le solde n'a pas été demandé.

Cette année, la Fondation a provisionné des dépenses sur les programmes décidés, à concurrence de 150.400, afin d'annualiser les charges et d'éviter ainsi des fluctuations de résultat liées au caractère aléatoire des décaissements.

Une provision supplémentaire de 134,57 a été actée et concerne une « compensation carbone » qui est calculée sur les projets « Explorator » ; la provision cumulée qui s'élève à 6.571,52 devra être réinvestie dans un projet économiseur de carbone. A noter qu'en 2020, rien n'a été utilisé dans un projet de ce type.

Une dette TVA d'un montant de 3.236,70 a été actée au 31/12/2020. En effet, la Fondation est assujettie à la TVA depuis le 01/04/2016 (assujetti partiel).

Dans les comptes de régularisation de passif se trouvent notamment des autres frais à imputer pour 699.585 ; il s'agit de soutiens ou charges décidés mais non encore versés.

Les autres postes du bilan n'appellent pas de commentaires particuliers.

## 2. Commentaires sur le compte de résultats

L'analyse est essentiellement basée sur la ventilation analytique du compte de résultats.

Au global, le résultat de la Fondation est un boni de 244.560,79.

Au niveau du budget mis en regard du réalisé, il faut noter qu'il s'agit d'un budget revu, au niveau des ressources et charges et qui tient compte de la crise sanitaire et de son impact sur les activités de la Fondation.

Au niveau de la rubrique « Affaires générales », le solde disponible après la prise en compte des frais de gestion générale atteint 2.644.573,92 ; on peut mettre en avant les éléments suivants :

- Légère avance de la quote-part de redevance perçue, laquelle est liée à une redevance que perçoit l'Abbaye sur le volume de bière produit (volume budgété en baisse).
- Les frais généraux respectent le budget.
- La masse salariale est en avance sur le budget.
- Le résultat financier global à fin 2020 est positif de 799.340,16 ; en avance sur le budget (budget dans lequel les produits financiers générés par les dossiers de gestion avaient été ramenés à zéro). Les dossiers de gestion affichent des résultats corrects ; malgré la crise, les dossiers enregistrent des résultats encaissés positifs.
- La Fondation a intégré dans les charges financières le prorata d'intérêts dus suite à l'avance faite par Chimay-Patrimoine.
- Des tantièmes ont été enregistrés pour 48.000.
- Si on exclut les éléments exceptionnels, on peut constater qu'en 2020, les frais de gestion générale ont représenté 16,77% de l'ensemble des moyens d'actions (dotation/redevance + produits financiers) contre 14,36% en 2019, 13,49% en 2018.

En ce qui concerne, les frais consacrés à la gestion des entreprises, le montant consacré à cette rubrique en 2020 s'élève à 413.593,79 en phase avec le budget.

Nous pouvons constater les éléments suivants :

- Le coût de la prise en charge de la prime CCT 90 vis-à-vis des sociétés soutenues en la matière est plus faible qu'au budget.
- Le coût des interventions en matière d'assurances hospitalisation est en augmentation → hausse du coût de l'assurance.
- Les frais salariaux sont en deça du budget.

C'est dans ce département que sont repris les frais de la communication interne qui se sont élevés à 23.991,90.

Dans la rubrique « immobilier » sont repris les frais liés à l'investissement réalisé au profit du SESA. La Fondation a un droit réel sur la partie du monastère des Sœurs Cisterciennes de Chimay où ont été réalisés les travaux. Les frais comprennent notamment le loyer, le coût de l'assurance incendie, des frais et intérêts liés au crédit souscrit pour financer la majeure partie des travaux ainsi que la charge d'amortissements de ces travaux. La Fondation a perçu en 2020 des revenus de la sous-location au SESA. Le résultat de cette rubrique présente pour cette année une charge de 141.200,78 en phase avec le budget.

Dans la rubrique « gestion des projets de développement » gérés en direct par le Conseil, les dépenses de 2020 s'élèvent à 81.163,15 ; il s'agit de dépenses consenties pour les actions gérées en direct par le Conseil de la Fondation. Pour cette année 2020, il s'agit essentiellement d'actions de soutien pour faire face à la pandémie (achat de masques, visières, soutiens divers). Pour le reste, il s'agit de mécénat et d'assistance en gestion.

Toutes les autres actions ont été réalisées au travers de l'Action Régionale.

Le budget de cette initiative était fixé à 1.850.000 ; le budget global n'est pas épuisé.

Les frais de structures (équipe opérationnelle et instances), nets de produits propres, se sont élevés à 564.034,02, soit 30,49% du budget mis à disposition par le Conseil d'administration de la Fondation (contre 576.366,40, soit 30,34% en 2019).

Le poste « rémunération » est bien en ligne avec le budget (basé sur 6 personnes).

A ce titre, il ne faut, en outre, pas perdre de vue que l'initiative de la Fondation ne consiste pas seulement à distribuer des moyens financiers. Mettre une équipe opérationnelle compétente au service des porteurs de projets de la zone ou de partenaires des différents programmes est un projet en soi et qui nécessite financement.

Les détails financiers des actions soutenues, sous forme de dons, prêts ou cautionnements, se trouvent dans les annexes au présent rapport.

### 3. Commentaires sur le tableau de financement

Le tableau de financement explique l'évolution de la trésorerie, exprimée en valeur d'inventaire, c.-à-d. intégrant les éventuelles plus- ou moins -values latentes sur les actifs détenus en gestion.

L'analyse du tableau nous indique que la marge brute d'autofinancement de la Fondation est positive à hauteur d'un montant de 763.183,23 ; la variation du besoin en fonds de roulement a été de -64.597,19, c.-à-d. que le besoin de fonds a atteint ce niveau ; il a diminué et est négatif : cela signifie que l'activité a généré un flux positif de trésorerie → il a augmenté « la réserve de trésorerie ».

Ces deux paramètres expliquent que la trésorerie d'exploitation a évolué positivement de 827.780,42.

Les investissements ont consommé 27.984,75 de trésorerie.

Des immobilisations financières ont été acquises pour 46.350 (NamurInvest SA).

Au niveau de la trésorerie de financement, FCW a remboursé les prêts existants à concurrence de 204.837,76 (dont 100.000 à Chimay-Patrimoine).

Globalement, la trésorerie s'est accrue de 548.607,91 en 2020.

Si on raisonnait en valeur d'acquisition, c.-à-d. sans tenir compte des plus- ou moins -values latentes sur titres, on constaterait que la trésorerie s'est accrue de 589.470,30.

## ***B. LES COMPTES ET RAPPORT DE GESTION CONSOLIDES***

Le bilan consolidé dans son format « Banque Nationale » est également repris dans les annexes du présent rapport financier.

### **A. Introduction**

L'année 2020 est le quatorzième exercice de consolidation pour la Fondation.

Ces comptes consolidés présentent la particularité d'intégrer dans une même situation financière des structures de types différents : une Fondation d'Utilité Publique, une ASBL et des sociétés commerciales.

Ces structures utilisant des plans comptables différents, l'interprétation des comptes doit donc être faite avec une certaine prudence.

Sauf indications contraires, tous les chiffres repris sont en milliers d'€.

### **B. Le périmètre de consolidation**

Il comprend 10 entités, dont l'ASBL Espace-Chimay qui est considérée comme une filiale à 100% de la Fondation Chimay-Wartoise, maison-mère.

Pour rappel, en 2019, SAS Bières de Chimay France a intégré le périmètre comme filiale à 100% de la SA Bières de Chimay.

Notons qu'au 01/01/2020, l'activité de négoce de boissons et produits secs & frais de la SA Discobeer a été transférée à la SA Chimay-Gestion au travers d'une opération de cession du fonds de commerce dans le respect de son objet social qui se définit notamment par l'étude, l'assistance technique et la participation financière à toute initiative visant au développement, à la production, à la commercialisation et à la promotion d'activités ou de produits régionaux. L'objectif poursuivi est que Chimay-Gestion devienne un pôle des activités locales dans lequel ces activités pratiqueront des synergies et bénéficieront d'un encadrement adéquat.

Le périmètre peut schématiquement être représenté comme suit (voir tableau 1 – en annexe).

Les diverses entités du groupe sont actives dans les domaines suivants :

| <b>Dénomination</b>          | <b>Forme de la société</b> | <b>Activités</b>   |
|------------------------------|----------------------------|--|
| Auberge de Poteaupré         | SNC <sup>3</sup>           | Taverne, hôtel   |
| Bières de Chimay             | SA                         | Production et commercialisation des bières trappistes de Chimay  |
| Bières de Chimay France      | SAS                        | Commercialisation des bières trappistes de Chimay en France  |
| Chimay-Energie-Environnement | SA                         | Mise en place de technologie faisant appel aux énergies renouvelables et promotionnant le développement durable – activité immobilière |
| Chimay Fromages              | SCRL                       | Production et commercialisation des fromages trappistes de Chimay  |

<sup>3</sup> Société en Nom Collectif

|                           |                  |   |
|---------------------------|------------------|---|
| Chimay-Gestion            | SA               | Prestations administratives et commerciales ; gestion de participations et depuis le 01/01/2020, au sein de sa Business Unit Discobeer, négoce de boissons, produits secs et produits frais en gros et détail |
| Discobeer                 | SA               | Activités immobilières depuis que son activité de négoce a été transférée   |
| Chimay-Patrimoine         | SA               | Activités immobilières  |
| Espace-Chimay             | ASBL             | Gestion d'un espace muséographique dédié aux produits et à leur histoire  |
| Fondation Chimay-Wartoise | FUP <sup>4</sup> | Actions philanthropiques régionales – actionnaire majoritaire   |

Depuis décembre 2009, une unité TVA a été créée au sein du groupe ; cette unité reprend toutes les sociétés/asbl (hormis la Fondation jusqu'au 31/03/2016) ayant leur siège social en Belgique. A partir du 01/04/2016, la Fondation a également intégré l'unité TVA. En effet, depuis cette date elle est devenue assujettie à la TVA (assujetti partiel).

### C. La méthode de consolidation

Toutes les entités sont intégrées à la consolidation selon la méthode globale.

La devise unique du groupe est l'euro ; aucune opération liée au change n'est donc à mettre en place.

Après retraitements<sup>5</sup>, les relations entre le groupe et les tiers s'établissent comme suit :

| Dénomination              | Devise | Méthode de consolidation | Nombre de titres émis | Pourcentage du groupe | Pourcentage des tiers |
|---------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                           |        | 31/12/2020               | 31/12/2020            | 31/12/2020            | 31/12/2020            |
| Auberge de Poteaupré      | EUR    | Globale                  | 41.750                | 99,768263%            | 0,231737%             |
| Bières de Chimay          | EUR    | Globale                  | 137.958               | 99,986754%            | 0,013246%             |
| Bières de Chimay France   | EUR    | Globale                  | 100.000               | 99,986754%            | 0,013246%             |
| Chimay-Energie-Env.       | EUR    | Globale                  | 250                   | 99,991855%            | 0,008145%             |
| Chimay Fromages           | EUR    | Globale                  | 14.199                | 97,071421%            | 2,928579%             |
| Chimay-Gestion            | EUR    | Globale                  | 238.330               | 99,992422%            | 0,007578%             |
| Discobeer                 | EUR    | Globale                  | 10.000                | 99,989588%            | 0,010412%             |
| Chimay-Patrimoine         | EUR    | Globale                  | 307.780               | 99,988744%            | 0,011256%             |
| Espace-Chimay             | EUR    | Globale                  | Sans objet            | 100,000000%           | 0,000000%             |
| Fondation Chimay-Wartoise | EUR    | Globale                  | Sans objet            | 100,000000%           | 0,000000%             |

<sup>4</sup> Fondation d'Utilité Publique

<sup>5</sup> Pour ces retraitements, le seuil de matérialité a été fixé à 5.000 € pour les comptes de bilan et à 10.000 € pour les comptes de résultat.

La méthode de consolidation et les contributions individuelles des sociétés n'ont pas changé depuis 2016.

**D. Les chiffres-clés de l'année 2020**

|  | 2020   | 2019   | 2018    | Commentaires |
|--|--------|--------|---------|--------------|
| Chiffre d'affaires et variation des encours                                  | 61.373 | 66.865 | 64.982  |              |
| Résultat d'exploitation (EBIT)   | 3.740  | 2.497  | 3.533   |              |
| Résultat financier   | 41     | 421    | - 72    |              |
| Résultat exceptionnel  | - 33   | - 128  | - 3.473 |              |
| Résultat consolidé après impôts  | 2.233  | 1.235  | - 1.165 |              |
| Part des tiers dans le résultat  | 6      | 12     | 11      |              |
| Part du groupe dans le résultat  | 2.227  | 1.223  | - 1.176 |              |
|  |        |        |         |              |
| Total du bilan   | 81.420 | 82.393 | 87.347  |              |
| Fonds propres (groupe)   | 50.741 | 47.759 | 46.702  |              |
| Dettes à long terme  | 5.043  | 5.884  | 6.690   |              |
| Dettes à court terme   | 23.251 | 26.303 | 32.064  |              |
| Dettes financières à CT  | 872    | 1.244  | 1.407   |              |
| Actif net  | 36.513 | 39.910 | 37.070  | <b>1</b>     |
| Actif immobilisé   | 34.867 | 37.189 | 38.493  |              |
| Actif circulant  | 46.553 | 45.204 | 48.854  |              |
| Trésorerie et disponible   | 20.143 | 14.977 | 17.729  |              |
|  |        |        |         |              |
| EBITDA   | 9.498  | 7.865  | 7.582   | <b>2</b>     |
| Cash-flow // marge brute d'autofinancement dégagée au tableau de financement | 7.744  | 5.701  | 2.747   |              |
| Frais de personnel   | 12.325 | 12.723 | 11.889  |              |
| Nombre de travailleurs   | 184,40 | 180,10 | 178,60  |              |
|  |        |        |         |              |
| Solvabilité  | 62,32% | 57,96% | 53,47%  | <b>3</b>     |
| Liquidité/current ratio  | 2,00   | 1,72   | 1,52    | <b>4</b>     |
| Rendement des fonds propres  | 4,39%  | 2,56%  | -2,52%  | <b>5</b>     |
| Return on asset  | 10,24% | 6,26%  | 9,53%   | <b>6</b>     |

**Commentaires :**

- 1) *Actif net = les fonds propres augmentés des dettes portant intérêts et diminués des placements de trésorerie et liquidités.*
- 2) *EBITDA ou cash-flow opérationnel : résultat d'exploitation augmenté des amortissements, réductions de valeur et provisions.*
- 3) *Solvabilité : les fonds propres rapportés au total du bilan.*
- 4) *Liquidité ou current ratio : l'actif circulant rapporté aux dettes à CT.*

- 5) *Rendement des fonds propres : résultat consolidé (part du groupe) rapporté aux fonds propres.*
- 6) *Return on asset : EBIT rapporté à l'actif net.*

## **E. Les comptes annuels 2020**

L'exercice 2020 se termine par un bénéfice consolidé (part du groupe) de 2.227.372,99 contre 1.222.567,71 en 2019 ; le total d'actif s'élève à 81.420.388,16 contre 82.392.529,15 en 2019.

## **A. LES COMPTES D'ACTIF**

### **i. Actifs immobilisés**

#### **1. Immobilisations incorporelles**

| <b>Incorporels</b>                      | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes                 | 497         | 89          |
| <b>Dont</b>                             |             |             |
| Acquisitions nettes des désaffectations | 473         | 30          |
| Amortissements nets                     | 65          | 27          |

Elles sont constituées de licences informatiques et « fonds perdus » Horéca.

Des montants plus importants ont été investis par rapport aux années précédentes : finalisation du développement de la nouvelle version du ERP chez Bières de Chimay et Chimay Fromages.

#### **2. Immobilisations corporelles**

| <b>Corporels</b>          | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes   | 34.005      | 36.782      |
| <b>Dont</b>               |             |             |
| Acquisitions              | 2.755       | 4.247       |
| Désaffectations           | - 904       | - 9.506     |
| Plus-values sur cessions  | 44          | 351         |
| Moins-values sur cessions | -           | 7           |
| Amortissements            | 5.528       | 5.579       |
| Amortissements annulés    | 900         | 9.103       |

Le volume des acquisitions est moindre que celui constaté les années précédentes.

En ce qui concerne les terrains et constructions, Chimay-Patrimoine a acquis un terrain sur un des zoning industriel de Couvin dans le cadre d'un dossier soutenu par la Fondation.

La majeure partie des investissements en matériel ont été réalisés par Bières de Chimay et Chimay Fromages : amélioration de l'outil et aménagements. Dans cette rubrique, des investissements ont été également actés par Chimay-Gestion dans le cadre du développement de sa nouvelle activité de négoce.

Des acquisitions en matériel roulant ont été effectuées également en 2020 dans la majorité des sociétés.

### 3. Immobilisations financières

| <b>Financières</b>                                   | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|--|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes                              | 365         | 318         |
| <b>Dont</b>  |             |             |
| Acquisitions   | 47          | 202         |
| Cessions de participations ou créances               |             |             |
| Réductions de valeurs sur participations ou créances |             |             |
| Plus-values sur cessions                             |             |             |

Les acquisitions concernent le rachat d'actions de NamurlInvest SA effectué par la Fondation.

#### ii. Actifs circulants

##### 1. Les autres créances à LT

| <b>Autres créances LT</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes   | 2.203       | 3.349       |

Elles sont essentiellement liées à l'activité philanthropique de la Fondation ; elles consistent dans des prêts sans intérêt ou assortis d'un taux d'intérêt faible ; toutes les créances litigieuses ont fait l'objet de réduction de valeur adaptée. Au niveau de la Fondation, nous constatons une baisse du volume global des prêts.

##### 2. Les stocks

| <b>Stocks</b>           | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes | 8.935       | 7.731       |

A 98%, ces stocks sont relatifs aux activités de production (bières et fromages) et de négoce (Chimay-Gestion - Business Unit Discobeer). Ils sont globalement à la hausse. Les stocks de produits finis ont augmenté chez Bières de Chimay. Un stock des marchandises a été comptabilisé chez Bières de Chimay France en 2020, première année de réelle activité pour cette entité.

##### 3. Les créances à CT

| <b>Créances CT</b>      | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes | 14.700      | 18.783      |
| <b>Dont</b>             |             |             |
| Créances commerciales   | 13.460      | 16.464      |
| Autres créances         | 1.240       | 2.319       |

Principalement, ces créances sont relatives aux activités de commercialisation (bières et fromages) et de négoce (Chimay-Gestion - Business Unit Discobeer).

Dans ces activités, les créances commerciales ont diminué et ce, dans un contexte de recul

de -8% du chiffres d'affaires.

Pour le reste, une politique stricte de réduction de valeur est appliquée sur les créances douteuses, commerciales ou non.

Les créances non-commerciales ont diminué. En fin 2019, il y avait chez Bières de Chimay une créance d'impôt relativement importante ; celle-ci a disparu.

Dans ces dernières créances sont reprises les créances, échéant dans l'année, de la Fondation sur ses débiteurs de prêts ; elles ont diminué de +/- 94K.

#### **4. La trésorerie et les valeurs disponibles**

| <b>Trésorerie et disponible</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Placements de trésorerie        | 8.956       | 8.655       |
| Disponible                      | 11.187      | 6.322       |
| Cumul                           | 20.143      | 14.977      |

Les placements consistent, pour partie, dans des livrets d'épargne spécifiques aux entreprises et, pour le reste, dans des dossiers de gestion discrétionnaire auprès d'institutions financières notoirement connues.

En matière de valorisation, il faut noter que

- dans les sociétés commerciales, les placements dans des produits autres que du cash sont exprimés en valeur d'acquisition ;
- au niveau de la Fondation, ils sont exprimés en valeur d'inventaire<sup>6</sup> sachant que, dans les comptes de régularisation de passif, on reprend les plus-values latentes (non réalisées) s'il en existe. Cette année, ces plus-values représentent près de 595 contre 636 à fin 2019.

En termes d'évolution, les placements de trésorerie ont évolué globalement à la hausse notamment dans les dossiers en gestion qui ont relativement bien résisté à la crise sanitaire. A l'actif du bilan, nous constatons une hausse de cette rubrique ; à noter que contrairement à 2019, aucun retrait n'a été effectué cette année.

Pour le reste, l'évolution de la trésorerie d'exploitation (voir tableau de financement) a été positive à 8.789, cette évolution positive a été impactée légèrement par les investissements ; globalement, la trésorerie a évolué positivement de 5.167.

#### **5. Les comptes de régularisation**

| <b>Comptes régularisation actif</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes             | 572         | 363         |

Il s'agit de produits acquis et de charges à reporter actés par les différentes entités.

<sup>6</sup> Ce mode d'évaluation a été choisi par analogie aux comptes des ASBL, pour mettre les comptes statutaires en correspondance avec la déclaration faite à la taxe compensatoire sur les droits de succession.

## B. LES COMPTES DE PASSIF

### i. Les capitaux propres

#### 1. Le capital

| Capital                 | 2020   | 2019   |
|-------------------------|--------|--------|
| Valeur dans les comptes | 17.132 | 17.132 |

Il s'agit, en fait, du patrimoine de la Fondation (maison-mère et société consolidante) qui est resté inchangé.

#### 2. Les réserves

| Réserves                | 2020   | 2019   |
|-------------------------|--------|--------|
| Valeur dans les comptes | 32.296 | 30.068 |

Hormis les réserves de la société-mère, les réserves consolidées représentent la contribution des diverses entreprises du périmètre au résultat global du groupe.

C'est au niveau de ces réserves qu'ont été intégrés, lors de la mise en place des comptes consolidés, les écarts de première consolidation<sup>7</sup>, lesquels ont été pris en charge en une fois et ne font, donc, l'objet d'aucun amortissement.

L'évolution entre 2019 et 2020 se présente dès lors comme suit :

| Sociétés (en €) | Réserves 2019 | Résultat 2020 | Dividende payé | Dividende reçu | Transfert interne | Réserves 2020 |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|
| AUB             | 710.524,13    | 71.960,22     |                |                |                   | 782.484,35    |
| BDC             | 11.396.350,42 | 2.877.963,47  | -1.346.277,09  |                | -72.000,00        | 12.856.036,80 |
| BDC France      |               | 28.080,13     |                |                |                   | 28.080,13     |
| CEE             | 206.160,67    | 24.330,30     |                |                | -25.000,00        | 205.490,97    |
| FRO             | 1.396.248,32  | 173.337,42    |                |                |                   | 1.569.585,74  |
| CGE             | -1.103.845,52 | -306.641,42   |                | 292.794,14     | -315.980,67       | -1.433.673,47 |
| CP              | 1.390.407,91  | 305.324,32    |                |                | 48.000,00         | 1.743.732,23  |
| DBEER           | -364.827,02   | -85.571,27    |                |                | 316.980,67        | -133.417,62   |
| ESPACE-CH       | 526.629,84    | -4.488,02     |                |                |                   | 522.141,82    |
| FCW             | 15.910.716,81 | -856.922,16   |                | 1.053.482,95   | 48.000,00         | 16.155.277,60 |
| Total           | 30.068.365,56 | 2.227.372,99  | -1.346.277,09  | 1.346.277,09   | -                 | 32.295.738,55 |

#### 3. Les subsides

| Subsides                | 2020  | 2019 |
|-------------------------|-------|------|
| Valeur dans les comptes | 1.314 | 559  |

<sup>7</sup> Dégager les écarts de première consolidation consiste à déterminer la différence entre la valeur d'acquisition de la participation et la quote-part de capitaux propres correspondante ; quand les écarts sont négatifs (badwill c'est-à-dire : en cas de « bonne affaire » car la valeur d'acquisition des titres est inférieure à la quote-part dans les fonds propres), ils viennent s'ajouter aux capitaux propres consolidés; à l'inverse, en cas de goodwill, les écarts peuvent être amortis ou pris directement en charge.

Des nouvelles subventions ont été perçues en 2020 par :

- l'Auberge de Poteaupré pour des aménagements liés à l'hôtel ;
- Espace-Chimay pour l'amélioration de l'accessibilité PMR de l'espace scénographique ;
- Bières de Chimay pour la nouvelle ligne de soutirage.

C'est ce dernier subside qui explique la hausse de cette rubrique.

Ces subventions ainsi que celles perçues antérieurement sont amorties au prorata de l'amortissement des biens investis.

#### 4. Les intérêts de tiers

| Intérêts de tiers       | 2020 | 2019 |
|-------------------------|------|------|
| Valeur dans les comptes | 74   | 69   |

Ils se définissent comme la quote-part des tiers dans tous les postes de capitaux propres ci-dessus exprimés. La part des tiers dans le résultat est principalement influencée par le résultat net de la fromagerie, société dans laquelle la part des tiers est la plus importante ; celle-ci ayant enregistré un bénéfice, la part des tiers est ainsi positivement impactée.

#### 5. Les provisions

| Provisions              | 2020  | 2019 |
|-------------------------|-------|------|
| Valeur dans les comptes | 1.013 | 918  |

Le poste « provisions » contient entre autres les impôts différés liés notamment aux subsides ou aux plus-values immunisées et les provisions pour pensions.

En outre, sous ce poste, sont aussi repris les engagements de soutien décidés par les instances de la Fondation et qui n'ont pas encore été mis en œuvre.

La variation de ce poste s'explique notamment par une provision actée cette année par Bières de Chimay dans le cadre d'un litige. Il y a également des reprises de provision actées par Bières de Chimay et Chimay Fromages (pensions).

Enfin, au niveau du poste de provisions à la Fondation ; le montant de ces dernières a diminué.

### ii. Les dettes

#### 1. Dettes à plus d'un an et à court terme

| Dettes                                  | 2020   | 2019   |
|---|--------|--------|
| Dettes LT                               | 5.043  | 5.884  |
| Dettes CT                               | 23.251 | 26.303 |
| dont                                    |        |        |
| Dettes financières                      | 872    | 1.244  |
| Dettes commerciales                     | 8.626  | 11.214 |
| Acomptes reçus                          | 2      | 2      |
| Dettes fiscales - salariales - sociales | 3.308  | 2.876  |
| Autres dettes                           | 10.443 | 10.967 |

Toutes les dettes financières correspondent à des crédits à terme auprès d'établissements financiers.

La baisse s'explique par une faible souscription de crédit en 2020, essentiellement pour financer les acquisitions de véhicules automobiles.

En outre, les dettes se sont remboursées ponctuellement.

Au niveau des dettes à court terme, cette décomposition appelle peu de commentaires.

Les dettes commerciales sont moins élevées ; Bières de Chimay présente, à fin 2020, une dette « fournisseurs » bien moindre qu'à fin 2019. Les dettes fiscales, salariales et sociales sont en hausse et cette hausse se situe au niveau des dettes fiscales.

Le niveau des autres dettes peut apparaître important ; il s'agit des cautions liées à l'activité de brasserie.

## **2. Comptes de régularisation**

| <b>Comptes régularisation passif</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Valeur dans les comptes              | 1.298       | 1.459       |

Les comptes de régularisation de passif comprennent notamment les plus-values latentes (non réalisées) sur les dossiers de gestion discrétionnaire exprimées dans les comptes de la Fondation. Ces plus-values latentes ont légèrement diminué suite au moins bon résultat d'un des dossiers de gestion.

La baisse de cette rubrique s'explique plutôt par la diminution des charges à imputer au niveau de la Fondation qui comprennent des dons prévus mais non décaissés. Des versements ont été effectués en 2020 expliquant ainsi cette baisse.

## C. LE COMPTE DE RÉSULTAT

|   | 2020         | 2019         | Variations en % | Remarques |
|---|--------------|--------------|-----------------|-----------|
| Chiffre d'affaires et variation des encours         | 61.373       | 66.865       | -8%             | 5         |
| Autres produits d'exploitation                      | 3.299        | 3.757        | -12%            | 1         |
| Approvisionnements et marchandises                  | 17.807       | 21.016       | -15%            |           |
| <i>Marge brute directe</i>                          | 46.865       | 49.606       | -6%             |           |
| Services et biens divers                            | 23.254       | 25.147       | -8%             | 6         |
| Rémunérations et charges                            | 12.325       | 12.723       | -3%             | 7         |
| Amortissements et réductions de valeur + provisions | 5.758        | 5.368        | 7%              |           |
| Autres charges d'exploitation                       | 1.788        | 3.871        | -54%            | 2         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                      | <b>3.740</b> | <b>2.497</b> | <b>50%</b>      |           |
| <b>EBITDA</b>                                       | <b>9.498</b> | <b>7.865</b> | <b>21%</b>      | 10        |
| <b>Résultat financier</b>                           | <b>41</b>    | <b>421</b>   | <b>-90%</b>     | 8         |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                        | <b>-33</b>   | <b>-128</b>  | <b>-74%</b>     |           |
| <b>Résultat avant impôts</b>                        | <b>3.748</b> | <b>2.789</b> | <b>34%</b>      | 9         |
| Transferts et prélèvements                          | 12           | -58          | -121%           |           |
| Impôts  | 1.527        | 1.496        | 2%              |           |
| <b>Résultat consolidé après impôts</b>              | <b>2.233</b> | <b>1.235</b> | <b>81%</b>      |           |
| Part des tiers dans le résultat                     | 6            | 12           | -50%            | 3         |
| Part du groupe dans le résultat                     | 2.227        | 1.223        | 82%             | 4         |

### Commentaires sur le tableau ci-avant

- 1) Les autres produits d'exploitation (classe 74) comprennent non seulement les produits d'exploitation industriels ou commerciaux mais aussi les recettes de la Fondation sous forme de dons de tiers extérieurs au périmètre.
- 2) Les autres charges d'exploitation (classe 64) comprennent non seulement les charges d'exploitation industrielles ou commerciales mais aussi les dons faits (décaissés ou provisionnés) par la Fondation. Les dons et soutiens de la Fondation Chimay-Wartoise ont été moins importants en 2020 qu'en 2019 ; la Fondation a adapté le volume des dons à la réalité des revenus qui ont été impactés par la pandémie.
- 3) Le résultat revenant au tiers est positif ; c'est au niveau de la SC Chimay Fromages que les tiers sont les plus présents et le résultat de cette filiale est positif en 2020.
- 4) C'est ce montant qui a été reporté dans les réserves consolidées.
- 5) L'évolution du chiffre d'affaires consolidé peut être détaillée comme suit : elle donne une idée du poids respectif de chaque entité dans la structure consolidée.

| En euros                  | 2020                 | 2019                 | Evolution     |
|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Auberge de Poteaupré      | 1.238.472,81         | 1.801.576,13         | -31,26%       |
| Bières de Chimay          | 44.746.596,55        | 50.503.356,54        | -11,40%       |
| Bières de Chimay France   | 2.038.503,22         | -                    | -             |
| Chimay Fromages           | 10.454.519,23        | 10.909.614,26        | -4,17%        |
| Chimay Gestion            | 2.328.251,06         | 70.744,33            | 3191,08%      |
| Chimay-Patrimoine         | 107.007,81           | 123.564,00           | -13,40%       |
| Discobeer                 | 389.129,44           | 3.367.945,08         | -88,45%       |
| Espace-Chimay             | 51.897,07            | 69.691,18            | -25,53%       |
| Fondation Chimay-Wartoise | 18.595,24            | 18.261,98            | -             |
| <b>Total</b>              | <b>61.372.972,43</b> | <b>66.866.772,50</b> | <b>-8,22%</b> |

Nos entreprises sont actives dans le secteur des boissons et des produits alimentaires ou encore de l'Horeca ; la crise sanitaire a eu un impact certain sur les activités ; le chiffre d'affaires généré est en baisse.

Bières de Chimay France a engendré ses premiers revenus durant cette année 2020.

Suite à la cession du fonds de commerce de Discobeer par Chimay-Gestion, il y a également un « glissement » de chiffre d'affaires entre ces deux entités.

- 6) Les biens et services divers sont en baisse globalement dans toutes les entités ; c'est la conséquence notamment de la crise sanitaire poussant à une certaine diminution des coûts.
- 7) Les frais de personnel sont en baisse (impact du chômage pour certaines entités) avec un nombre de salariés en légère augmentation (4,3 ETP moyen).
- 8) Le résultat financier est positif mais inférieur à celui dégagé en 2019 ; les dossiers de gestion ont globalement bien résisté à la crise.
- 9 - La hausse du résultat avant impôts est due à la bonne tenue des activités dans un
- 10) contexte de crise sanitaire et à un résultat positif de la Fondation (moins de dons); on le constate d'ailleurs au niveau de l'EBITDA.

## D. LES COMPTES HORS BILAN

| Hors bilan              | 2020  | 2019  |
|-------------------------|-------|-------|
| Valeur dans les comptes | 9.964 | 9.964 |

Les comptes hors bilan repris dans les comptes consolidés sont ceux vis-à-vis des tiers.

Nous y retrouvons des garanties notamment :

- Au niveau de la Fondation Chimay-Wartoise, le crédit souscrit en 2017 pour les travaux SESA est garanti par la mise en gage sur comptes titres.
- Au niveau de Chimay-Patrimoine, des mandats hypothécaires ont été consentis suite aux différents crédits.

## E. LE TABLEAU DE FINANCEMENT

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| <b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                     |                |                |
| Résultat du Groupe                                   | 2.227          | 1.223          |
| Résultat des Tiers (Pertes)                          | -              | -              |
| Résultat des Tiers (Bénéfices)                       | 6              | 12             |
| Amortissements (Dotations)                           | 5.678          | 5.604          |
| Amortissements (Reprises)                            | -              | -              |
| Réductions de valeur (Dotations)                     | - 10           | - 430          |
| Réductions de valeur (Reprises)                      | -              | -              |
| Provisions (Dotations)                               | 106            | 174            |
| Provisions (Reprises)                                | -              | -              |
| Plus-values sur cessions d'actifs                    | - 103          | - 427          |
| Moins-values sur cessions d'actifs                   | -              | 7              |
| Productions immobilisées                             | -              | -              |
| Utilisations de subsides                             | - 148          | - 173          |
| Transferts aux impôts différés                       | -              | 71             |
| Prélèvements sur impôts différés                     | - 12           | - 12           |
| <b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>                 | <b>7.744</b>   | <b>5.701</b>   |
| <b>VARIATIONS DES ACTIFS CIRCULANTS</b>              |                |                |
| . Variation des créances à + 1 an                    | 1.146          | - 772          |
| . Variation des stocks                               | - 1.184        | - 538          |
| . Variation des créances à - 1 an                    | 4.091          | 1.995          |
| . Variation des comptes de régularisation (Actif)    | - 207          | - 112          |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS D'ACTIFS CIRCULANTS</b>      | <b>3.846</b>   | <b>573</b>     |
| <b>VARIATIONS DES POSTES DU PASSIF COURT TERME</b>   |                |                |
| . Variation des dettes à + 1 an échéant dans l'année | -              | -              |
| . Variation des dettes établissements de crédit      | -              | -              |
| . Variation des dettes commerciales                  | - 2.588        | - 6.034        |
| . Variation des dettes fiscales et sociales          | 432            | 88             |
| . Variation des dettes « En cours de fabrication »   | -              | -              |
| . Variation des dettes découlant de l'affectation    | -              | -              |
| . Variation des autres dettes                        | - 525          | 349            |
| . Variation des comptes de régularisation (Passif)   | - 120          | 658            |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS DES DETTES COURT TERME</b>   | <b>- 2.801</b> | <b>- 4.939</b> |
| <b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>     | <b>1.045</b>   | <b>- 4.366</b> |
| <b>TRESORERIE D'EXPLOITATION (+/-)</b>               | <b>8.789</b>   | <b>1.335</b>   |

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| <b><u>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u></b>    |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | - 210          | - 259          |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles   | - 3.103        | - 4.247        |
| Acquisitions d'immobilisations financières   | - 46           | - 200          |
| Nouveaux prêts accordés                      | - 1            | - 2            |
| <b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>             | <b>- 3.360</b> | <b>- 4.708</b> |
| Cessions d'immobilisations incorporelles     | -              | -              |
| Cessions d'immobilisations corporelles       | 47             | 752            |
| Cessions d'immobilisations financières       | -              | -              |
| Remboursements de prêts/cautions             | -              | -              |
| <b>TOTAL DES DESINVESTISSEMENTS</b>          | <b>47</b>      | <b>752</b>     |
| <b>TRESORERIE D'INVESTISSEMENTS (+/-)</b>    | <b>- 3.313</b> | <b>- 3.956</b> |
| <b><u>OPERATIONS DE FINANCEMENT</u></b>      |                |                |
| Augmentation de capital des filiales         | -              | 100            |
| - Souscription par le Groupe                 | -              | 100            |
| Diminution de capital                        | -              | -              |
| Variation des emprunts                       | - 1.212        | - 969          |
| Nouveaux subsides                            | 902            | 7              |
| Dividendes versés par la société mère        | -              | -              |
| Dividendes versés aux Tiers                  | -              | -              |
| <b>TRESORERIE DE FINANCEMENT (+/-)</b>       | <b>- 310</b>   | <b>- 962</b>   |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>               | <b>5.167</b>   | <b>- 3.583</b> |
| <b>Solde d'ouverture</b>                     | <b>14.977</b>  | <b>17.729</b>  |
| Variation nette des comptes de trésorerie    | 5.167          | - 3.583        |
| Transferts                                   | - 1            | 831            |
| Ecart de conversion                          | -              | -              |
| Variations de périmètre                      | -              | -              |
| Ecart sur ouverture                          | -              | -              |
| <b>Solde de clôture</b>                      | <b>20.143</b>  | <b>14.977</b>  |
| Contrôle                                     | 20.143         | 14.977         |

**F. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

La crise sanitaire du Covid-19, toujours présente en ce début d'année, risque d'affecter de nouveau les activités des diverses filiales.

Les budgets ont été adaptés compte tenu de cette situation.

## **G. Activités en matière de recherche et de développement**

Nos activités de Recherche et Développement se consacrent à une amélioration continue et rigoureuse des compétences et des méthodes, dans le respect de la tradition et du savoir-faire séculaire des moines trappistes, qui sont à l'origine des activités économiques et de l'existence de la Fondation.

## **H. Informations relatives à l'environnement**

L'activité du groupe ne génère pas, en principe, de risque particulier en matière d'environnement.

D'autant plus que le respect de l'environnement et l'inscription des activités dans le cadre d'une économie durable fait partie des objectifs du groupe.

Cela se traduit, entre autres, par

- ✓ des mesures de formations du personnel ;
- ✓ la gestion d'une station d'épuration propre ;
- ✓ l'existence d'un système de tri des déchets (industriels ou de bureau).
- ✓ .....

## **I. Description des incertitudes et risques relatifs aux activités du groupe**

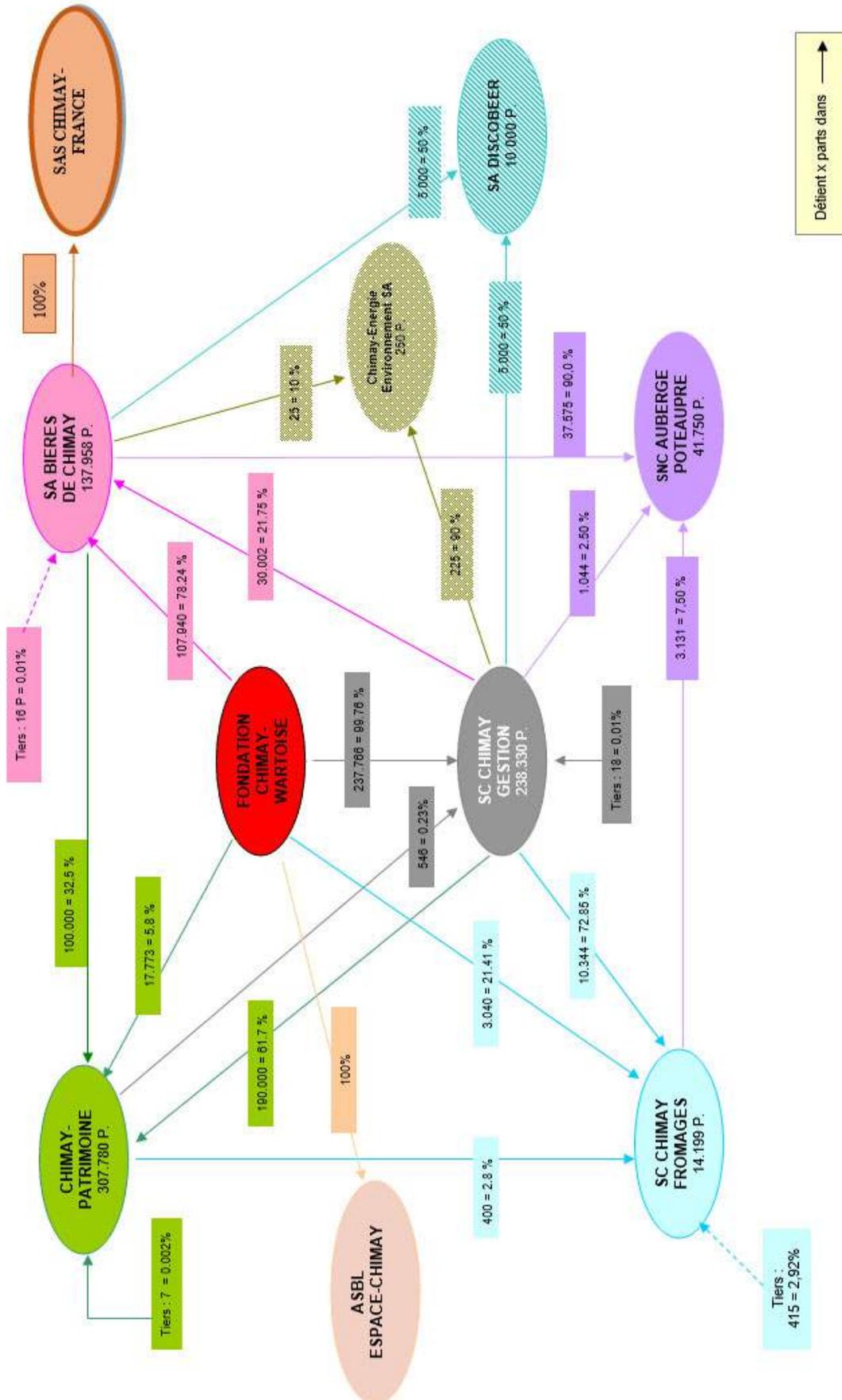
Les activités du groupe comportent peu de risques spécifiques ; nous avons affaire aux risques généraux d'une entreprise.

Pour couvrir ceux-ci, le groupe a mis en place une politique de prévention et d'assurance adaptée ainsi qu'une gestion prudente de ses actifs.

De façon non exhaustive, on peut citer :

| <b>Type de risques ou risques relatifs à</b> | <b>Mesures prises</b>   |
|--|---|
| - Immobilier                                 | Politique de prévention et assurances adaptées.   |
| - Stock et Marchandises //production         | Formation du personnel, certification des processus, assurances adaptées.   |
| - Risques commerciaux et créances            | Sélection des clients, recours aux techniques bancaires relatives au commerce international (notamment, le crédit documentaire), assurance sur clients ; en outre, toutes les créances douteuses font l'objet de réduction de valeurs adaptées. |
| - Risques financiers et placements           | Toutes les activités sont en € ; pour les placements, recours à des institutions financières de premier rang et politique de placement de type neutre avec diversification.   |
| - Environnement                              | Politique de prévention et assurances adaptées.   |
| - Personnel                                  | Politique de formation, de prévention et assurances adaptées (légales et extralégales).   |

Tableau 1 : schéma du groupe



**ANNEXE 1**

**BILAN – BNB  
COMPTES STATUTAIRES**

|      |               |                 |    |    |     |          |
|------|---------------|-----------------|----|----|-----|----------|
| 401  |               |                 |    | 1  | EUR |          |
| NAT. | Date du dépôt | N° 0466.004.034 | P. | U. | D.  | C-asbl 1 |

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: **FONDATION CHIMAY-WARTOISE**

Forme juridique: **Fondation d'utilité publique**

Adresse: **Rue du Rond-Point**

N°: **294**

Code postal: **6464**

Commune: **Forges**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Hainaut, division Charleroi**

Adresse Internet: <sup>1</sup>

Numéro d'entreprise **0466.004.034**

DATE **22-12-20** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS (2 décimales)**<sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale<sup>3</sup> du **23-06-21**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-20** au **31-12-20**

Exercice précédent du **01-01-19** au **31-12-19**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~<sup>4</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: **49**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 6.1, 6.2.1, 6.2.3, 6.2.4, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.16

Signature  
(nom et qualité)

**DUMONT Philippe**  
Secrétaire général

Signature  
(nom et qualité)

**DEBAISIEUX DAMIENS**  
Au nom de l'Abbaye de Scourmont, Administrateur

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Par le conseil d'administration dans le cas d'une fondation / par l'organe général de direction dans le cas d'une association internationale sans but lucratif.

<sup>4</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES ET  
DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION  
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'association ou de la fondation

**ABBAYE DE SCOURMONT ASBL 0401.695.410**

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 21-06-18- 30-06-22

Représenté par

1. DEBAISIEUX Damiens

Rue du Rond Point 294 , 6464 Forges, Belgique

Religieux

**DE RUYVER Omer Profession : Religieux**

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-06-16- 30-06-20

**SOLIDARITE CISTERCIENNE ASBL 0439.553.916**

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-06-20- 30-06-24

Représenté par :

1. VEILLEUX Armand

Rue du Rond Point 294 , 6464 Forges, Belgique

Religieux

**PRAGMA AUDIT SC sfd SRPL 0628.896.134**

Chaussée de Nivelles 400, 6238 Liberchies, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : IRE B0895

Mandat : 20-06-19- 30-06-22

Représenté par :

1. FREZIN Olivier

Rue Grinfaux 41 , 7181 Petit-Roaulx-lez-Nivelles, Belgique

Réviseur d'entreprise, Numéro de membre : A01540

**LEFEBVRE Philippe Profession : Médecin**

Rue au-delà de l'Eau 6, 5630 Cerfontaine, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 19-11-20- 30-06-24

**MACQ Philippe**

Rue du Fourneau 14, 6460 Saint-Remy (Ht.), Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 21-05-18- 30-06-22

## LISTE DES ADMINISTRATEURS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**XANTHION SA SA 0464.436.196**

Rue d'Arnelle 5, 1315 Incourt, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 19-11-20- 30-06-24

Représenté par :

1. DESCLEE Xavier

Rue d'Arnelle 5 , 1315 Incourt, Belgique

**MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT**

Mentions facultatives:

- dans le cas où des comptes annuels ont été vérifiés ou redressés par un expert-comptable externe ou par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert comptable externe ou réviseur d'entreprises et son numéro de membre auprès de son Institut ainsi que la nature de sa mission:
  - A. La tenue des comptes de l'association ou de la fondation,
  - B. L'établissement des comptes annuels,
  - C. La vérification des comptes annuels et/ou
  - D. Le redressement des comptes annuels.
  
- si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

| Nom, prénoms, profession, domicile | Numéro de membre | Nature de la mission<br>(A, B, C et/ou D) |
|------------------------------------|------------------|---|
|                                    |                  |   |

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

|   | Ann.        | Codes | Exercice             | Exercice précédent   |
|---|-------------|-------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIF</b>  |             |       |                      |                      |
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....                                | 6.1         | 20    |                      |                      |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....                                   |             | 21/28 | <u>26.773.787,74</u> | <u>26.888.373,72</u> |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> .....                        | 6.2         | 21    | 15.599,61            | 29.039,81            |
| <b>Immobilisations corporelles</b> .....                          | 6.3         | 22/27 | 2.071.015,67         | 2.218.511,45         |
| Terrains et constructions .....                                   |             | 22    |                      |                      |
| Installations, machines et outillage .....                        |             | 23    |                      |                      |
| Mobiler et matériel roulant .....                                 |             | 24    | 70.664,05            | 99.700,75            |
| Location-financement et droits similaires .....                   |             | 25    |                      |                      |
| Autres immobilisations corporelles .....                          |             | 26    | 2.000.351,62         | 2.118.810,70         |
| Immobilisations en cours et acomptes versés .....                 |             | 27    |                      |                      |
| <b>Immobilisations financières</b> .....                          | 6.4 / 6.5.1 | 28    | 24.687.172,46        | 24.640.822,46        |
| Entités liées .....   | 6.14        | 280/1 | 24.356.795,61        | 24.356.795,61        |
| Participations dans les sociétés liées .....                      |             | 280   | 24.356.795,61        | 24.356.795,61        |
| Créances .....  |             | 281   |                      |                      |
| Sociétés avec lesquelles il existe un lien de participation ..... | 6.14        | 282/3 |                      |                      |
| Participations .....  |             | 282   |                      |                      |
| Créances .....  |             | 283   |                      |                      |
| Autres immobilisations financières .....                          |             | 284/8 | 330.376,85           | 284.026,85           |
| Actions et parts .....  |             | 284   | 330.300,00           | 283.950,00           |
| Créances et cautionnements en numéraire .....                     |             | 285/8 | 76,85                | 76,85                |

|   | Ann.           | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|---|----------------|-------|---------------|--------------------|
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....                        |                | 29/58 | 10.123.567,78 | 10.174.180,49      |
| <b>Créances à plus d'un an</b> .....                  |                | 29    | 1.810.221,80  | 2.311.150,82       |
| Créances commerciales .....                           |                | 290   |               |                    |
| Autres créances .....                                 |                | 291   | 1.810.221,80  | 2.311.150,82       |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> ..... |                | 3     |               |                    |
| Stocks .....  |                | 30/36 |               |                    |
| Approvisionnements .....                              |                | 30/31 |               |                    |
| En-cours de fabrication .....                         |                | 32    |               |                    |
| Produits finis .....                                  |                | 33    |               |                    |
| Marchandises .....                                    |                | 34    |               |                    |
| Immeubles destinés à la vente .....                   |                | 35    |               |                    |
| Acomptes versés .....                                 |                | 36    |               |                    |
| Commandes en cours d'exécution .....                  |                | 37    |               |                    |
| <b>Créances à un an au plus</b> .....                 |                | 40/41 | 738.824,38    | 836.007,75         |
| Créances commerciales .....                           |                | 40    | 19.458,91     | 1.146,99           |
| Autres créances .....                                 |                | 41    | 719.365,47    | 834.860,76         |
| <b>Placements de trésorerie</b> .....                 | 6.5.1 /<br>6.6 | 50/53 | 7.180.366,08  | 6.809.117,93       |
| <b>Valeurs disponibles</b> .....                      |                | 54/58 | 190.166,90    | 212.807,14         |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                | 6.6            | 490/1 | 203.988,62    | 205.096,85         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....                         |                | 20/58 | 36.897.355,52 | 37.062.554,21      |

|   | Ann. | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|---|------|-------|---------------|--------------------|
| <b>PASSIF</b>   |      |       |               |                    |
| <b>FONDS SOCIAL</b> .....   |      | 10/15 | 33.520.015,17 | 33.275.454,38      |
| <b>Fonds de l'association ou de la fondation</b> .....  | 6.7  | 10    | 17.131.992,52 | 17.131.992,52      |
| Plus-values de réévaluation .....   |      | 12    |               |                    |
| <b>Fonds affectés et autres réserves</b> .....  | 6.7  | 13    |               |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)   |      | 14    | 16.388.022,65 | 16.143.461,86      |
| Subsides en capital .....   |      | 15    |               |                    |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....  |      | 16    | 701.043,07    | 734.766,16         |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> .....   |      | 160/5 | 701.043,07    | 734.766,16         |
| Pensions et obligations similaires .....  |      | 160   |               |                    |
| Charges fiscales .....  |      | 161   |               |                    |
| Grosses réparations et gros entretien .....   |      | 162   |               |                    |
| Obligations environnementales .....   |      | 163   |               |                    |
| Autres risques et charges .....   | 6.7  | 164/5 | 701.043,07    | 734.766,16         |
| <b>Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise</b> ..... | 6.7  | 167   |               |                    |
| Impôts différés .....   |      | 168   |               |                    |
| <b>DETTES</b> .....   |      | 17/49 | 2.676.297,28  | 3.052.333,67       |
| <b>Dettes à plus d'un an</b> .....  | 6.8  | 17    | 1.145.277,55  | 1.331.544,35       |
| Dettes financières .....  |      | 170/4 | 1.145.277,55  | 1.331.544,35       |
| Emprunts subordonnés .....  |      | 170   |               |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....   |      | 171   |               |                    |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....                                     |      | 172   |               |                    |
| Etablissements de crédit .....  |      | 173   | 1.145.277,55  | 1.231.544,35       |
| Autres emprunts .....   |      | 174   |               | 100.000,00         |
| Dettes commerciales .....   |      | 175   |               |                    |
| Fournisseurs .....  |      | 1750  |               |                    |
| Effets à payer .....  |      | 1751  |               |                    |
| Acomptes sur commandes .....  |      | 176   |               |                    |
| Autres dettes .....   |      | 178/9 |               |                    |
| <b>Dettes à un an au plus</b> .....   | 6.8  | 42/48 | 236.058,81    | 255.382,26         |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....  |      | 42    | 86.266,80     | 104.837,76         |
| Dettes financières .....  |      | 43    |               |                    |
| Etablissements de crédit .....  |      | 430/8 |               |                    |
| Autres emprunts .....   |      | 439   |               |                    |
| Dettes commerciales .....   |      | 44    | 28.836,48     | 40.742,49          |
| Fournisseurs .....  |      | 440/4 | 28.836,48     | 40.742,49          |
| Effets à payer .....  |      | 441   |               |                    |
| Acomptes sur commandes .....  |      | 46    |               |                    |
| Dettes fiscales, salariales et sociales .....   | 6.8  | 45    | 117.718,83    | 109.802,01         |
| Impôts .....  |      | 450/3 | 17.713,68     | 11.142,68          |
| Rémunérations et charges sociales .....   |      | 454/9 | 100.005,15    | 98.659,33          |
| Autres dettes .....   |      | 48    | 3.236,70      |                    |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....  | 6.8  | 492/3 | 1.294.960,92  | 1.465.407,06       |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b> .....  |      | 10/49 | 36.897.355,52 | 37.062.554,21      |

## COMPTE DE RÉSULTATS

|   | Ann. | Codes  | Exercice     | Exercice précédent |
|---|------|--------|--------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b> .....  |      | 70/76A | 2.441.532,81 | 2.634.832,56       |
| Chiffre d'affaires .....  | 6.9  | 70     | 18.595,24    | 18.261,98          |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution; augmentation (réduction) .....(+)/(-)                    |      | 71     |              |                    |
| Production immobilisée .....  |      | 72     |              |                    |
| Cotisations, dons, legs et subsides .....   | 6.9  | 73     | 2.362.148,86 | 2.551.065,60       |
| Autres produits d'exploitation .....  |      | 74     | 60.788,71    | 65.504,98          |
| Produits d'exploitation non récurrents .....  | 6.11 | 76A    |              |                    |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b> .....   |      | 60/66A | 2.918.657,34 | 5.161.135,58       |
| Approvisionnements et marchandises .....  |      | 60     |              |                    |
| Achats .....  |      | 600/8  |              |                    |
| Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)   |      | 609    |              |                    |
| Services et biens divers .....  |      | 61     | 340.947,34   | 459.549,86         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)  | 6.9  | 62     | 995.423,10   | 914.337,21         |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....            |      | 630    | 188.920,73   | 193.707,23         |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-) | 6.9  | 631/4  |              |                    |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)   | 6.9  | 635/9  |              |                    |
| Autres charges d'exploitation .....   | 6.9  | 640/8  | 1.393.366,17 | 3.593.541,28       |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....   |      | 649    |              |                    |
| Charges d'exploitation non récurrentes .....  | 6.11 | 66A    |              |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)   |      | 9901   | -477.124,53  | -2.526.303,02      |

|  | Ann. | Codes  | Exercice     | Exercice précédent |
|--|------|--------|--------------|--------------------|
| <b>Produits financiers</b> .....   |      | 75/76B | 1.164.942,34 | 1.172.402,54       |
| Produits financiers récurrents .....   |      | 75     | 1.130.453,21 | 1.147.329,97       |
| Produits des immobilisations financières .....   |      | 750    | 1.070.719,57 | 1.070.609,84       |
| Produits des actifs circulants .....   |      | 751    | 59.733,64    | 76.720,13          |
| Autres produits financiers .....   | 6.10 | 752/9  |              |                    |
| Produits financiers non récurrents .....   | 6.11 | 76B    | 34.489,13    | 25.072,57          |
| <b>Charges financières</b> .....   | 6.10 | 65/66B | 116.789,61   | -84.946,19         |
| Charges financières récurrentes .....  |      | 65     | 17.203,65    | -231.962,68        |
| Charges des dettes .....   |      | 650    | 15.514,91    | 22.348,54          |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que<br>stocks, commandes en cours et créances<br>commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-) |      | 651    | 1,50         | -256.002,14        |
| Autres charges financières .....   |      | 652/9  | 1.687,24     | 1.690,92           |
| Charges financières non récurrentes .....  | 6.11 | 66B    | 101.585,96   | 147.016,49         |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)  |      | 9903   | 569.028,20   | -1.268.954,29      |
| <b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....   |      | 780    |              |                    |
| <b>Transfert aux impôts différés</b> .....   |      | 680    |              |                    |
| <b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)   | 6.12 | 67/77  | 324.467,41   |                    |
| Impôts .....   |      | 670/3  | 324.467,41   |                    |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales  |      | 77     |              |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)   |      | 9904   | 244.560,79   | -1.268.954,29      |
| <b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....   |      | 789    |              |                    |
| <b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....   |      | 689    |              |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)  |      | 9905   | 244.560,79   | -1.268.954,29      |

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

|   | Codes  | Exercice      | Exercice précédent |
|---|--------|---------------|--------------------|
| Bénéfice (Perte) à affecter .....(+)/(-)  | 9906   | 16.388.022,65 | 16.143.461,86      |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)                                      | (9905) | 244.560,79    | -1.268.954,29      |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)                            | 14P    | 16.143.461,86 | 17.412.416,15      |
| <b>Prélèvement sur les capitaux propres: fonds, fonds affectés et autres réserves</b> ..... | 791    |               |                    |
| <b>Affectation aux fonds affectés et autres réserves</b> .....                              | 691    |               |                    |
| Bénéfice (Perte) à reporter .....(+)/(-)  | (14)   | 16.388.022,65 | 16.143.461,86      |

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

|  | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 88.874,22          |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                    | 8022  | 1.619,56         |                    |
| Cessions et désaffectations .....  | 8032  |                  |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....{+}/(-)                         | 8042  |                  |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8052  | 90.493,78        |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxx  | 59.834,41          |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Actés .....  | 8072  | 15.059,76        |                    |
| Repris .....   | 8082  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....  | 8092  |                  |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....                    | 8102  |                  |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....{+}/(-)                         | 8112  |                  |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8122  | 74.894,17        |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                 | 211   | <u>15.599,61</u> |                    |

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>                                     |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx   | 343.690,64         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                 | 8163  | 26.365,19        |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                       | 8173  | 3.947,60         |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                             | 8183  | (+)(-)           |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8193  | 366.108,23       |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx   |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8213  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8223  |                  |                    |
| Annulées .....  | 8233  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                            | 8243  | (+)(-)           |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8253  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....     | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx   | 243.989,89         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8273  | 55.401,89        |                    |
| Repris .....  | 8283  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8293  |                  |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....                 | 8303  | 3.947,60         |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                             | 8313  | (+)(-)           |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....     | 8323  | 295.444,18       |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....              | (24)  | <u>70.664,05</u> |                    |
| <b>DONT</b>   |       |                  |                    |
| Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété ..... | 241   | 70.664,05        |                    |

|   | Codes | Exercice            | Exercice précédent |
|---|-------|---------------------|--------------------|
| <b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                               |       |                     |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx     | 2.369.906,72       |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                     |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                 | 8165  |                     |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                       | 8175  |                     |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                             | 8185  |                     |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8195  | 2.369.906,72        |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx     |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                     |                    |
| Actées .....  | 8215  |                     |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8225  |                     |                    |
| Annulées .....  | 8235  |                     |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                            | 8245  |                     |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8255  |                     |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....     | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx     | 251.096,02         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                     |                    |
| Actés .....   | 8275  | 118.459,08          |                    |
| Repris .....  | 8285  |                     |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8295  |                     |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....                 | 8305  |                     |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                             | 8315  |                     |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....     | 8325  | 369.555,10          |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....              | (26)  | <u>2.000.351,62</u> |                    |
| <b>DONT</b>   |       |                     |                    |
| Appartenant à l'association ou à la fondation en pleine propriété ..... | 261   | 2.000.351,62        |                    |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

|  | Codes | Exercice        | Exercice précédent |
|--|-------|-----------------|--------------------|
| <b>SOCIÉTÉS LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>                       |       |                 |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 24.356.795,61      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                 |                    |
| Acquisitions .....   | 8361  |                 |                    |
| Cessions et retraits .....   | 8371  |                 |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                             | 8381  |                 |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8391  | 24.356.795,61   |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                                | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                 |                    |
| Actées .....   | 8411  |                 |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8421  |                 |                    |
| Annulées .....   | 8431  |                 |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                            | 8441  |                 |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                                | 8451  |                 |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....                       | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                 |                    |
| Actées .....   | 8471  |                 |                    |
| Reprises .....   | 8481  |                 |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8491  |                 |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits .....                              | 8501  |                 |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                            | 8511  |                 |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....                       | 8521  |                 |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....                       | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)                                    | 8541  |                 |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....                       | 8551  |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | (280) | 24.356.795,61   |                    |
| <b>ENTITÉS LIÉES - CRÉANCES</b>  |       |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | 281P  | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                 |                    |
| Additions .....  | 8581  |                 |                    |
| Remboursements .....   | 8591  |                 |                    |
| Réductions de valeur actées .....  | 8601  |                 |                    |
| Réductions de valeur reprises .....  | 8611  |                 |                    |
| Différences de change .....(+)/(-)   | 8621  |                 |                    |
| Autres .....(+)/(-)  | 8631  |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | (281) |                 |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> ..... | 8651  |                 |                    |

|  | Codes   | Exercice        | Exercice précédent |
|--|---------|-----------------|--------------------|
| <b>AUTRES SOCIÉTÉS - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>                      |         |                 |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8393P   | xxxxxxxxxxxxxxx | 337.477,65         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |         |                 |                    |
| Acquisitions .....   | 8363    | 46.350,00       |                    |
| Cessions et retraits .....   | 8373    |                 |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                                    | 8383    |                 |                    |
|  |         |                 |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8393    | 383.827,65      |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                                | 8453P   | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |         |                 |                    |
| Actées .....   | 8413    |                 |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8423    |                 |                    |
| Annulées .....   | 8433    |                 |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                                   | 8443    |                 |                    |
|  |         |                 |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                                | 8453    |                 |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....                       | 8523P   | xxxxxxxxxxxxxxx | 53.527,65          |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |         |                 |                    |
| Actées .....   | 8473    |                 |                    |
| Reprises .....   | 8483    |                 |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8493    |                 |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits .....                              | 8503    |                 |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                                   | 8513    |                 |                    |
|  |         |                 |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....                       | 8523    | 53.527,65       |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....                       | 8553P   | xxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b> .....   | 8543    |                 |                    |
|  |         |                 |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....                       | 8553    |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | (284)   | 330.300,00      |                    |
| <b>AUTRES ENTITÉS - CRÉANCES</b>   |         |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | 285/8P  | xxxxxxxxxxxxxxx | 76,85              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |         |                 |                    |
| Additions .....  | 8583    |                 |                    |
| Remboursements .....   | 8593    |                 |                    |
| Réductions de valeur actées .....  | 8603    |                 |                    |
| Réductions de valeur reprises .....  | 8613    |                 |                    |
| Différences de change .....  | 8623    |                 |                    |
| Autres .....   | 8633    |                 |                    |
|  |         |                 |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                     | (285/8) | 76,85           |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> ..... | 8653    |                 |                    |

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS

Sont mentionnées ci-après, les sociétés dans lesquelles l'association ou la fondation détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres sociétés dans lesquelles l'association ou la fondation détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 50/53 de l'actif) représentant 10 % au moins du capital souscrit ou du nombre d'actions ou parts émises.

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les sociétés de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE                               | Droits sociaux détenus |             |       | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles |                            |             |                  |                           |
|---|------------------------|-------------|-------|--|----------------------------|-------------|------------------|---------------------------|
|   | Nature                 | directement |       | par les filiales   | Comptes annuels arrêtés au | Code devise | Capitaux propres | Résultat net              |
|   |                        | Nombre      | %     |  |                            |             | %                | (+) of (-)<br>(en unités) |
| <b>CHIMAY-GESTION</b><br>Société anonyme<br>Rue du Rond-Point 294<br>6464 Forges<br>Belgique<br>0417.346.062                              | parts nominatives      | 237 768     | 99,76 | 0,23   | 31/12/2019                 | EUR         | 10 312 893       | 288 738                   |
| <b>CHIMAY-PATRIMOINE</b><br>Société anonyme<br>Rue du Rond-Point 294<br>6464 Bourlers<br>Belgique<br>0401.730.250                         | actions nominatives    | 17 773      | 9,77  | 94,22  | 31/12/2019                 | EUR         | 4 256 558        | 352 306                   |
| <b>BIERES DE CHIMAY</b><br>Société anonyme<br>Route Charlemagne 8<br>6464 Baileux<br>Belgique<br>0438.560.655                             | actions nominatives    | 107 940     | 78,24 | 21,75  | 31/12/2019                 | EUR         | 28 502 713       | 2 911 881                 |
| <b>CHIMAY-FROMAGES</b><br>Société coopérative à responsabilité limitée<br>Route Charlemagne 6<br>6464 Baileux<br>Belgique<br>0420.090.667 | parts nominatives      | 3 040       | 21,41 | 75,67  | 31/12/2019                 | EUR         | 2 693 248        | 215 517                   |

## LISTE DES AUTRES ENTITÉS LIÉES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE  
et pour les entités de droit belge,  
mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE

**CHIMAY-ENERGIE-ENVIRONNEMENT**

Société anonyme

ZONING INDUSTRIEL 3

6464 Baileux

Belgique

0457.985.795

**DISCOBEER**

Société anonyme

ZONING INDUSTRIEL 5B

6464 Baileux

Belgique

0414.949.766

**AUBERGE DE POTEAUPRE**

Société en Nom Collectif

RUE POTEAUPRE 5

6464 Bourlers

Belgique

0427.164.442

**ESPACE-CHIMAY**

Association sans but lucratif

RUE POTEAUPRE 5

6464 Bourlers

Belgique

0892.228.170

**BIERES DE CHIMAY FRANCE**

Société étrangère

NEO 2-BATIMENT A-RUE DENIS PAPIN 12

59650 Villeneuve d'Ascq

France

FR74 880072517

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

|   | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|---|-------|--------------|--------------------|
| <b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>   |       |              |                    |
| <b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> ..... | 51    | 5.650.964,58 | 5.632.094,91       |
| Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....     | 8681  | 5.650.964,58 | 5.632.094,91       |
| Actions et parts – Montant non appelé .....                                   | 8682  |              |                    |
| Métaux précieux et œuvres d'art .....   | 8683  |              |                    |
| <b>Titres à revenu fixe</b> .....   | 52    |              |                    |
| Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....              | 8684  |              |                    |
| <b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....      | 53    | 1.529.401,50 | 977.023,02         |
| Avec une durée résiduelle ou de préavis                                       |       |              |                    |
| d'un mois au plus .....   | 8686  | 1.528.788,06 | 976.409,17         |
| de plus d'un mois à un an au plus .....                                       | 8687  | 613,44       | 613,85             |
| de plus d'un an .....   | 8688  |              |                    |
| <b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....              | 8689  |              |                    |

## COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

|                        | Exercice   |
|------------------------|------------|
| Charges à reporter     | 5.743,71   |
| Intérêts acquis        | 6.900,78   |
| Loyer acquis           | 769,89     |
| Redevance à recevoir   | 149.212,84 |
| Autres produits acquis | 41.361,40  |

**ETAT DES FONDS, FONDS AFFECTÉS ET PROVISIONS**

**FONDS**

Patrimoine de départ .....  
Moyens permanents .....

| Exercice      | Exercice précédent |
|---------------|--------------------|
| 17.131.995,52 | 17.131.992,52      |

Modifications au cours de l'exercice

| Montants |
|----------|
|          |

**FONDS AFFECTÉS**

Règles d'évaluation adoptées pour la détermination des montants affectés (*rubrique 13 du passif*)

**PROVISIONS**

Ventilation de la rubrique 164/5 du passif ("Provisions pour autres risques et charges") si celle-ci représente un montant important

Provisions pour soutien à projets

Ventilation de la rubrique 167 du passif ("Provisions pour subsides et legs à rembourser et pour dons avec droit de reprise") si celle-ci représente un montant important

| Exercice   |
|------------|
| 701.043,07 |

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

## Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

|   | Codes | Exercice  |
|---|-------|-----------|
| Dettes financières .....                                  | 8801  | 86.266,80 |
| Emprunts subordonnés .....                                | 8811  |           |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....               | 8821  |           |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées ..... | 8831  |           |
| Etablissements de crédit .....                            | 8841  | 86.266,80 |
| Autres emprunts .....                                     | 8851  |           |
| Dettes commerciales .....                                 | 8861  |           |
| Fournisseurs .....  | 8871  |           |
| Effets à payer .....                                      | 8881  |           |
| Acomptes sur commandes .....                              | 8891  |           |
| Autres dettes .....                                       | 8901  |           |

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année** ..... (42) 86.266,80

## Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Dettes financières .....                                  | 8802 | 314.027,55 |
| Emprunts subordonnés .....                                | 8812 |            |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....               | 8822 |            |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées ..... | 8832 |            |
| Etablissements de crédit .....                            | 8842 | 314.027,55 |
| Autres emprunts .....                                     | 8852 |            |
| Dettes commerciales .....                                 | 8862 |            |
| Fournisseurs .....  | 8872 |            |
| Effets à payer .....                                      | 8882 |            |
| Acomptes sur commandes .....                              | 8892 |            |
| Autres dettes .....                                       | 8902 |            |

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir** ..... 8912 314.027,55

## Dettes ayant plus de 5 ans à courir

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Dettes financières .....                                  | 8803 | 831.250,00 |
| Emprunts subordonnés .....                                | 8813 |            |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....               | 8823 |            |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées ..... | 8833 |            |
| Etablissements de crédit .....                            | 8843 | 831.250,00 |
| Autres emprunts .....                                     | 8853 |            |
| Dettes commerciales .....                                 | 8863 |            |
| Fournisseurs .....  | 8873 |            |
| Effets à payer .....                                      | 8883 |            |
| Acomptes sur commandes .....                              | 8893 |            |
| Autres dettes .....                                       | 8903 |            |

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir** ..... 8913 831.250,00

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

|   | Codes       | Exercice |
|---|-------------|----------|
| Dettes financières .....  | 8921        |          |
| Emprunts subordonnés .....  | 8931        |          |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....                             | 8941        |          |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....               | 8951        |          |
| Etablissements de crédit .....  | 8961        |          |
| Autres emprunts .....   | 8971        |          |
| Dettes commerciales .....   | 8981        |          |
| Fournisseurs .....  | 8991        |          |
| Effets à payer .....  | 9001        |          |
| Acomptes sur commandes .....  | 9011        |          |
| Dettes salariales et sociales .....                                     | 9021        |          |
| Autres dettes .....   | 9051        |          |
| <b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b> | <b>9061</b> |          |

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation**

|  |             |                     |
|--|-------------|---------------------|
| Dettes financières .....   | 8922        | 1.206.250,00        |
| Emprunts subordonnés .....   | 8932        |                     |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....  | 8942        |                     |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....  | 8952        |                     |
| Etablissements de crédit .....   | 8962        | 1.206.250,00        |
| Autres emprunts .....  | 8972        |                     |
| Dettes commerciales .....  | 8982        |                     |
| Fournisseurs .....   | 8992        |                     |
| Effets à payer .....   | 9002        |                     |
| Acomptes sur commandes .....   | 9012        |                     |
| Dettes fiscales, salariales et sociales .....  | 9022        |                     |
| Impôts .....   | 9032        |                     |
| Rémunérations et charges sociales .....  | 9042        |                     |
| Autres dettes .....  | 9052        |                     |
| <b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'association ou de la fondation .....</b> | <b>9062</b> | <b>1.206.250,00</b> |

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

|                                  | Codes | Exercice  |
|----------------------------------|-------|-----------|
| Dettes fiscales échues .....     | 9072  |           |
| Dettes fiscales non échues ..... | 9073  | 16.475,11 |
| Dettes fiscales estimées .....   | 450   | 1.238,57  |

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

|  |      |            |
|--|------|------------|
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale ..... | 9076 |            |
| Autres dettes salariales et sociales .....                       | 9077 | 100.005,15 |

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer

Plus-values latentes sur placements

| Exercice   |
|------------|
| 699.859,92 |
| 595.101,00 |

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

**Cotisations, dons, legs et subsides**

Cotisations ..... 730

Dons ..... 731

Legs ..... 732

Subsides ..... 733

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture ..... 9086

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein ..... 9087

Nombre d'heures effectivement prestées ..... 9088

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs ..... 620

Cotisations patronales d'assurances sociales ..... 621

Primes patronales pour assurances extralégales ..... 622

Autres frais de personnel ..... 623

Pensions de retraite et de survie ..... 624

| Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|-------|--------------|--------------------|
|       |              |                    |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
| 730   |              |                    |
| 731   | 2.347.667,48 | 2.527.822,12       |
| 732   |              |                    |
| 733   | 14.481,38    | 23.243,48          |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
| 9086  | 12           | 13                 |
| 9087  | 11,7         | 10,6               |
| 9088  | 16.940       | 15.768             |
|       |              |                    |
|       |              |                    |
| 620   | 703.069,89   | 637.896,39         |
| 621   | 180.280,75   | 166.064,31         |
| 622   | 92.389,26    | 85.724,38          |
| 623   | 19.683,20    | 24.652,13          |
| 624   |              |                    |

|  | Codes       | Exercice     | Exercice précédent |
|--|-------------|--------------|--------------------|
| <b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>  |             |              |                    |
| Dotations (utilisations et reprises) .....   | (+)/(-) 635 |              |                    |
| <b>Réductions de valeur</b>  |             |              |                    |
| Sur stocks et commandes en cours   |             |              |                    |
| Actées .....   | 9110        |              |                    |
| Reprises .....   | 9111        |              |                    |
| Sur créances commerciales  |             |              |                    |
| Actées .....   | 9112        |              |                    |
| Reprises .....   | 9113        |              |                    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>  |             |              |                    |
| Constitutions .....  | 9115        |              |                    |
| Utilisations et reprises .....   | 9116        |              |                    |
| <b>Autres charges d'exploitation</b>   |             |              |                    |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....  | 640         | 3.399,58     | 330.496,35         |
| Autres .....   | 641/8       | 1.389.966,61 | 3.263.044,93       |
| <b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'association ou de la fondation</b> |             |              |                    |
| Nombre total à la date de clôture .....  | 9096        |              |                    |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....  | 9097        |              | 0,1                |
| Nombre d'heures effectivement prestées .....   | 9098        |              | 22                 |
| Frais pour l'association ou la fondation .....   | 617         |              | 589,88             |

## RÉSULTATS FINANCIERS

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>   |       |          |                    |
| <b>Autres produits financiers</b>   |       |          |                    |
| Ventilation des autres produits financiers  |       |          |                    |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>  |       |          |                    |
| Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....   | 6501  |          |                    |
| Intérêts portés à l'actif .....   | 6502  |          |                    |
| <b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>   |       |          |                    |
| Actées .....  | 6510  | 1,50     | 1,00               |
| Reprises .....  | 6511  |          | 256.003,14         |
| <b>Autres charges financières</b>   |       |          |                    |
| Montant de l'escompte à charge de l'association ou de la fondation sur la négociation de créances ..... | 653   |          |                    |
| <b>Provisions à caractère financier</b>   |       |          |                    |
| Dotations .....   | 6560  |          |                    |
| Utilisations et reprises .....  | 6561  |          |                    |
| <b>Ventilation des autres charges financières</b>   |       |          |                    |

## PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

|   | Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|---|-------|------------|--------------------|
| <b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....  | 76    | 34.489,13  | 25.072,57          |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....   | (76A) |            |                    |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....                             | 760   |            |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....  | 7620  |            |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....  | 7630  |            |                    |
| Autres produits d'exploitation non récurrents .....   | 764/8 |            |                    |
| <b>Produits financiers non récurrents</b> .....   | (76B) | 34.489,13  | 25.072,57          |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....  | 761   |            |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents .....  | 7621  |            |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....   | 7631  |            |                    |
| Autres produits financiers non récurrents .....   | 769   | 34.489,13  | 25.072,57          |
| <b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....  | 66    | 101.585,96 | 147.016,49         |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....   | (66A) |            |                    |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles ..... | 660   |            |                    |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....  | 6620  |            | (+)/(-)            |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....   | 6630  |            |                    |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes .....   | 664/7 |            |                    |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....                                     | 6690  |            | (-)                |
| <b>Charges financières non récurrentes</b> .....  | (66B) | 101.585,96 | 147.016,49         |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières .....  | 661   |            |                    |
| Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....  | 6621  |            | (+)/(-)            |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....  | 6631  |            | 5.453,07           |
| Autres charges financières non récurrentes .....  | 668   | 101.585,96 | 141.563,42         |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....  | 6691  |            | (-)                |

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

|  | Codes | Exercice   |
|--|-------|------------|
| <b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....                      | 9134  | 324.467,41 |
| Impôts et précomptes dus ou versés .....                               | 9135  | 323.228,83 |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif ..... | 9136  |            |
| Suppléments d'impôts estimés .....                                     | 9137  | 1.238,58   |
| <b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....             | 9138  |            |
| Suppléments d'impôts dus ou versés .....                               | 9139  |            |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....                     | 9140  |            |

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

| Exercice |
|----------|
|          |

**Sources de latences fiscales**

|   | Codes | Exercice |
|---|-------|----------|
| Latences actives .....  | 9141  |          |
| Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs ..... | 9142  |          |
| Latences passives .....   | 9144  |          |
| Ventilation des latences passives   |       |          |

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

|  | Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|--|-------|------------|--------------------|
| A l'association ou à la fondation (déductibles) .....  | 9145  | 4.146,34   | 2.815,19           |
| Par l'association ou la fondation .....                | 9146  | 6.762,93   | 9.732,45           |
| <b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b> |       |            |                    |
| Précompte professionnel .....                          | 9147  | 167.520,74 | 181.038,92         |
| Précompte mobilier .....                               | 9148  |            |                    |

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

|  | Codes | Exercice     |
|--|-------|--------------|
| <b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ASSOCIATION OU LA FONDATION POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....                                      | 9149  |              |
| <b>Dont</b>  |       |              |
| Effets de commerce en circulation endossés par l'association ou la fondation .....   | 9150  |              |
| Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'association ou la fondation .....  | 9151  |              |
| Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'association ou la fondation .....   | 9153  |              |
| <br><b>GARANTIES RÉELLES</b>   |       |              |
| <b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la fondation sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'association ou de la fondation</b> |       |              |
| <b>Hypothèques</b>   |       |              |
| Valeur comptable des Immeubles grevés .....  | 91611 |              |
| Montant de l'inscription .....   | 91621 |              |
| Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....  | 91631 |              |
| <b>Gages sur fonds de commerce</b>   |       |              |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....  | 91711 |              |
| Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....                       | 91721 |              |
| <b>Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs</b>   |       |              |
| La valeur comptable des actifs grevés .....  | 91811 | 1.500.000,00 |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....  | 91821 | 1.500.000,00 |
| <b>Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs</b>   |       |              |
| Le montant des actifs en cause .....   | 91911 |              |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....  | 91921 |              |
| <b>Privilège du vendeur</b>  |       |              |
| La valeur comptable du bien vendu .....  | 92011 |              |
| Le montant du prix non payé .....  | 92021 |              |



**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Engagement important sous la forme d'un prêt subordonné.

| Exercice   |
|------------|
| 150.000,00 |

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURES AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ASSOCIATION OU À LA FONDATION ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

| Code | Exercice |
|------|----------|
| 9220 |          |

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

| Exercice |
|----------|
|          |

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT L'ASSOCIATION OU LA FONDATION DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

| Exercice |
|----------|
|          |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de l'association ou de la fondation

| Exercice |
|----------|
|          |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

| Exercice |
|----------|
|          |
|          |

**RELATIONS AVEC LES ENTITÉS LIÉES, SOCIÉTÉS ASSOCIÉES ET AUTRES SOCIÉTÉS AVEC  
LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

|  | Codes   | Exercice      | Exercice précédent |
|--|---------|---------------|--------------------|
| <b>ENTITÉS LIÉES</b>   |         |               |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....   | (280/1) | 24.356.795,61 | 24.356.795,61      |
| Participations .....   | (280)   | 24.356.795,61 | 24.356.795,61      |
| Créances subordonnées .....  | 9271    |               |                    |
| Autres créances .....  | 9281    |               |                    |
| <b>Créances sur les entités liées</b> .....  | 9291    | 37.446,00     | 54.940,84          |
| A plus d'un an .....   | 9301    |               |                    |
| A un an au plus .....  | 9311    | 37.446,00     | 54.940,84          |
| <b>Placements de trésorerie</b> .....  | 9321    |               |                    |
| Actions .....  | 9331    |               |                    |
| Créances .....   | 9341    |               |                    |
| <b>Dettes</b> .....  | 9351    | 4.710,64      | 108.725,55         |
| A plus d'un an .....   | 9361    |               | 100.000,00         |
| A un an au plus .....  | 9371    | 4.710,64      | 8.725,55           |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>   |         |               |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la<br>fondation pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entités liées .....            | 9381    |               |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entités liées<br>pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'association ou de<br>la fondation ..... | 9391    |               |                    |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....   | 9401    |               |                    |
| <b>Résultats financiers</b>  |         |               |                    |
| Produits des immobilisations financières .....   | 9421    | 1.053.482,95  | 1.053.482,95       |
| Produits des actifs circulants .....   | 9431    |               |                    |
| Autres produits financiers .....   | 9441    |               |                    |
| Charges des dettes .....   | 9461    | 561,65        | 6.649,31           |
| Autres charges financières .....   | 9471    |               |                    |
| <b>Cessions d'actifs immobilisés</b>   |         |               |                    |
| Plus-values réalisées .....  | 9481    |               |                    |
| Moins-values réalisées .....   | 9491    |               |                    |
| <b>Chiffre d'affaires, cotisations, dons, legs, subsides et autres<br/>produits d'exploitation</b> .....   | 9493    |               |                    |

**RELATIONS AVEC LES ENTITÉS LIÉES, SOCIÉTÉS ASSOCIÉES ET AUTRES SOCIÉTÉS AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>SOCIÉTÉS ASSOCIÉES</b>   |       |          |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....  | 9253  |          |                    |
| Participations .....  | 9263  |          |                    |
| Créances subordonnées .....   | 9273  |          |                    |
| Autres créances .....   | 9283  |          |                    |
| <b>Créances</b> .....   | 9293  |          |                    |
| A plus d'un an .....  | 9303  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9313  |          |                    |
| <b>Dettes</b> .....   | 9353  |          |                    |
| A plus d'un an .....  | 9363  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9373  |          |                    |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>  |       |          |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'association ou la<br>fondation pour sûreté de dettes ou d'engagements de sociétés<br>associées .....        | 9383  |          |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par des sociétés<br>associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'association<br>ou de la fondation ..... | 9393  |          |                    |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....  | 9403  |          |                    |
| <b>AUTRES SOCIÉTÉS AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>  |       |          |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....  | 9252  |          |                    |
| Participations .....  | 9262  |          |                    |
| Créances subordonnées .....   | 9272  |          |                    |
| Autres créances .....   | 9282  |          |                    |
| <b>Créances</b> .....   | 9292  |          |                    |
| A plus d'un an .....  | 9302  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9312  |          |                    |
| <b>Dettes</b> .....   | 9352  |          |                    |
| A plus d'un an .....  | 9362  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9372  |          |                    |

Exercice

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives et si elles ne sont pas réalisées conformément aux conditions qui s'inscrivent dans le cadre de l'objet de l'association ou de la fondation défini dans les statuts, y compris le montant de telles transactions et la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de l'association ou de la fondation

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ASSOCIATION OU LA FONDATION SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTITÉS CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

Créances sur les personnes précitées .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur .....

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur .....

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs .....

Aux anciens administrateurs .....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

Emoluments du (des) commissaire(s) .....

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de l'association ou de la fondation par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de l'association ou de la fondation par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9505  | 4.700,00 |
| 95061 | 3.180,00 |
| 95062 |          |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'association ou la fondation: 337

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ASSOCIATION OU LA FONDATION A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA  
OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

|  | Codes | Total | 1. Hommes | 2. Femmes |
|--|-------|-------|-----------|-----------|
| Temps plein .....                            | 1001  | 7,6   | 3,0       | 4,6       |
| Temps partiel .....                          | 1002  | 6,3   | 4,0       | 2,3       |
| Total en équivalents temps plein (ETP) ..... | 1003  | 11,7  | 5,3       | 6,4       |

**Nombre d'heures effectivement prestées**

|                     | Codes | Total  | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---------------------|-------|--------|-----------|-----------|
| Temps plein .....   | 1011  | 10.240 | 4.744     | 5.496     |
| Temps partiel ..... | 1012  | 6.700  | 3.980     | 2.720     |
| Total .....         | 1013  | 16.940 | 8.724     | 8.216     |

**Frais de personnel**

|                     | Codes | Total      | 1. Hommes  | 2. Femmes  |
|---------------------|-------|------------|------------|------------|
| Temps plein .....   | 1021  | 646.599,62 | 255.236,69 | 391.362,93 |
| Temps partiel ..... | 1022  | 348.823,48 | 221.475,23 | 127.348,25 |
| Total .....         | 1023  | 995.423,10 | 476.711,92 | 518.711,18 |

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

|  | Codes | Total     | 1. Hommes | 2. Femmes |
|--|-------|-----------|-----------|-----------|
| Montant des avantages accordés en sus du salaire ..... | 1033  | 18.983,69 | 9.234,62  | 9.749,07  |

**Au cours de l'exercice précédent**

|  | Codes | P. Total   | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|--|-------|------------|------------|------------|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP .....              | 1003  | 10,6       | 5,3        | 5,3        |
| Nombre d'heures effectivement prestées .....           | 1013  | 15.768     | 8.720      | 7.048      |
| Frais de personnel .....                               | 1023  | 914.337,21 | 655.974,75 | 258.362,46 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire ..... | 1033  | 14.679,72  | 7.648,64   | 7.031,08   |

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ASSOCIATION OU LA FONDATION A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA  
OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

|  | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|--|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>A la date de clôture de l'exercice</b>                    |       |                |                  |                                     |
| Nombre de travailleurs .....                                 | 105   | 7              | 5                | 10,5                                |
| <b>Par type de contrat de travail</b>                        |       |                |                  |                                     |
| Contrat à durée indéterminée .....                           | 110   | 7              | 5                | 10,5                                |
| Contrat à durée déterminée .....                             | 111   |                |                  |                                     |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini ..... | 112   |                |                  |                                     |
| Contrat de remplacement .....                                | 113   |                |                  |                                     |
| <b>Par sexe et niveau d'études</b>                           |       |                |                  |                                     |
| Hommes .....   | 120   | 2              | 3                | 3,9                                 |
| de niveau primaire .....                                     | 1200  |                |                  |                                     |
| de niveau secondaire .....                                   | 1201  |                |                  |                                     |
| de niveau supérieur non universitaire .....                  | 1202  | 1              | 1                | 1,6                                 |
| de niveau universitaire .....                                | 1203  | 1              | 2                | 2,3                                 |
| Femmes .....   | 121   | 5              | 2                | 6,6                                 |
| de niveau primaire .....                                     | 1210  |                |                  |                                     |
| de niveau secondaire .....                                   | 1211  | 2              |                  | 2,0                                 |
| de niveau supérieur non universitaire .....                  | 1212  | 2              | 1                | 2,8                                 |
| de niveau universitaire .....                                | 1213  | 1              | 1                | 1,8                                 |
| <b>Par catégorie professionnelle</b>                         |       |                |                  |                                     |
| Personnel de direction .....                                 | 130   |                |                  |                                     |
| Employés .....   | 134   | 7              | 5                | 10,5                                |
| Ouvriers .....   | 132   |                |                  |                                     |
| Autres .....   | 133   |                |                  |                                     |

**PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ASSOCIATION OU DE LA FONDATION**

|  | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de l'association ou de la fondation |
|--|-------|--------------------------|---|
| <b>Au cours de l'exercice</b>                  |       |                          |   |
| Nombre moyen de personnes occupées .....       | 150   |                          |   |
| Nombre d'heures effectivement prestées .....   | 151   |                          |   |
| Frais pour l'association ou la fondation ..... | 152   |                          |   |

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

| ENTRÉES  |                |                  |                                     |
|--|----------------|------------------|-------------------------------------|
| Codes  | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
| <b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'association ou la fondation a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b> |                |                  |                                     |
| 205  | 3              |                  | 3,0                                 |
| <b>Par type de contrat de travail</b>  |                |                  |                                     |
| Contrat à durée indéterminée .....   | 210            | 3                | 3,0                                 |
| Contrat à durée déterminée .....   | 211            |                  |                                     |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....   | 212            |                  |                                     |
| Contrat de remplacement .....  | 213            |                  |                                     |
| SORTIES  |                |                  |                                     |
| Codes  | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
| <b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b>                           |                |                  |                                     |
| 305  | 1              | 3                | 3,0                                 |
| <b>Par type de contrat de travail</b>  |                |                  |                                     |
| Contrat à durée indéterminée .....   | 310            | 1                | 3,0                                 |
| Contrat à durée déterminée .....   | 311            |                  |                                     |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....   | 312            |                  |                                     |
| Contrat de remplacement .....  | 313            |                  |                                     |
| <b>Par motif de fin de contrat</b>   |                |                  |                                     |
| Pension .....  | 340            |                  |                                     |
| Chômage avec complément d'entreprise .....   | 341            |                  |                                     |
| Licenciement .....   | 342            |                  |                                     |
| Autre motif .....  | 343            | 1                | 3,0                                 |
| <b>Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'association ou de la fondation comme indépendants .....</b>                              |                |                  |                                     |
| 350  |                |                  |                                     |

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

|  | Codes | Hommes | Codes | Femmes   |
|--|-------|--------|-------|----------|
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>                   |       |        |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5801  | 2      | 5811  | 4        |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5802  | 7      | 5812  | 26       |
| Coût net pour l'association ou la fondation .....  | 5803  | 434,38 | 5813  | 1.943,88 |
| dont coût brut directement lié aux formations .....  | 58031 | 434,38 | 58131 | 1.943,88 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....   | 58032 |        | 58132 |          |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....  | 58033 |        | 58133 |          |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b> |       |        |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5821  |        | 5831  |          |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5822  |        | 5832  |          |
| Coût net pour l'association ou la fondation .....  | 5823  |        | 5833  |          |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>                                      |       |        |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5841  |        | 5851  |          |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5842  |        | 5852  |          |
| Coût net pour l'association ou la fondation .....  | 5843  |        | 5853  |          |

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### Les frais d'établissements :

En ce qui concerne les frais d'établissements ou relatifs à la gestion administrative (intervention du notaire ou autre expert pour les statuts, frais de publication ou autre...), ceux-ci sont activés et font, immédiatement, l'objet de prise en charge l'année de leur survenance au travers d'un amortissement à 100%.

### Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs valeur d'acquisition ou de revient.

Les frais annexes sont ajoutés à la valeur d'acquisition (frais de notaire, taxes...).

Les amortissements sont les montants pris en charge par le compte de résultats, relatifs aux immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps, en vue soit de répartir le montant de ces frais sur leur durée d'utilité ou d'utilisation probable.

Plus spécifiquement, les rythmes d'amortissements sont établis comme suit :

- Licences informatiques : 3 ans (linéaire ou dégressif)
- Autres : 5 ans (linéaire ou dégressif).

### Les immobilisations corporelles :

#### A. Les immobilisations appartenant, en pleine propriété, à la Fondation.

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs valeur d'acquisition ou de revient.

Les frais annexes sont ajoutés à la valeur d'acquisition (frais de notaire, taxes...).

Les amortissements sont les montants pris en charge par le compte de résultats, relatifs aux immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps, en vue soit de répartir le montant de ces frais sur leur durée d'utilité ou d'utilisation probable.

Plus spécifiquement, les rythmes d'amortissements sont établis comme suit :

- Constructions, autres droits réels sur immeubles et frais annexes, détenus en propre, en location-financement ou réalisées dans des immeubles de tiers, occupés ou mis à disposition de tiers à titre gratuit ou rémunéré : 20 ans (linéaire ou dégressif) pour les travaux de construction - 10 ans pour les aménagements intérieurs (peinture, cloisons...)
- Mobilier de bureau pour usage propre ou détenu pour usage par des tiers : 5 ans (linéaire ou dégressif)
- Matériel de bureau, hors matériel informatique et de télécommunication et autre matériel " technologique ", pour usage propre ou détenu pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers : 5 ans (linéaire ou dégressif).
- Matériel informatique et de télécommunication et autre matériel " technologique ", pour usage propre ou détenu pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers : 3 ans linéaire.
- Véhicules de service pour usage propre ou détenus pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers : 5 ans linéaire.

Des immobilisations corporelles peuvent, éventuellement, faire l'objet d'une réduction de valeur ; par "réductions de valeur", on doit entendre les abattements apportés au prix d'acquisition des éléments de l'actif et destinés à tenir compte de la dépréciation, quelle que soit la nature de celle-ci, définitive ou non, de ces derniers à la date de clôture de l'exercice.

Les terrains ne sont pas amortissables mais font, éventuellement, l'objet de réduction de valeur.

Par extension, les biens donnés ou légués à la Fondation et que celle-ci affecte à son activité sont comptabilisés au moment de leur acquisition ; la valeur d'acquisition retenue

- correspond à celle qui aura servi de base pour la perception des droits s'il s'agit d'immeubles
- sera déterminée de bonne foi par le Conseil d'administration s'il s'agit d'autres biens.

Voir aussi la rubrique consacrée aux dons et legs en nature.

#### B. Les immobilisations n'appartenant pas, en pleine propriété, à la Fondation.

Les biens mis gratuitement à la disposition de la Fondation ne sont comptabilisés que si la Fondation peut en faire usage à titre onéreux.

Voir aussi la rubrique consacrée aux dons et legs en nature.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### C. Dispositions particulières à la Fondation et pas aux sociétés commerciales.

Conformément à l'article 64 §3 de l'AR du 30/01/01 complété par l'AR du 19/12/2003, lorsque la fonctionnalité d'une immobilisation corporelle est constante, le conseil d'administration de la Fondation peut, moyennant mention et justification en annexe des comptes annuels, décider de ne pas amortir cette immobilisation corporelle et de prendre en charge directement les coûts d'entretien et de remplacement qui y sont liés ; cela pourrait être le cas pour des œuvres d'art, par exemple.

Actuellement, aucun bien ne fait l'objet de cette exception.

#### Les immobilisations financières

Les participations et les actions, dans des sociétés avec lesquelles on souhaite créer un lien durable c.à.d, autres qu'un simple placement financier, sont portées sous la rubrique "Immobilisations financières" à leur valeur d'acquisition (prise en capital, achat ou échange...); elles font, normalement, l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

Cependant, en ce qui concerne les immobilisations financières, détenues sur l'ensemble des sociétés formant le groupe " Chimay " et considérant que cet ensemble de participations a constitué le patrimoine de base de la Fondation, il est convenu que la valorisation sera faite non pas individuellement, société par société, mais bien globalement en considérant ces participations comme un tout.

Les créances à long terme, y compris les titres à revenu fixe, portées sous les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis. Cette règle vaut aussi pour les créances détenues sur l'ensemble des sociétés formant le groupe " Chimay ".

Les réductions de valeur ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des dépréciations en considération desquelles elles ont été constituées.

En ce qui concerne les créances non productives d'intérêts, le conseil d'administration de la Fondation, peut, en veillant à conserver l'image fidèle du bilan, déroger au § 2, c) de l'article 67 de la loi du 30/01/2001, moyennant mention et motivation de la dérogation dans l'annexe aux comptes annuels qui doit en outre, dans ce cas, reprendre le relevé des créances concernées par la dérogation ; à savoir ne pas escompter par une écriture en compte de régularisation de passif les créances en question.

Au niveau de la Fondation, cette dérogation sera systématiquement utilisée pour toutes les créances non productives d'intérêts.

#### Les créances commerciales

Les créances commerciales sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

#### Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles

Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont évalués à leur valeur nominale d'acquisition (frais compris) s'ils sont acquis directement par la Fondation ou à la valeur d'inventaire au jour de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation si ils entrent dans celui-ci à l'occasion d'autre(s) opération(s) qu'un achat direct auprès d'un organisme financier.

Ces placements de trésorerie et ces valeurs disponibles font l'objet de réductions de valeur si leur valeur individuelle d'inventaire à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur qu'ils avaient au moment de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation.

Pour ce qui concerne les placements de trésorerie sous toutes formes et/ou les valeurs disponibles, qui sont acquis par la Fondation dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclus avec un organisme financier, leur évaluation au moment de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation respectera les règles d'évaluation exposées ci-avant en se basant sur les informations communiquées par les organismes financiers.

Cependant, sans déroger au principe de l'image fidèle, ces placements de trésorerie sous toutes formes et/ou ces valeurs disponibles, qui sont acquis par la Fondation dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclus avec un organisme financier font l'objet d'une réduction de valeur globale au niveau de chaque dossier en gestion si la valeur globale d'inventaire du dossier à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur de celui-ci au moment de sa constitution ou de son leur entrée dans le patrimoine de la Fondation.

Les réductions de valeur ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle (valeur d'inventaire) des dépréciations en considération desquelles elles ont été constituées.

Dans la mesure où ces placements de trésorerie sous toutes formes et/ou ces valeurs disponibles, qui sont acquis par l'Association dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclus avec un organisme financier, ont, au terme de l'exercice et par suite de la présence de plus values latentes, une valeur d'inventaire globale (au niveau du dossier de gestion) supérieure à la valeur d'acquisition activée, cette plus value latente sera comptabilisée par une écriture au débit dans un compte séparé de la classe 51 de l'actif et contrebalancée par une écriture au crédit dans un compte de la classe 49 du passif.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### Les provisions :

Dans le cas où des pertes ou charges nettement circonscrites quant à leur nature, mais qui, à la date de clôture de l'exercice, sont probables ou certaines, mais indéterminées quant à leur montant, des provisions pour risques et charges sont comptabilisées dans le bilan à charge du compte de résultat.

Ces provisions sont individualisées en fonction des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir.

Elles ne peuvent avoir pour objet de corriger la valeur d'éléments portés à l'actif ni dépendre du résultat de l'exercice.

Des provisions doivent être constituées pour couvrir par exemple :

- a) les engagements en matière de pensions de retraite et de survie, de prépensions et d'autres pensions ou rentes similaires;
- b) les charges de grosses réparations et de gros entretien;
- c) les risques de pertes ou de charges découlant de sûretés personnelles ou réelles constituées en garantie de dettes ou d'engagements de tiers.

Les provisions pour risques et charges ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquels elles ont été constituées.

### Les dettes :

Les dettes à court ou long terme sont portées au bilan à leur valeur nominale.

### Les engagements hors bilan :

Ils consistent principalement en des engagements comme caution solidaire.

Ils sont portés dans les comptes d'ordre du bilan à leur valeur nominale et mentionnés dans les annexes.

En cas de risques relatifs à ces engagements, les règles relatives aux provisions, ci-avant exposées doivent être mises en application.

### Les dons et legs en nature :

Au niveau global, il est défini que la Fondation évalue à leur valeur de marché ou, à défaut, à leur valeur d'usage les biens qui lui sont donnés ou légués et qu'elle affecte à son activité et les biens mis gratuitement à sa disposition et dont elle peut faire usage à titre onéreux.

La Fondation évalue les autres biens qui lui sont donnés ou légués ainsi que les services prestés bénévolement à son profit et destinés à être réalisés, à leur valeur probable de réalisation au moment de l'inventaire ou à leur valeur de réalisation si celle-ci intervient avant l'inventaire.

Plus particulièrement, le tableau ci-dessous sera considéré :

- \* Dons et legs en nature ayant pour objectif la constitution ou l'extension des activités.
  - o Rubrique de l'actif : Immobilisations
  - o Rubrique du passif : Fonds social; Fonds associatifs.
  - o Méthode de valorisation : Valeur de marché ou valeur d'usage.
- \* Dons et legs en nature, dans le but de les utiliser comme immobilisations.
  - o Rubrique de l'actif : Immobilisations.
  - o Rubrique du passif : Subsidés en capital.
  - o Méthode de valorisation : Valeur de marché ou valeur d'usage.
- \* Dons et legs en nature, ayant pour objectif de soutenir le fonds de roulement.
  - o Si présents lors de l'inventaire, Rubrique de l'actif: Actifs circulants.
  - o Compte de résultats: Produits d'exploitation; Cotisations, dons, legs et subsidés.
  - o Méthode de valorisation : Valeur de marché ou valeur d'usage.
- \* Dons et legs en nature, non affectés à l'activité mais destinés à être réalisés.
  - o Si présents lors de l'inventaire, Rubrique de l'actif: Actifs circulants.
  - o Compte de résultats: Produits d'exploitation; Cotisations, dons, legs et subsidés.
  - o Méthode de valorisation : Valeur probable de réalisation au moment de l'inventaire.
- \* Dons et legs en nature, destinés à être distribués gratuitement.
  - o Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnés dans l'annexe.
- \* Biens mis gratuitement à disposition :
  - o Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnés dans l'annexe.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

- \* Biens mis gratuitement à disposition, dont l'association peut faire usage à titre onéreux.
  - o Si présents lors de l'inventaire. Rubrique de l'actif: Actifs immobilisés ou circulants.
  - o S'il s'agit d'immobilisations, alors au passif: "Subsides en capital"
  - o S'il s'agit d'actifs circulants: Compte de résultats: Produits d'exploitation: Cotisations, dons, legs et subsides.
  - o Méthode de valorisation : Valeur de marché ou valeur d'usage.
- \* Prestations de bénévoles destinées à être réalisées.
  - o Si présents lors de l'inventaire. Rubrique de l'actif: Actifs circulants: "stocks".
  - o Compte de résultats: Produits d'exploitation: Cotisations, dons, legs et subsides.
  - o Méthode de valorisation : Valeur probable de réalisation.
- \* Idem, mais le bien est une immobilisation qui génère des produits.
  - o Immobilisations Au moment de l'amortissement : à charge du compte de résultats:
  - o Subsides en capital Une part convenue du subside est prise en résultat.
  - o Méthode de valorisation : Valeur de marché ou valeur d'usage.
- \* Prestations de bénévoles. Non destinées à être réalisées :
  - o Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnés dans l'annexe.
- \* Subsides tant en espèces qu'en nature ayant pour objectif la constitution ou l'extension des activités.
  - o Rubrique de l'actif: Actifs fixes ou circulants.
  - o Rubrique du passif: Fonds Social: Fonds associatifs.
  - o Méthode de valorisation : Pour les espèces: valeur nominale. Valeur de marché ou d'usage pour les biens en nature.
- \* Subsides tant en espèces qu'en nature ayant pour objectif l'acquisition d'actifs.
  - o Rubrique de l'actif: Actifs fixes ou circulants.
  - o Rubrique du passif: Subsides en capital ou Compte de résultats, Produits d'exploitation:
  - o Cotisations, dons, legs et subsides.
  - o Méthode de valorisation : Pour les espèces: valeur nominale. Valeur de marché ou d'usage pour les biens en nature.

(Seuil de matérialité : considérant le niveau du pied de bilan ainsi que le volume des recettes, il est expressément convenu que, pour que un bien, formant un tout et quel qu'il soit, se voit appliquer les règles décrites, il doit dépasser la valeur individuelle de 2.500,00 euros.)

Les dons en nature effectués par l'association :

Il est défini que l'association évalue les dons en nature effectués par elle à leur valeur d'achat (si les biens donnés ont été acquis au préalable) tout frais et/ou taxes annexes compris ou à leur valeur de revient pour ce qui concerne les biens réalisés par l'association pour être donnés.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**



**Rapport de gestion en application de l'article 3:52  
du Code des Sociétés et des Associations**

*(sauf précision contraire tous les chiffres sont en euros)*

2020/11/04/15/0000000000

L'organe d'administration fait rapport sur la gestion de la fondation pour l'exercice social clôturé le 31/12/2020.

**Exposé fidèle sur l'évolution et les résultats des activités et sur la situation de la fondation**

Les commentaires suivants de l'organe d'administration sur les comptes annuels ont pour objectif de communiquer une image fidèle de la situation de la fondation et de ses affaires.

L'exercice se clôturé par un résultat positif de 244,560,79. L'organe d'administration a décidé d'arrêter les comptes annuels dans la forme suivante :

**1. Au bilan :**

|   | Année 2019           |                | Année 2020           |                | Evolution     |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------|
|   | Montants             | %age           | Montants             | %age           |               |
| Actifs immobilisés non financiers               | 2.247.551,26         | 6,06%          | 2.086.615,28         | 5,66%          | 92,84%        |
| Actifs immobilisés financiers                   | 24.640.822,46        | 66,43%         | 24.687.172,46        | 66,91%         | 100,19%       |
| Actifs circulants hors placements et trésorerie | 3.352.255,42         | 9,04%          | 2.753.094,80         | 7,46%          | 82,12%        |
| Placements et trésorerie                        | 6.021.925,07         | 16,41%         | 7.370.532,58         | 19,98%         | 108,04%       |
| <b>Total de l'actif</b>                         | <b>37.062.554,21</b> | <b>100,00%</b> | <b>36.897.355,52</b> | <b>100,00%</b> | <b>99,55%</b> |
| Fonds social                                    | 33.275.454,58        | 89,78%         | 33.520.015,17        | 90,85%         | 100,75%       |
| Provisions                                      | 734.766,16           | 1,98%          | 701.043,07           | 1,90%          | -55,41%       |
| Dettes LT                                       | 1.391.544,35         | 3,59%          | 1.245.277,55         | 3,10%          | 86,01%        |
| Dettes CT                                       | 1.720.789,32         | 4,64%          | 1.531.019,73         | 4,15%          | 88,97%        |
| <b>Total du passif</b>                          | <b>37.062.554,21</b> | <b>100,00%</b> | <b>36.897.355,52</b> | <b>100,00%</b> | <b>99,55%</b> |

**2. Au compte de résultats :**

|                                | Année 2019            | Année 2020          | Evolution   |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
|                                | Montants              | Montants            |             |
| Chiffre d'affaires             | 18.261,98             | 18.595,24           | 102%        |
| Dons et subventions            | 2.551.065,60          | 2.362.148,86        | 93%         |
| Autres produits d'exploitation | 65.504,98             | 60.788,71           | 93%         |
| Frais généraux                 | 459.549,86            | 340.947,34          | 74%         |
| Salaires                       | 914.337,21            | 995.423,10          | 109%        |
| Amortissements et RV           | 193.707,23            | 188.920,73          | 98%         |
| Autres charges d'exploitation  | 3.593.541,28          | 1.393.366,17        | 39%         |
| <b>Résultat d'exploitation</b> | <b>- 2.526.303,02</b> | <b>- 477.124,53</b> | <b>19%</b>  |
| <b>Résultat financier</b>      | <b>1.379.292,65</b>   | <b>1.113.249,56</b> | <b>81%</b>  |
| <b>Résultat exceptionnel</b>   | <b>- 121.943,92</b>   | <b>- 67.096,83</b>  | <b>55%</b>  |
| Impôts                         |                       | 324.467,41          | sa          |
| <b>Résultat de l'exercice</b>  | <b>- 1.268.954,29</b> | <b>244.560,79</b>   | <b>-19%</b> |

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**



**Rapport de gestion en application de l'article 3:52  
du Code des Sociétés et des Associations**

*(sauf précision contraire tous les chiffres sont en euros).*

2021/202041/FinG/Pl

3. Règles d'évaluation :

Les règles d'évaluation des différents postes n'ont pas été modifiées par rapport à l'année précédente.

4. Principaux risques et incertitudes auxquels la fondation est confrontée :

Sur base des paramètres actuels et mesurés par l'organe d'administration, en matière de **risques et d'incertitudes**, les revenus de la fondation sont soumis :

- Aux aléas des marchés commerciaux sur lesquels sont vendus les produits pour lesquels elle perçoit une redevance ;
- Aux aléas des marchés financiers pour les placements.

La gestion des premiers risques est maîtrisée par le fait d'entretenir des contacts avec l'entreprise débitrice et d'avoir accès à ces chiffres et budgets → principe d'anticipation.

La limitation des risques financiers est obtenue par

- La diversification des organismes gestionnaires ;
- La diversion interne des véhicules présents dans chaque portefeuille (types de titres, titres, devise, ...);
- Le choix de portefeuilles équilibrés (non-agressifs) ;
- L'interdiction d'avoir recours à des véhicules de placement spéculatifs (matières premières, hedge funds, ...).

Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

La crise du coronavirus, toujours présente, risque d'affecter de nouveau notre fondation au niveau de ces deux sources de revenus.

Il y est fait face en adoptant un principe de prudence.

Si « donner » est la vocation de la fondation, adapter le volume des dons à la réalité des revenus est une preuve de bonne gouvernance et de sagesse.

Indications sur les circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la fondation

Aucune sauf un changement de but social.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**



**Rapport de gestion en application de l'article 3:52  
du Code des Sociétés et des Associations**

*(sauf précision contraire tous les chiffres sont en euros)*

COPIE NON OFFICIELLE

**Indication en matière de frais de recherches et développement**

Il n'y a pas d'indications spécifiques en matière de recherche et de développement.

**Indications relatives à l'existence de succursales**

La fondation ne possède pas de succursale mais elle est maison-mère d'un groupe qui consolide ses comptes ; les comptes consolidés sont publiés par ailleurs.

**Pertes reportées ou pertes successives (si applicable)**

Pas d'application.

**Utilisation d'instruments financiers (si applicable)**

Aucun instrument spéculatif n'est présent dans les portefeuilles de la fondation.

Les objectifs et la politique de la fondation en matière de gestion des risques financiers a été expliquée au point 1.4.

Dès lors, il n'est pas fait usage d'instrument de couverture.

**Conflits d'intérêts (si applicable à partir du 1/1/2020 et à mentionner dans le rapport de gestion se rapportant aux exercices comptables se clôturant après le 1/1/2020)**

Néant pour l'année 2020.

Fait à Forges, le 23/06/2021

Pour l'organe d'administration,

ASBL ABBAYE DE SCOURMONT, en la personne de Dom Damien Debaisieux.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES



**FUP FONDATION CHIMAY WARTOISE**  
Rue du Rond-Point, 294 – 6464 Forges

Exercice clos le  
31 décembre 2020

*Rapport du commissaire au Conseil d'administration*

W [www.pragmaaudit.be](http://www.pragmaaudit.be) T +32 (0)71 84 72 20  
E [contact@pragmaaudit.be](mailto:contact@pragmaaudit.be) F +32 (0)71 84 72 28

A. Cité de Nivelles, 400  
6238 Liberchies

BIC IBAN BE26 7320 3585 8729 – BIC : CREGEBB  
SRI Pragma Audit – BE 0628 895 114

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Rapport du Commissaire au Conseil d'administration de la Fondation Chimay Wartyoise sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la FUP Fondation Chimay Wartyoise « la Fondation », nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par le Conseil d'Administration du 20 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date du Conseil d'Administration délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Fondation durant quatorze exercices consécutifs.

**Rapport sur les comptes annuels*****Opinion sans réserve***

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Fondation, comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 36.897.356 et dont le compte de résultats se solde par un résultat positif de l'exercice de € 244.561.

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de la Fondation au 31/12/2020 ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

***Fondement de l'opinion sans réserve***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Fondation, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Fondation en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

**Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Fondation ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations fournies les concernant par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Fondation à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

**Autres obligations légales et réglementaires*****Responsabilités de l'organe d'administration***

L'organe d'administration est responsable du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du Code des sociétés et des associations, et des statuts de la Fondation.

***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Mentions relatives à l'indépendance**

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Fondation au cours de notre mandat.

**Autres mentions**

- Sans préjudice d'éventuels aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Liberchies, le 23 juin 2021

Pragma audit SRL, Commissaire  
Représentée par

Olivier FREZIN  
Réviseur d'entreprises | associé-gérant

**ANNEXE 2**

**DETAIL DES  
COMPTES STATUTAIRES**

FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

SITUATION AU  
31-12-20

**1. Comptes d'Actif**

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>Actifs Immobilisés</b>  | <b>28.584.009,54</b> |
| <b>Immobilisations incorporelles et corporelles</b> <span style="float: right;"><b>2.086.615,28</b></span> |                      |
| - Licences   | 45.179,28            |
| - Amortissement sur dito   | - 29.579,67          |
| - Marque   | 45.314,50            |
| - Amortissement sur dito   | - 45.314,50          |
| - Véhicules  | 245.131,80           |
| - Amortissement sur dito   | - 189.085,63         |
| - Mobilier et matériel de bureau   | 96.215,51            |
| - Amortissement sur dito   | - 81.597,63          |
| - Mat de bureau - projets Act Rég  | 24.760,92            |
| - Amortissement sur dito   | - 24.760,92          |
| - Aménagements bureaux   | 18.236,25            |
| - Aménagements Sesa  | 2.351.670,47         |
| - Amortissement sur dito   | - 369.555,10         |
| - Immo corporelles en cours  | -                    |
| <b>Immobilisations financières</b> <span style="float: right;"><b>26.497.394,26</b></span>                 |                      |
| - Participations (groupe et hors groupe)   | 24.740.623,26        |
| - Réductions de valeur sur dito  | - 53.527,65          |
| - Caution versée   | 76,85                |
| - Prêts divers - créances > 1 an   | 2.766.050,73         |
| - Réductions de valeur sur dito  | - 955.828,93         |
| <b>Actifs Circulants</b>   | <b>8.313.345,98</b>  |
| <b>Créances à un an au plus</b> <span style="float: right;"><b>738.824,38</b></span>                       |                      |
| - Créances employeurs  | 52.071,00            |
| - Créances diverses  | 13.014,72            |
| - Créances avance "covid" (MP)   | 2.400,00             |
| - Remb. prêts à recevoir 2021  | 651.879,75           |
| - Fournisseurs débiteurs   | 18.921,20            |
| - Note de crédit à recevoir  | -                    |
| - Facture à établir  | 537,71               |
| - Créances Unité TVA   | -                    |
| - Régul TVA sur révision véhicules - Art 45  | -                    |
| <b>TOTAL 51 + 53</b> <span style="float: right;"><b>7.180.366,08</b></span>                                |                      |
| Dossier Pulaetco net de RV   | 1.055.049,00         |
| Dossier Degroof net de RV  | 1.122.882,84         |
| Dossier CBC net de RV  | 2.773.713,10         |
| Dossier TRIODOS net de RV  | 699.319,64           |
| Placements à terme/livret FCW  | 1.529.401,50         |
| Placements à terme Action Régionale  | -                    |
| <b>Disponible</b> <span style="float: right;"><b>190.166,90</b></span>                                     |                      |
| - Banque BNP-Fortis propre   | 141.784,05           |
| - Banque BNP-Fortis Act Rég  | 23.587,12            |
| - ING  | 16.849,69            |
| - CBC  | 7.946,04             |
| - Transfert de fonds   | -                    |
| - Virement émis fournisseurs   | -                    |
| <b>Régularisation d'actif</b> <span style="float: right;"><b>203.988,62</b></span>                         |                      |
| - Redevance à percevoir  | 149.212,84           |
| - Intérêts bancaires à recevoir  | 0,01                 |
| - Intérêts sur créances - prêt   | 6.900,77             |
| - Autres produits à recevoir   | 41.361,40            |
| - Loyers à recevoir  | 769,89               |
| - Charges & Assurances à reporter  | 5.743,71             |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>  | <b>36.897.355,52</b> |

FONDATION CHIMAY-WARTOÏSE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

SITUATION AU  
31-12-20

## 2. Comptes de Passif

| <b>Fonds propres</b>  |  | <b>33.520.015,17</b> |
|---|--|----------------------|
| <b>Patrimoine</b>   |  | <b>17.131.992,52</b> |
| - Apport en participations                                  |  | 16.199.911,48        |
| - Apport en prêts divers                                    |  | 857.712,98           |
| - Apport en liquide   |  | 74.358,06            |
| <b>Plus-values de réévaluation</b>                          |  |                      |
| - Plus-values financières latentes                          |  | -                    |
| <b>Résultats reportés</b>                                   |  | <b>16.388.022,65</b> |
| - Bonis exercices antérieurs                                |  | 16.143.461,86        |
| - Boni au 31-12-20  |  | 244.560,79           |
| <b>Dettes</b>   |  | <b>3.377.340,35</b>  |
| <b>Provisions</b>   |  | <b>701.043,07</b>    |
| Provision pour projets Act Rég à décaisser                  |  | 544.071,55           |
| Provision pour projets Act Rég - projet économiseur carbone |  | 6.571,54             |
| Provision pour programmes                                   |  | 150.400,00           |
| Provision pour charges locatives Act Rég                    |  | -                    |
| <b>Banques</b>  |  | <b>1.231.544,35</b>  |
| Véhicules - Financement LT                                  |  | 14.027,55            |
| - Financement EA  |  | 11.266,80            |
| SESA - Financement LT                                       |  | 1.131.250,00         |
| - Financement EA  |  | 75.000,00            |
| Autres - Avance CPA   |  | -                    |
| <b>Fournisseurs</b>   |  | <b>28.836,48</b>     |
| - Fournisseurs  |  | 11.663,36            |
| - Factures à recevoir                                       |  | 17.173,12            |
| <b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b>              |  | <b>117.718,83</b>    |
| - Impôts à payer  |  | 1.238,57             |
| - Régul TVA sur révision véhicules - Art 45                 |  | 207,86               |
| - Précompte à payer   |  | 16.267,25            |
| - ONSS à payer  |  | 3.187,19             |
| - Rémunérations à payer                                     |  | -                    |
| - Retenue pour achats                                       |  | 170,16               |
| - Retenue Orange  |  | -                    |
| - Provision vacances  |  | 95.744,97            |
| - Provisions pfa  |  | -                    |
| - Provision ass. Loi  |  | 1.243,15             |
| <b>Autres dettes</b>  |  | <b>3.236,70</b>      |
| - Dettes Unité TVA  |  | 3.236,70             |
| <b>Régularisation de passif</b>                             |  | <b>1.294.960,92</b>  |
| - Honoraires à payer  |  | -                    |
| - Frais bancaires à imputer                                 |  | 274,92               |
| - Intérêts avance CPA à imputer                             |  | -                    |
| - Dons à imputer  |  | 669.585,00           |
| - Autres frais à imputer                                    |  | 30.000,00            |
| - Loyers à reporter   |  | -                    |
| - Produits à reporter - +VL Puillaetco                      |  | 206.979,42           |
| - Produits à reporter - +VL Degroof                         |  | 148.090,67           |
| - Produits à reporter - +VL CBC                             |  | 40.761,57            |
| - Produits à reporter - +VL TRIODOS                         |  | 199.269,34           |
| - Autres produits à reporter                                |  | -                    |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                      |  | <b>36.897.355,52</b> |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
global

| Situation globale de la Fondation   | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | Situation au<br>31-12-19 | Situation au<br>31-12-18 |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PRODUITS EXPLOITATION - AG  | 2.210.000,00        | 2.347.617,48             | 2.512.637,12             | 2.335.866,34             |
| CHARGES EXPLOITATION - AG   | 501.270,80          | 527.769,52               | 513.624,12               | 429.913,59               |
| PRODUITS FINANCIERS - AG  | 737.000,00          | 789.340,16               | 1.064.776,22             | 850.851,04               |
| CHARGES FINANCIERES - AG  | 4.000,00            | 1.223,25                 | 7.366,41                 | 9.214,15                 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - AG   | 48.000,00           | 51.600,01                | 59.080,40                | 57.244,76                |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - AG  | -                   | 24.990,96                | 33.163,42                | 9.800,02                 |
| TOTAL PRODUITS - AG   | 3.995.000,00        | 3.198.557,65             | 3.636.493,74             | 3.243.962,14             |
| TOTAL CHARGES - AG  | 505.270,80          | 553.983,73               | 554.153,95               | 448.927,76               |
| <i>El. du compte AG sans impact sur trésorerie</i>  | 26.533,00           | 44.614,46                | 210.214,08               | 264.489,79               |
| <b>SOLDE AG</b>   | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.644.573,92</b>      | <b>3.082.339,79</b>      | <b>2.795.034,38</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - GE  | -                   | -                        | 2.558,00                 | -                        |
| CHARGES EXPLOITATION - GE   | 512.636,71          | 413.578,75               | 421.916,44               | 414.862,69               |
| PRODUITS FINANCIERS - GE  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| CHARGES FINANCIERES - GE  | 100,00              | 15,05                    | 42,81                    | 70,49                    |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - GE   | -                   | 0,01                     | -                        | -                        |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - GE  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| TOTAL PRODUITS - GE   | -                   | 0,01                     | 2.558,00                 | -                        |
| TOTAL CHARGES - GE  | 512.636,71          | 413.593,80               | 421.959,25               | 414.933,18               |
| SOLDE GE  | 512.636,71          | 413.593,79               | 419.403,25               | 414.933,18               |
| <i>El. du compte GE sans impact sur trésorerie</i>  | 6.700,00            | 6.180,50                 | 12.591,08                | 12.180,60                |
| <b>SOLDE APRES GE</b>   | <b>1.977.029,49</b> | <b>2.230.980,13</b>      | <b>2.662.936,54</b>      | <b>2.380.101,20</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - IMMO  | 13.400,00           | 13.366,92                | 29.800,53                | 3.300,00                 |
| CHARGES EXPLOITATION - IMMO   | 139.600,00          | 139.894,27               | 139.257,90               | 150.745,88               |
| PRODUITS FINANCIERS - IMMO  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| CHARGES FINANCIERES - IMMO  | 14.750,00           | 14.973,43                | 15.781,81                | 16.628,31                |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - IMMO   | -                   | -                        | -                        | -                        |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - IMMO  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| TOTAL PRODUITS - IMMO   | 13.400,00           | 13.366,92                | 29.800,53                | 3.300,00                 |
| TOTAL CHARGES - IMMO  | 154.350,00          | 154.867,70               | 155.049,71               | 167.374,19               |
| SOLDE IMMO  | 140.950,00          | 141.200,78               | 125.249,18               | 164.074,19               |
| <i>El. du compte IMMO sans impact sur trésorerie</i>  | 117.600,00          | 117.583,52               | 117.593,52               | 118.581,16               |
| <b>SOLDE APRES IMMO</b>   | <b>1.836.142,49</b> | <b>2.089.779,35</b>      | <b>2.537.687,36</b>      | <b>2.216.027,01</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - GP - FCW  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| CHARGES EXPLOITATION - GP - FCW   | 126.480,00          | 81.163,15                | 1.653.755,68             | 1.937.297,46             |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - GP - FCW   | -                   | -                        | -                        | -                        |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - GP - FCW  | -                   | -                        | -                        | 150.000,00               |
| TOTAL PRODUITS - GP - FCW   | -                   | -                        | -                        | -                        |
| TOTAL CHARGES - GP - FCW  | 126.480,00          | 81.163,15                | 1.653.755,68             | 2.087.297,46             |
| SOLDE GP - FCW  | 126.480,00          | 81.163,15                | 1.653.755,68             | 2.087.297,46             |
| <i>El. du compte GP - FCW sans impact sur trésorerie</i>  | -                   | -                        | -                        | 159.062,88               |
| <b>SOLDE APRES GP - FCW</b>   | <b>1.709.662,49</b> | <b>2.008.616,20</b>      | <b>883.931,68</b>        | <b>128.729,55</b>        |
| APPORTS EXTERNES - Act Rég  | 3.050,00            | 5.228,32                 | 5.029,46                 | 12.114,88                |
| CHARGES LIEES AUX RESSOURCES HUMAINES- Act Rég  | 620.215,09          | 567.286,80               | 557.109,11               | 491.174,37               |
| CHARGES LIEES AUX INSTANCES - Act Rég   | 5.000,00            | 1.936,90                 | 12.184,54                | 7.710,10                 |
| FRAIS DE COMMUNICATIONS ET PROMOTIONS - Act Rég   | 18.500,00           | 6.888,71                 | 6.422,88                 | 24,54                    |
| PRODUITS FINANCIERS NETS - Act Rég  | 860,00              | 926,33                   | 838,43                   | 1.002,77                 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS NETS - Act Rég   | -                   | 7.776,40                 | 4.840,90                 | 3.000,00                 |
| PROJETS Act Rég CEDES PAR FCW OU TOP DOWN   | 1.217.833,00        | 1.049.993,33             | 978.718,55               | 924.618,20               |
| PROJETS Act Rég ENGAGES et PAYES DURANT ANNEE   | -                   | -                        | -                        | -                        |
| PROJETS Act Rég ENGAGES et PROVISIONNES DURANT ANNEE ( nets c-à-d engagements diminués des annulations) | -                   | 104.428,49               | 515.857,03               | 577.264,50               |
| REDUCTIONS DE VALEUR SUR DOSSIERS Act Rég   | -                   | 75.895,00                | 108.400,00               | 51.538,42                |
| FRAIS SUR DOSSIERS Act Rég  | -                   | -                        | 72,53                    | 800,00                   |
| REPRISE DE RdeV et BONI SUR DOSSIERS Act Rég  | -                   | 23.112,71                | 13.380,00                | 13.984,60                |
| INTERETS NETS SUR PRETS Act Rég   | 9.405,00            | 7.882,72                 | 13.003,48                | 13.888,33                |
| ACTIVATION CAUTION  | -                   | -                        | -                        | -                        |
| SOLDE A DISPOSITION DU JURY POUR PROJETS A DECAISSER OU NON   | 56,91               | -                        | -                        | -                        |
| SOLDE Act Rég   | 1.850.000,00        | 1.764.055,41             | 2.152.885,97             | 2.017.145,09             |
| <i>El. du compte Act Rég sans impact sur trésorerie</i>   | 42.000,00           | 210.870,88               | 413.994,17               | 471.018,28               |
| <b>RESULTAT GLOBAL COMPTABLE DE LA FCW</b>  | <b>140.337,51</b>   | <b>244.560,79</b>        | <b>1.268.954,29</b>      | <b>1.886.415,54</b>      |
| <i>El. du compte FCW GLOBAL sans impact sur trésorerie</i>  | <b>192.833,00</b>   | <b>379.249,36</b>        | <b>333.954,69</b>        | <b>1.023.332,69</b>      |
| CASH FLOW (+) ou CASH DRAIN (-) de la FCW   | 52.495,49           | 623.810,15               | 934.999,60               | 865.082,85               |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
Aff-générales

| Affaires Générales   | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | <b>2.210.000,00</b> | <b>2.347.617,48</b>      | <b>106,23%</b>              |
| Redevance nette  | 2.210.000,00        | 2.347.617,48             | 106,23%                     |
| Produits div - Ind Assurance sin. Véhicule   | -                   | -                        |                             |
| Produits divers - +V vente véhicule  | -                   | -                        |                             |
| Produits divers - Vente livres FCW   | -                   | -                        |                             |
| <b>CHARGES</b>   | <b>501.270,80</b>   | <b>527.769,52</b>        | <b>105,29%</b>              |
| Frais de bureau - admin et info via CGE  | 17.240,00           | 17.238,00                | 99,99%                      |
| Poste  | 100,00              | 6,90                     | 6,90%                       |
| Bureau ftt (PhD+DB)  | 1.260,00            | 1.260,00                 | 100,00%                     |
| Frais Bureau hors ftt - fourm. Informatique  | -                   | -                        |                             |
| Licence info O365 - base annuelle = 100% du personnel                                | 6.000,00            | 4.128,30                 | 68,81%                      |
| Indemnité GSM  | 600,00              | 600,00                   | 100,00%                     |
| Divers ( dont = frais pour chèques repas)  | 300,00              | 179,44                   | 59,81%                      |
| Assurance RC + admin + hono assurances   | 2.400,00            | 3.450,10                 | 143,75%                     |
| Mandat et Honoraires administrateurs   | 40.000,00           | 45.186,97                | 112,97%                     |
| Honoraires reviseur  | 9.000,00            | 8.873,15                 | 98,59%                      |
| Honoraires divers  | 3.000,00            | 983,89                   | 32,80%                      |
| Honoraires avocat - recap créances   | -                   | 7.122,75                 |                             |
| Frais de recrutements - y compris publicité  | 3.000,00            | -                        | 0,00%                       |
| Documentation formation activation   | 3.500,00            | 1.173,93                 | 33,54%                      |
| Secrétariat social   | 2.000,00            | 2.165,61                 | 108,28%                     |
| Frais voiture avec les forfaits (DB)   | 6.900,00            | 7.631,73                 | 109,16%                     |
| Déplacement employé  | 1.600,00            | 1.716,27                 | 107,27%                     |
| Voyage à l'étranger  | -                   | -                        |                             |
| Communication - RP   | 2.000,00            | 585,65                   | 29,28%                      |
| Frais de représentation (y compris ftt)  | 3.500,00            | 2.153,24                 | 61,52%                      |
| Cadeau   | 250,00              | -                        | 0,00%                       |
| Publications légales   | 1.000,00            | 568,18                   | 56,82%                      |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>   | <b>103.650,00</b>   | <b>104.924,11</b>        | <b>101,23%</b>              |
| Autres taxes société   | 700,00              | 704,35                   | 100,62%                     |
| Charges fiscales-impôts estimés ATN voiture  | 2.000,00            | 1.238,68                 | 61,93%                      |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | <b>2.700,00</b>     | <b>1.942,93</b>          | <b>71,96%</b>               |
| Personnel en activité (PhD + RV + JS + DB + CS + GB) - Salaires directs et indirects | 368.387,80          | 397.680,45               | 107,95%                     |
| <b>SALAIRES</b>  | <b>368.387,80</b>   | <b>397.680,45</b>        | <b>107,95%</b>              |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>  | <b>26.533,00</b>    | <b>23.222,03</b>         | <b>87,52%</b>               |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>   | <b>1.708.729,20</b> | <b>1.819.847,96</b>      | <b>106,50%</b>              |
| Dividendes perçus nets - BDC - PM 30%  | 737.000,00          | 737.438,06               | 100,06%                     |
| Dividendes perçus nets - Autres - PM 30%   | -                   | 2.170,00                 |                             |
| Gestion Triodos via Pullaetco (résultat encaissé)                                    | -                   | 34.009,05                |                             |
| Gestion Triodos via Pullaetco (plus ou moins-values)                                 | -                   | -                        |                             |
| Gestion Degroof (résultat encaissé)  | -                   | 9.782,74                 |                             |
| Gestion Degroof (plus ou moins values)   | -                   | -                        |                             |
| Gestion CBC (résultat encaissé)  | -                   | 15.941,77                |                             |
| Gestion CBC (plus ou moins values)   | -                   | -                        |                             |
| PM sur oblig internationales   | -                   | -                        |                             |
| PM sur fonds de placements (FR)  | -                   | -                        |                             |
| + value réalisés ventes sicav  | -                   | -                        |                             |
| Certificat Triodos   | -                   | 1,50                     |                             |
| Certificat Triodos - pm div en actions   | -                   | -                        |                             |
| + value cession immo financières   | -                   | -                        |                             |
| Autres produits financiers/banque nets   | -                   | 0,04                     |                             |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   | <b>737.000,00</b>   | <b>799.340,16</b>        | <b>108,46%</b>              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>   | <b>4.000,00</b>     | <b>1.223,25</b>          | <b>30,58%</b>               |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>2.441.729,20</b> | <b>2.617.964,87</b>      | <b>107,22%</b>              |
| Reprises RV sur créances   | -                   | 3.600,00                 |                             |
| Récupération prêt - saisie   | -                   | -                        |                             |
| Tantièmes BDC - CGE  | 48.000,00           | 48.000,00                | 100,00%                     |
| Plus value cession immo financière   | -                   | -                        |                             |
| Autres produits exceptionnels  | -                   | 0,01                     |                             |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>  | <b>48.000,00</b>    | <b>51.600,01</b>         | <b>107,50%</b>              |
| RV sur créances  | -                   | 24.990,93                |                             |
| Partes sur créances  | -                   | -                        |                             |
| Moins value cession immo financière  | -                   | -                        |                             |
| Autres charges exceptionnelles   | -                   | 0,03                     |                             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>   | <b>-</b>            | <b>24.990,96</b>         |                             |
| <b>RESULTAT AG</b>   | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.644.573,92</b>      | <b>106,22%</b>              |
| <b>Et du résultat sans impact sur trésorerie</b>                                     | <b>26.533,00</b>    | <b>44.614,46</b>         | <b>168,15%</b>              |

**Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
gest-entreprises**

| Gestion des entreprises                                    | Budget<br>2020 - V2 | Situation<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | -                   | -                     |                             |
| Produits divers - + value rev. Immo                        | -                   | -                     |                             |
| Produits divers  | -                   | -                     |                             |
| <b>CHARGES</b>   | 512.536,71          | 413.578,75            | 80,69%                      |
| Dotation emploi entreprises                                | -                   | -                     |                             |
| Dotation DKV - Ass. Hospit.                                | 54.000,00           | 60.929,76             | 112,83%                     |
| Bourses d'études   | 50.000,00           | 51.800,00             | 103,60%                     |
| Interv. FCW pour primes CCT 90 ou autre formule            | 48.000,00           | 28.322,87             | 59,01%                      |
| Fête de personnel + cadeaux                                | 40.000,00           | 22.398,62             | 56,00%                      |
| Communication interne y compris graphiste                  | 49.500,00           | 23.991,90             | 48,47%                      |
| Doc et Formation SIPP (y compris pour personnel du groupe) | 5.000,00            | 4.623,61              | 92,47%                      |
| Assurance RC préventionniste                               | 600,00              | 519,83                | 86,64%                      |
| Bureau fft (DH)  | 1.440,00            | 1.440,00              | 100,00%                     |
| Frais Bureau hors forfait                                  | -                   | -                     |                             |
| Frais Voiture DH - y compris forfait                       | 2.500,00            | 3.098,26              | 123,93%                     |
| Carburant voiture DH                                       | 2.000,00            | 1.113,29              | 55,66%                      |
| Déplacement employé  | 1.000,00            | 1.603,56              | 160,36%                     |
| Téléphone/gsm - avec fft                                   | 1.300,00            | 1.046,37              | 80,49%                      |
| Cotisations diverses                                       | -                   | -                     |                             |
| Secrétariat social   | 1.500,00            | 1.186,36              | 79,09%                      |
| Frais divers(dont frais CR)                                | 175,00              | 137,46                | 78,55%                      |
| Frais de représentation                                    | 500,00              | 117,25                | 23,45%                      |
| <i>Coûts et frais des actions et missions</i>              | 257.515,00          | 202.329,14            | 78,57%                      |
| Autres taxes société                                       | 300,00              | 266,69                | 88,90%                      |
| - value reverté immobilisé                                 | -                   | -                     |                             |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                                      | 300,00              | 266,69                | 88,90%                      |
| Personnel en activité (DH + SG + JY + X)                   | 248.021,71          | 204.802,42            | 82,57%                      |
| Primes dirigeants  | -                   | -                     |                             |
| <b>SALAIRES</b>  | 248.021,71          | 204.802,42            | 82,57%                      |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>                                      | 6.700,00            | 6.180,50              | 92,25%                      |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                               | - 512.536,71        | - 413.578,75          | 80,69%                      |
| Produits divers  | -                   | -                     |                             |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                 | -                   | -                     |                             |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                 | 100,00              | 15,05                 | 15,05%                      |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                    | - 512.636,71        | - 413.593,80          | 80,68%                      |
| Autres produits exceptionnels                              | -                   | 0,01                  |                             |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | -                   | 0,01                  |                             |
| Autres charges exceptionnelles                             | -                   | -                     |                             |
| - Value sur immobilisés désaffectés                        | -                   | -                     |                             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | -                   | -                     |                             |
| <b>RESULTAT GE</b>   | - 512.636,71        | - 413.593,79          | 80,68%                      |
| <b>El. du résultat sans impact sur trésorerie</b>          | 6.700,00            | 6.180,50              | 92,25%                      |
| <b>RES AG</b>  | 2.489.729,20        | 2.644.573,92          | 106,22%                     |
| <b>RES GE</b>  | - 512.636,71        | - 413.593,79          | 80,68%                      |
| <b>RES FCW partiel</b>                                     | 1.977.092,49        | 2.230.980,13          | 112,84%                     |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
immobilier

| Gestion des entreprises                                    | Budget<br>2020 - V2 | Situation<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | <b>13.400,00</b>    | <b>13.366,92</b>      | <b>99,75%</b>               |
| Sous-location SESA   | 13.400,00           | 13.366,92             | 99,75%                      |
| Produits divers : dons                                     | -                   | -                     |                             |
| <b>CHARGES</b>   | <b>139.600,00</b>   | <b>139.594,27</b>     | <b>100,00%</b>              |
| Location à NDP - Espace SESA                               | 13.200,00           | 12.902,85             | 97,75%                      |
| Consommables = surdimension cabine électrique              | 2.500,00            | -                     | 0,00%                       |
| Frais télécom  | 700,00              | 638,88                | 91,27%                      |
| Assurance incendie - Espace SESA avec abandon de recours   | 5.100,00            | 5.193,61              | 101,84%                     |
| Assurance autre  | -                   | -                     |                             |
| Honoraires pour expertise assurance                        | -                   | -                     |                             |
| Autres frais chantiers - solde                             | 500,00              | -                     | 0,00%                       |
| Divers   | -                   | 3.275,41              |                             |
| <i>Frais généraux</i>                                      | <b>22.000,00</b>    | <b>22.010,75</b>      | <b>100,05%</b>              |
| Précompte immobilier                                       | -                   | -                     |                             |
| Autres taxes   | -                   | -                     |                             |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                                      | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                             |
| Personnel  | -                   | -                     |                             |
| <b>SALAIRES</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                             |
| <b>AMORTISSEMENTS et RED VAL<br/>CREANCES COMMERCIALES</b> | <b>117.600,00</b>   | <b>117.583,52</b>     | <b>99,99%</b>               |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                               | <b>- 126.200,00</b> | <b>- 126.227,35</b>   | <b>100,02%</b>              |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                 | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                             |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                 | <b>14.750,00</b>    | <b>14.973,43</b>      | <b>101,51%</b>              |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                    | <b>- 140.950,00</b> | <b>- 141.200,78</b>   | <b>100,18%</b>              |
| Autres produits exceptionnels                              | -                   | -                     |                             |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                             |
| Autres charges exceptionnelles                             | -                   | -                     |                             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                             |
| <b>RESULTAT IMMO</b>                                       | <b>- 140.950,00</b> | <b>- 141.200,78</b>   | <b>100,18%</b>              |
| <b>EI. du résultat sans impact sur trésorerie</b>          | <b>117.600,00</b>   | <b>117.583,52</b>     | <b>99,99%</b>               |
| <b>RES AG</b>  | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.644.573,92</b>   | <b>106,22%</b>              |
| <b>RES GE</b>  | <b>- 512.636,71</b> | <b>- 413.593,79</b>   | <b>80,68%</b>               |
| <b>RES IMMO</b>  | <b>- 140.950,00</b> | <b>- 141.200,78</b>   | <b>100,18%</b>              |
| <b>RES FCW partiel</b>                                     | <b>1.836.142,49</b> | <b>2.089.779,35</b>   | <b>113,81%</b>              |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
gest-projets-FCW

| Gestion des actions propres FCW  | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | -                   | -                        |                             |
| Produits divers  | -                   | -                        |                             |
| <b>CHARGES</b>   | <b>126.480,00</b>   | <b>81.163,15</b>         | <b>64,17%</b>               |
| Frais de bureau  | -                   | -                        |                             |
| Poste  | -                   | -                        |                             |
| Bureau fft   | -                   | -                        |                             |
| Indemnité GSM  | -                   | -                        |                             |
| Divers ( dont = frais pour chèques repas)                                      | -                   | -                        |                             |
| Honoraires divers  | -                   | -                        |                             |
| Frais de recrutement   | -                   | -                        |                             |
| Documentation formation cotisation   | -                   | -                        |                             |
| Secrétariat social   | -                   | -                        |                             |
| Frais voiture avec les forfaits  | -                   | -                        |                             |
| Déplacement employé  | -                   | -                        |                             |
| Communication  | -                   | -                        |                             |
| Frais de représentation  | -                   | -                        |                             |
| Cadeau   | -                   | -                        |                             |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>   | -                   | -                        |                             |
| Autres taxes société   |                     |                          |                             |
| Soutiens directs aux projets propres hors FG et salaires -<br>détail en annexe | 126.480,00          | 81.163,15                | 64,17%                      |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | <b>126.480,00</b>   | <b>81.163,15</b>         | <b>64,17%</b>               |
| Personnel engagé pour projet - Albatros et circuits-courts                     | -                   | -                        |                             |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | -                   | -                        |                             |
| RP - Amortissements de la reprise de la marque                                 | -                   | -                        |                             |
| RP - Amortissements du dépôt de la marque                                      | -                   | -                        |                             |
| Autres amortissements  | -                   | -                        |                             |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>  | -                   | -                        |                             |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>   | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 81.163,15</b>       | <b>64,17%</b>               |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   | -                   | -                        |                             |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>   | -                   | -                        |                             |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 81.163,15</b>       | <b>64,17%</b>               |
| Autres produits exceptionnels  |                     | -                        |                             |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>  | -                   | -                        |                             |
| Autres charges exceptionnelles   | -                   | -                        |                             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>   | -                   | -                        |                             |
| <b>RESULTAT GP FCW</b>   | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 81.163,15</b>       | <b>64,17%</b>               |
| <b>El. du résultat sans impact sur trésorerie</b>                              | -                   | -                        |                             |
| <b>RES AG</b>  | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.644.573,92</b>      | <b>106,22%</b>              |
| <b>RES GE</b>  | <b>- 512.636,71</b> | <b>- 413.593,79</b>      | <b>80,68%</b>               |
| <b>RES IMMO</b>  | <b>- 140.950,00</b> | <b>- 141.200,78</b>      | <b>100,18%</b>              |
| <b>RES ACTIONS PROPRES FCW</b>   | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 81.163,15</b>       | <b>64,17%</b>               |
| <b>RES COMPTABLE FCW AVANT Act Reg partiel</b>                                 | <b>1.709.662,49</b> | <b>2.008.616,20</b>      | <b>117,49%</b>              |

| Détail des projets propres                           | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <b>Secteur scolaire</b>                              |                     |                          |                             |
| Ecoles de Couvin - réviseur - ISM                    | 3.630,00            | 3.630,00                 | 100,00%                     |
| Prix rhétos collège                                  | 100,00              | 100,00                   | 100,00%                     |
| <b>Secteur petite enfance</b>                        |                     |                          |                             |
| PPB - Soutien annuel                                 | 10.000,00           | 10.000,00                | 100,00%                     |
| PPB - Garde enfants malades                          | -                   | -                        |                             |
| PPB - Frs "10 ans"                                   | -                   | -                        |                             |
| Crèche/Maison de Casimir - frais divers              | 500,00              | -                        | 0,00%                       |
| <b>Secteur personnes handicapées</b>                 |                     |                          |                             |
| Partenariat Albatros - AP                            | -                   | -                        |                             |
| Partenariat Albatros - frais divers                  | -                   | 162,30                   |                             |
| Partenariat Albatros - FMA                           | -                   | -                        |                             |
| <b>Secteur développement - économie locale</b>       |                     |                          |                             |
| GECO - soutien annuel                                | 750,00              | 100,00                   | 13,33%                      |
| GECO - prix entreprise                               | 2.500,00            | -                        | 0,00%                       |
| Etude PhC (ex budget Héraclès)                       | -                   | -                        |                             |
| <b>Mécénat et Soutiens culturels divers</b>          |                     |                          |                             |
| Activité culturelle - à définir                      | -                   | -                        |                             |
| Parcours d'artistes                                  | -                   | 422,89                   |                             |
| Divers autres sponsoring - réserve                   | 5.000,00            | 1.500,00                 | 30,00%                      |
| <b>Prospective - étude - voyage</b>                  |                     |                          |                             |
| Groupe international - Fondation 3.0                 | 4.000,00            | 1.600,00                 | 40,00%                      |
| Voyage étude   | -                   | -                        |                             |
| <b>Divers</b>  |                     |                          |                             |
| ASBL Prestataire de soins                            | -                   | -                        |                             |
| Soutien autre Asbl                                   | -                   | -                        |                             |
| Support CONORAVIRUS                                  | 100.000,00          | 63.647,96                | 63,65%                      |
| Don Fonderie SR SA                                   | -                   | -                        |                             |
| <b>Total des coûts et frais pour projets propres</b> | <b>126.480,00</b>   | <b>81.163,15</b>         | <b>64,17%</b>               |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
gest-act req-struct

| Action Régionale<br>Frais de structure  | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|---|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <b>BUDGET FCW GLOBAL POUR ACT REGIONALE</b>   | <b>1.850.000,00</b> |                          |                             |
| <b>Apports externes à FCW</b>   | <b>3.050,00</b>     | <b>5.228,32</b>          | <b>171,42%</b>              |
| Apport 1 - Location Aidants-Proches   | -                   | -                        |                             |
| Apport 2 - Location GECCO   | 3.050,00            | 3.096,46                 | 101,52%                     |
| Apport 3 - Location MDA   | -                   | 2.131,86                 |                             |
| Apport 4  | -                   | -                        |                             |
| Autres produits + value sur immobilisé revendu  | -                   | -                        |                             |
| <b>Charges liées aux ressources humaines</b>  | <b>620.215,09</b>   | <b>567.286,80</b>        | <b>91,47%</b>               |
| Location immeuble - Baux Maison du Tourisme asbl  | 22.000,00           | 21.803,88                | 99,11%                      |
| Location immeuble - Bail Franlou sprl   | 27.500,00           | 27.160,68                | 98,77%                      |
| Entretien immeuble y compris assurance - bail Franlou                                     | 7.000,00            | 7.658,84                 | 109,41%                     |
| Chauffage immeuble - bail Franlou   | 1.000,00            | 595,50                   | 59,55%                      |
| Electricité - bail Franlou  | 1.500,00            | 697,69                   | 46,51%                      |
| Eau - bail franlou  | 150,00              | 204,38                   | 136,25%                     |
| Sécurité  | 500,00              | -                        | 0,00%                       |
| Téléphone / Internet (hors forfait)   | 3.500,00            | 3.698,94                 | 105,68%                     |
| Frais et Indemnités GSM   | 3.100,00            | 3.517,23                 | 113,46%                     |
| Poste   | 750,00              | 708,26                   | 94,43%                      |
| Bureau (fft)  | 8.496,00            | 7.920,00                 | 93,22%                      |
| Bureau (hors fft)   | 7.500,00            | 4.943,09                 | 65,91%                      |
| Fournitures et maintenance info   | 2.000,00            | 425,94                   | 21,30%                      |
| Divers (dont frais CR)  | 600,00              | 276,56                   | 46,09%                      |
| Frais de recrutement  | 3.500,00            | -                        | 0,00%                       |
| Documentation formation cotisation  | 20.000,00           | 2.244,40                 | 11,22%                      |
| Frais de représent (y compris fft)  | 2.500,00            | 1.986,94                 | 79,48%                      |
| Secrétariat social  | 2.500,00            | 2.392,28                 | 95,69%                      |
| Voitures - frais entretien + forfait  | 7.000,00            | 6.588,84                 | 94,13%                      |
| Voitures - assurances   | 5.400,00            | 4.842,88                 | 89,68%                      |
| Voitures - carburant  | 12.000,00           | 8.775,56                 | 73,13%                      |
| Déplacement employé   | 600,00              | 33,87                    | 5,65%                       |
| Réserve petits frais - Imprévus et divers   | 1.750,00            | 1.561,65                 | 89,24%                      |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>  | <b>140.846,00</b>   | <b>108.037,41</b>        | <b>76,71%</b>               |
| Taxes   | 3.300,00            | 2.046,48                 | 61,98%                      |
| - Value sur immobilisés revendus  | -                   | -                        |                             |
| Autres charges  | -                   | -                        |                             |
| <b>AUTRES CHARGES</b>   | <b>3.300,00</b>     | <b>2.046,48</b>          | <b>61,98%</b>               |
| Salaires brut (FC + PHC + LB + SG + CD + MB + NEW CP)                                     | 434.069,09          | 416.269,23               | 95,67%                      |
| <b>SALAIRES</b>   | <b>434.069,09</b>   | <b>416.269,23</b>        | <b>95,67%</b>               |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>   | <b>42.000,00</b>    | <b>41.934,68</b>         | <b>99,84%</b>               |
| <b>PROVISION POUR CHARGES LOCATIVES</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                             |
| <b>EXT PROVISION CHGES LOCATIVES AN. PRECED.</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                             |
| <b>Charges liées aux instances</b>  | <b>5.000,00</b>     | <b>1.936,90</b>          | <b>38,74%</b>               |
| Frais cté stratégique et jury   | 5.000,00            | 1.936,90                 | 38,74%                      |
| Frais Organe observateur - évaluateur   | -                   | -                        |                             |
| <b>Frais de communications et promotions</b>  | <b>18.500,00</b>    | <b>6.888,71</b>          | <b>37,24%</b>               |
| Frais de communication et promotion   | 18.500,00           | 6.888,71                 | 37,24%                      |
| <b>COUT BRUT DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>   | <b>640.665,09</b>   | <b>570.884,09</b>        | <b>89,11%</b>               |
| Produits divers nets  | -                   | -                        |                             |
| Intérêts acquis sicav   | -                   | -                        |                             |
| Intérêts réalisés sur vente sicav   | -                   | -                        |                             |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                             |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  | <b>850,00</b>       | <b>926,33</b>            | <b>108,98%</b>              |
| <b>COUT COURANT DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>  | <b>641.515,09</b>   | <b>571.810,42</b>        | <b>89,13%</b>               |
| Reprises RV sur créances  | -                   | -                        |                             |
| Autres produits exceptionnels   | -                   | 7.776,40                 |                             |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   | <b>-</b>            | <b>7.776,40</b>          |                             |
| RV sur créances   | -                   | -                        |                             |
| Autres charges exceptionnelles  | -                   | -                        |                             |
| - Values sur immo. (désaffectation)   | -                   | -                        |                             |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                             |
| <b>COUT NET DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>  | <b>641.515,09</b>   | <b>564.034,02</b>        | <b>87,92%</b>               |
| <b>El. du coût sans impact sur trésorerie</b>   | <b>42.000,00</b>    | <b>41.934,68</b>         | <b>99,84%</b>               |
| <b>DISPONIBLE POUR PROJETS si tout le budget act reg est imputé en compte de résultat</b> | <b>1.208.484,91</b> |                          |                             |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
gest-act reg-projets

| Action Régionale<br>Projets et actions   | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|--|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| <i>DISPONIBLE POUR PROJETS si tout le budget Act<br/>Reg est imputé en compte de résultat</i>                              | 1.208.484,91        |                          |                             |
| <b>FRAIS REELS DE RESSOURCES HUMAINES ET<br/>AUTRES FRAIS</b>  | 641.515,09          | 564.034,02               | 87,92%                      |
| <b>Actions Top Down - PROGRAMMES</b><br><i>(cfr détails sur feuille annexe)</i>  | 1.217.833,00        | 1.049.993,33             | 86,22%                      |
| <b>SOLDE SUR BUDGET APRES ACTIONS TOP<br/>DOWN</b>   | 9.348,09            |                          |                             |
| <b>FRAIS DE STRUCTURES + PROJETS FCW OU TD</b>   | 1.859.348,09        | 1.614.027,35             | 86,81%                      |
| Engagements nets de 2020   |                     | 104.428,49               |                             |
| - Décidés et provisionnés en 2020  |                     | 133.050,00               |                             |
| - Décidés antérieurement et annulés en 2020  |                     | 28.756,08                |                             |
| - Prov sur projets : compensation carbone  |                     | 134,57                   |                             |
| Autres charges 2020 (Réductions de valeur)   |                     | 76.595,00                |                             |
| Frais sur gestion de dossier Act Rég   |                     | -                        |                             |
| Reprise de réduction de valeur 2020  |                     | 23.112,71                |                             |
| Intérêts nets sur prêt <i>(cfr détails en annexe)</i>  | 9.405,00            | 7.882,72                 | 83,81%                      |
| Avance récupérable (tsft du don vers un prêt)  |                     | -                        |                             |
| Boni sur créance recouvrée   |                     | -                        |                             |
| Prov caution - Terroir de Chimay   |                     | -                        |                             |
| <b>TOTAL DES PROJETS DEJA ENGAGES</b>  | -                   | 150.028,06               | -                           |
| <b>SOLDE A DISPOSITION POUR PROJETS A<br/>DECAISSER OU NON</b>   | 56,91               |                          |                             |
| <b>RES COMPTABLE FCW AVANT ACT REG</b>   | 1.709.662,49        | 2.008.616,20             | 117,49%                     |
| <b>BUDGET FCW GLOBAL POUR Act Régionale considéré<br/>comme décaissé</b>   | 1.850.000,00        |                          |                             |
| <b>Engagements réels de Act Régionale</b>  |                     | 1.764.055,41             |                             |
| <b>RES COMPTABLE FCW APRES BUDGET Action<br/>Régionale SI TOUT LE BUDGET de l'action EST<br/>PASSE EN CPTE DE RESULTAT</b> | 140.337,51          |                          |                             |
| <b>RESULTAT COMPTABLE REEL DE FCW</b>  |                     | 244.560,79               |                             |
| <b>Décaissement 2020 de projets engagés 2020</b>   |                     | 35.200,00                |                             |
| <b>El. du coût sans impact sur trésorerie</b>  | -                   | 168.936,20               |                             |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
détail des int. prêts

| Action Régionale<br>Projets et actions          | Budget<br>2020 - V2 | Situation au<br>31-12-20 | %tage vs budget<br>31-12-20 |
|---|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Intérêts nets sur prêt - Viking Tennis          | 1.300,00            | 1.330,25                 | 102,33%                     |
| Intérêts nets sur prêt - RES Couvin-Mariembourg | 1.150,00            | 123,71                   | 10,76%                      |
| Intérêts nets sur prêt - Mat Pav-Ascendia       | 1.400,00            | 1.709,50                 | 122,11%                     |
| Intérêts nets sur prêt - Franco Belge           | 500,00              | 247,40                   | 49,48%                      |
| Intérêts nets sur prêt - Fagnes Pellets         | -                   | -                        |                             |
| Intérêts nets sur prêt - Fonderie de Couvin     | -                   | 1.579,32                 |                             |
| Intérêts nets sur prêt - Home Saint Joseph      | 5.000,00            | 2.846,67                 | 56,93%                      |
| Intérêts nets sur prêt - Roche Madou            | -                   | -                        |                             |
| Intérêts nets sur prêt - Deshorme               | 55,00               | 45,87                    | 83,40%                      |
| Intérêts nets sur prêt -                        |                     |                          |                             |
| <b>TOTAL DES INTERETS SUR PRETS ACCORDES</b>    | <b>9.405,00</b>     | <b>7.882,72</b>          | <b>83,81%</b>               |

| Budget FCW 2020                               |  |                  |                |                   | Situation au 31-12-20 |                   |                   |                   |
|---|--|------------------|----------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Axes  | Activités                                      | 2020 V2          |                | Total 2020 V2     | Total                 | % vs budget       | Payé              | Provisonné        |
|   |  | Engagé           | Nouveau        |                   |                       |                   |                   |                   |
| EMPOWERMENT EDUC.<br>LB                       | Vitamine incluant les langues Mus/écoles       | 218 000          | 70 000         | 288 000           | 270.000,00            | 93,75%            | 270.000,00        | -                 |
|   | Université d'automne                           |                  | 10 000         | 10 000            | 7.512,61              | 75,13%            | 7.512,61          | -                 |
|   | Forsud   | 145 000          |                | 145 000           | 175.306,92            | 120,90%           | 120.306,92        | 55.000,00         |
|   | Ecolien  | 40 000           | 15 000         | 55 000            | 96.123,55             | 174,77%           | 58.623,55         | 37.500,00         |
|   | Mieux vivre ensemble à l'école                 |                  |                |                   | 8.848,61              |                   | 8.848,61          | -                 |
|   | Ecole au naturel                               | 33.333           |                | 33.333            | 19.423,07             | 58,27%            | 19.423,07         | -                 |
|   | Appel à projets Alvarez                        |                  |                |                   | -                     |                   | -                 | -                 |
|   | <b>Sous-total</b>                              | <b>436.333</b>   | <b>95.000</b>  | <b>531.333</b>    | <b>577.214,76</b>     | <b>108,64%</b>    | <b>484.714,76</b> | <b>92.500,00</b>  |
| EMPOWERMENT JEUNES<br>MB                      | Appel(s) à projets jeunes                      |                  | 30 000         | 30 000            | -                     | 0,00%             | -                 | -                 |
|   | Appel à projets greentears                     |                  |                |                   | -                     |                   | -                 | -                 |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | <b>30.000</b>  | <b>30.000</b>     | -                     | <b>0,00%</b>      | -                 | -                 |
| EMPOWERMENT ALIM.<br>MB                       | Appel à projets cantines durables              |                  | 16 000         | 16 000            | 26.184,50             | 163,65%           | 26.184,50         | -                 |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | <b>16.000</b>  | <b>16.000</b>     | <b>26.184,50</b>      | <b>163,65%</b>    | -                 | -                 |
|   | <b>Total Empowerment</b>                       | <b>436.333</b>   | <b>141.000</b> | <b>577.333</b>    | <b>603.399,26</b>     | <b>104,51%</b>    | <b>484.714,76</b> | <b>92.500,00</b>  |
| NUMERIQUE<br>LB                               | UP TO  |                  |                |                   | 40.565,98             |                   | 40.565,98         |                   |
|   | Cofinancement Interreg                         |                  |                |                   | 15.000,00             |                   | 15.000,00         |                   |
|   | Cofinancements autres                          |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | Appel à projets Hacktiv Ardenne                |                  |                |                   | 108,90                |                   | 108,90            |                   |
|   | Tiers lieux                                    |                  |                |                   | 21.683,20             |                   | 21.683,20         |                   |
|   | Fracture numérique secondaire                  |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | -              | -                 | <b>47.358,08</b>      |                   | <b>47.358,08</b>  | -                 |
|   | <b>Total Numérique</b>                         | -                | -              | -                 | <b>47.358,08</b>      |                   | <b>47.358,08</b>  | -                 |
| MOBILITE<br>FC                                | Mobilisem                                      | 125 000          |                | 125 000           | 125.045,38            | 100,04%           | 125.045,38        |                   |
|   | Appel à projets mobilité                       |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | Consultance                                    |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | <b>125.000</b>   | -              | <b>125.000</b>    | <b>125.045,38</b>     | <b>100,04%</b>    | <b>125.045,38</b> |                   |
|   | <b>Total Mobilité</b>                          | <b>125.000</b>   | -              | <b>125.000</b>    | <b>125.045,38</b>     | <b>100,04%</b>    | <b>125.045,38</b> |                   |
| ECO BOURSES<br>FC + PCH                       | Formation/informatif agriculteurs (sponsoring) | 3 000            |                | 3 000             | 889,28                | 29,64%            | 889,28            |                   |
|   | Bourses d'innovation rurale-BEER               |                  | 125 000        | 125 000           | 75.183,18             | 60,15%            | 17.263,18         | 57.900,00         |
|   | Alimentation durable                           |                  |                |                   | 1.300,00              |                   | 1.300,00          |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | <b>3.000</b>     | <b>125.000</b> | <b>128.000</b>    | <b>77.372,46</b>      | <b>60,45%</b>     | <b>19.472,46</b>  | <b>57.900,00</b>  |
| ECO 1890<br>CD                                | Garantie dossier en rebond                     |                  |                |                   | -                     |                   | -                 |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | -              | -                 | -                     |                   | -                 |                   |
| ECO FONDS<br>Consultant                       | Consultant                                     |                  | 30 000         | 30 000            | 16.129,30             | 53,76%            | 16.129,30         |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | <b>30.000</b>  | <b>30.000</b>     | <b>16.129,30</b>      | <b>53,76%</b>     | <b>16.129,30</b>  | -                 |
|   | <b>Total Entrepreneuriat/Transit*</b>          | <b>3.000</b>     | <b>155.000</b> | <b>158.000</b>    | <b>93.501,76</b>      | <b>59,18%</b>     | <b>35.601,76</b>  | <b>57.900,00</b>  |
| INNOVATION SOCIALE<br>SG                      | Fonctionnement MDA                             | 100 000          |                | 100 000           | 80.000,00             | 80,00%            | 80.000,00         |                   |
|   | Appel à projets MDA                            | 100 000          |                | 100 000           | 17.829,55             | 17,83%            | 17.829,55         |                   |
|   | Paire qui roule                                |                  | 5 000          | 5 000             | 1.131,41              | 22,63%            | 1.131,41          |                   |
|   | Maisons Communautaires                         | 40 000           |                | 40 000            | 40.400,00             | 101,00%           | 40.400,00         |                   |
|   | Appel à projets Handicap                       |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | Appel à projets Mieux vieillir                 |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | <b>240.000</b>   | <b>5.000</b>   | <b>245.000</b>    | <b>139.360,96</b>     | <b>56,88%</b>     | <b>139.360,96</b> | -                 |
| <b>Total Innovation sociale</b>               | <b>240.000</b>                                 | <b>5.000</b>     | <b>245.000</b> | <b>139.360,96</b> | <b>56,88%</b>         | <b>139.360,96</b> | -                 |                   |
| AUTRES  | Participation à Essaimage                      | 37 500           |                | 37 500            | 37.500,00             | 100,00%           | 37.500,00         |                   |
|   | Bourses Transition/Ré-actions NM               |                  | 75 000         | 75 000            | 3.814,89              | 5,09%             | 3.814,89          |                   |
|   | Prix innovation rurale                         |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | Sous-traitance impact                          |                  |                |                   |                       |                   |                   |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | <b>37.500</b>    | <b>75.000</b>  | <b>112.500</b>    | <b>41.314,89</b>      | <b>36,72%</b>     | <b>41.314,89</b>  |                   |
| AUTRES (y compris reliquat anciennes actions) | Co-working                                     |                  |                |                   | 13,00                 |                   | 13,00             |                   |
|   | <b>Sous-total</b>                              | -                | -              | -                 | <b>13,00</b>          |                   | <b>13,00</b>      | -                 |
|   | <b>Total autres</b>                            | <b>37.500</b>    | <b>75.000</b>  | <b>112.500</b>    | <b>41.327,89</b>      | <b>36,74%</b>     | <b>41.327,89</b>  | -                 |
|   | <b>Grand total</b>                             | <b>841.833</b>   | <b>376.000</b> | <b>1.217.833</b>  | <b>1.049.993,33</b>   | <b>86,22%</b>     | <b>873.408,83</b> | <b>150.400,00</b> |
|   |  | <b>1.217.833</b> |                |                   | <b>1.049.993,33</b>   |                   |                   |                   |

Année 2020-fcw-engagements Act.Rég.-31-12-2020.xlsx -  
CUMUL

| Rubriques        | Engagements<br>2019 | 2019<br>Soldes prêts | Engagements<br>2020 | 2020<br>Provisions | 2020<br>Décaissements | 2020<br>Amortis  | 2020<br>Soldes provisions | 2020<br>Remboursements | 2020<br>R de V actée | 2020<br>Soldes prêts |
|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Soutiens et dons | 824.095,25          |                      | 133.050,00          | 861.379,21         | 288.551,58            | 38.756,08        | 544.071,55                |                        |                      |                      |
| Prêts            | 465.754,00          | 1.497.839,24         |                     |                    | 17.918,24             |                  | 407.306,76                | 382.966,63             | 53.482,29            | 1.074.308,56         |
| <b>TOTAL</b>     | <b>1.289.853,25</b> | <b>1.497.839,24</b>  | <b>133.050,00</b>   | <b>861.379,21</b>  | <b>301.469,82</b>     | <b>28.756,08</b> | <b>951.378,31</b>         | <b>382.966,63</b>      | <b>53.482,29</b>     | <b>1.074.308,56</b>  |

| n°conv  | Porteurs/projets   | DATES DU JURY              | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Provisions 2019 | Décaissés 2019 | Annulés/Extournés/Corrections 2019 | Soldes provisions 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés/Extournés/Corrections 2020 | Soldes provisions 2020 |
|---------|--|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------|------------------------|
| 13-1444 | ASBL DIRE Ecomusee du Viroin / Aide à la restructuration   | 24-déc-13                  | 8.253,53         |                  | 8.253,53        |                |                                    | 8.253,53               | 8.253,53        |                | 8.253,53                           | -                      |
| 13-1444 | ASBL DIRE Ecomusee du Viroin / Analyse des pistes de reconversion  | 24-déc-13                  | 11,47            |                  | 11,47           |                |                                    | 11,47                  | 11,47           |                | 11,47                              | 0,00                   |
| 16-1895 | François Renard / unrenard.com   | 24-nov-16                  | 500,00           |                  | 500,00          |                |                                    | 500,00                 | 500,00          |                | 500,00                             | -                      |
| 16-1865 | ASBL Au Service des Enfants / Mise en valeur de nos outils pédagogiques / budget pour étude  | 21-déc-16                  | 5.000,00         |                  | 5.000,00        |                |                                    | 5.000,00               | 5.000,00        |                | 5.000,00                           | -                      |
| 17-1953 | Institut Sainte-Chrétienne / A la découverte des Abruzzes  | 29-mars-17                 | 500,00           |                  | 500,00          |                |                                    | 500,00                 | 500,00          |                | 500,00                             | -                      |
| 17-1949 | Promotion Sociale de Couvin / Organisation 1ère année aide-familiale/soignante   | 14-juin-17                 | 27.778,00        |                  | 27.778,00       | 25.978,90      |                                    | 1.799,10               | 1.799,10        |                | 1.799,10                           | 0,00                   |
| 14-1613 | Musée du Marbre / Amélioration de la visibilité et de l'accueil au musée du marbre   | 05-juil-17                 | 29.435,00        |                  | 29.435,00       | 15.000,00      |                                    | 14.435,00              | 14.435,00       |                |                                    | 14.435,00              |
| 17-1956 | Maison du Tourisme Pays des Lacs / Forêt du Pays de Chimay suite   | 05-juil-17                 | 30.000,00        |                  | 30.000,00       | 15.000,00      |                                    | 15.000,00              | 15.000,00       |                |                                    | 15.000,00              |
| 17-1955 | Ophélie Depotter / Lancement d'une boutique de fleurs  | 06-juil-17                 | 4.500,00         |                  | 4.500,00        |                |                                    | 4.500,00               | 4.500,00        |                |                                    | 4.500,00               |
| 17-1991 | Bibliothèque communale de chimay / Développement d'un guichet-relais pour documenter les enfants "dys", leurs familles et les professionnels | 28-sept-17                 | 50.000,00        |                  | 50.000,00       |                |                                    | 50.000,00              | 50.000,00       |                |                                    | 50.000,00              |
| 17-1995 | Vincent Wengler / Working Holiday Visa en Australie et Nouvelle-Zélande  | 28-sept-17                 | 77,62            |                  | 77,62           |                |                                    | 77,62                  | 77,62           |                |                                    | 77,62                  |
| 17-2021 | Jérémy Letour / Erasmus en agronomie-environnement   | 01-févr-18                 | 485,00           |                  | 485,00          |                |                                    | 485,00                 | 485,00          |                |                                    | 485,00                 |
| 18-2040 | Alec Peiffer / Formation en France pour études scaphandrier  | 22-mars-18                 | 288,00           |                  | 288,00          |                |                                    | 288,00                 | 288,00          | 288,00         |                                    | -                      |
| 18-2039 | Hubert Baptiste / L'atelier du Père Hubert   | 25-avr-18                  | 500,00           |                  | 500,00          |                |                                    | 500,00                 | 500,00          |                |                                    | 500,00                 |
| 16-1907 | ASBL Meiffica / Maison de l'abbé noire   | 31-05-2018 / CA 21-06-2018 | 50.000,00        |                  | 50.000,00       | 40.000,00      |                                    | 10.000,00              | 10.000,00       | 10.000,00      |                                    | -                      |
| 18-2082 | Thibault Hamoteau / Action Porcs Bis   | CA 20/07/17                | 5.062,50         |                  | 5.062,50        | 3.375,00       |                                    | 1.687,50               | 1.687,50        |                |                                    | 1.687,50               |
| 18-2083 | Duceur Michel / Action Porcs Bio   | CA 20/07/17                | 7.762,50         |                  | 7.762,50        | 5.175,00       |                                    | 2.587,50               | 2.587,50        | 2.587,50       |                                    | -                      |

| n°conv  | Porteurs/projets   | DATES DU JURY              | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Provisions 2019 | Décaissés 2019 | Annulés/Extournés/ Corrections 2019 | Solides provisions 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés/Extournés/ Corrections 2020 | Solides provisions 2020 |
|---------|--|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|
| 18-2094 | Fanid Everaerts / Action Porcs Bio   | CA 20/07/17                |                  |                  | 2.250,00        | 1.500,00       |                                     | 750,00                  | 750,00          | 750,00         |                                     | -                       |
| 16-1851 | D'une Cime à l'Autre ASBL  | 04-07-2018 - CA 25/07/2019 | 18.000,00        |                  | 73.000,00       | 21.500,00      |                                     | 51.500,00               | 51.500,00       |                |                                     | 51.500,00               |
| 16-1857 | Centre Européen Louis Delobbe ASBL / Un vent nouveau pour le centre  | 04-juil-18                 |                  |                  | 15.000,00       |                |                                     | 15.000,00               | 15.000,00       | 15.000,00      |                                     | -                       |
| 18-2081 | Jérôme Maertens / Mon rêve américain   | 04-juil-18                 |                  |                  | 738,83          |                | 500,00                              | 238,83                  | 238,83          | 238,83         |                                     | 0,00                    |
| 18-2107 | Royez Pierre / Action Porcs Bio  | CA 20/07/17                |                  |                  | 5.265,00        | 3.510,00       |                                     | 1.755,00                | 1.755,00        | 1.755,00       |                                     | -                       |
| 18-2109 | Association Van de Walle Tanguy & Minnie Cathy / Action Porcs Bio  | CA 20/07/17                |                  |                  | 9.787,50        | 6.525,00       |                                     | 3.262,50                | 3.262,50        | 3.262,50       |                                     | -                       |
| 17-2038 | Société Agricole Leroy-Poussart / Ferme de l'Eau Blanche   | 20-sept-18                 |                  |                  | 3.500,00        |                |                                     | 3.500,00                | 3.500,00        |                |                                     | 3.500,00                |
| 18-2092 | Louis Martin / Cap vers l'Australie  | 20-sept-18                 |                  |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 80,00                               | 420,00                  | 420,00          |                | 420,00                              | -                       |
| 18-2095 | Maison Croix-rouge de Chimay-Momignies / Aménagement d'un véhicule   | 20-sept-18                 |                  |                  | 16.200,00       | 14.000,00      |                                     | 2.200,00                | 2.200,00        | 2.200,00       |                                     | -                       |
| 18-2099 | O.N.E. / Arts et loisirs de Chimay   | 20-sept-18                 |                  |                  | 500,00          |                |                                     | 500,00                  | 500,00          | 500,00         |                                     | -                       |
| 18-2113 | Corenthin Rouneau / Mise en place d'un système d'irrigation  | 20-sept-18                 |                  |                  | 2.500,00        |                |                                     | 2.500,00                | 2.500,00        | 2.500,00       |                                     | -                       |
| 18-2105 | Valentine Nembri / Perfectionner mon anglais pour ma carrière  | 20-sept-18                 |                  |                  | 2.000,00        |                |                                     | 2.000,00                | 2.000,00        |                | 2.000,00                            | -                       |
| 18-2117 | Laura Baudouin / Un an de découvertes en Amérique  | 20-sept-18                 |                  |                  | 1.964,41        | 1.800,00       |                                     | 164,41                  | 164,41          | 164,41         |                                     | -                       |
| 18-2125 | Heureux Abri / Nouveaux investissements  | CA 20/09/18                |                  |                  | 100.000,00      |                |                                     | 100.000,00              | 100.000,00      |                |                                     | 100.000,00              |
| 18-2138 | Pierre Flément / Pour une expérience en Amérique Latine  | 23-janv-19                 | 2.500,00         |                  | 2.500,00        | 2.000,00       |                                     | 500,00                  | 500,00          |                | 500,00                              | -                       |
| 18-2134 | Parc naturel Viroin-Hermeton / Mise en place d'une coopérative de commercialisation de plaquettes bocagères en Sud-ESM | 20-mars-19                 | 25.000,00        |                  | 25.000,00       | 20.000,00      |                                     | 5.000,00                | 5.000,00        | 5.000,00       |                                     | -                       |
| 18-2148 | Benoît Gathon / Développement de la société HVAC   | 20-mars-19                 | 1.500,00         |                  | 1.500,00        | 1.000,00       |                                     | 500,00                  | 500,00          | 500,00         |                                     | -                       |
| 19-2165 | Lisa Voogd / Défi Belgique Afrique : Immersion interculturelle   | 20-mars-19                 | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 25,00                               | 475,00                  | 475,00          | 475,00         |                                     | -                       |
| 19-2168 | Annalys Lambert / DBA : Do it with Africa  | 20-mars-19                 | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 23,00                               | 477,00                  | 477,00          | 477,00         |                                     | -                       |
| 19-2169 | Pionniers de Chimay / Camp Pionnier  | 20-mars-19                 | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 108,00                              | 392,00                  | 392,00          | 392,00         |                                     | -                       |

| n°conv  | Porteurs/projets   | DATES DU JURY            | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Provisions 2019 | Décaissés 2019 | Annulés/Extournés/ Corrections 2019 | Solides provisions 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés/Extournés/ Corrections 2020 | Solides provisions 2020 |
|---------|--|--------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|
| 19-2170 | Margot Dardennes / HIME-CARE   | 20-mars-19               | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 18,00                               | 482,00                  | 482,00          | 482,00         |                                     | -                       |
| 19-2193 | Les fanfares de Nismes / Rééquiper pour donner un nouveau souffle à notre fanfare !      | 20-mars-19               | 18.935,00        |                  | 18.935,00       | 17.000,00      |                                     | 1.935,00                | 1.935,00        |                |                                     | 1.935,00                |
| 18-2097 | Nicolas Dewitte / Projet vert à la ferme de l'Aubignieux                                 | 09-mai-19                | 13.500,00        |                  | 13.500,00       |                |                                     | 13.500,00               | 13.500,00       | 9.000,00       |                                     | 4.500,00                |
| 18-2140 | Delphine Petit / Soutien à l'agrandissement de la crèche                                 | 09-mai-19                | 20.000,00        |                  | 20.000,00       | 12.000,00      |                                     | 8.000,00                | 8.000,00        |                |                                     | 8.000,00                |
| 18-2152 | Brigitte Detiffe / Projet ESTIME   | 09-mai-19                | 23.473,00        |                  | 23.473,00       | 7.000,00       |                                     | 16.473,00               | 16.473,00       | 7.000,00       | 9.473,00                            | -                       |
| 19-2155 | Nathan Colmet / Mes études musicales à Londres   | 09-mai-19                | 5.000,00         |                  | 5.000,00        | 3.000,00       | -                                   | 2.000,00                | 2.000,00        | 2.000,00       |                                     | -                       |
| 19-2159 | Maxime Lurkin / Un coup de pouce pour passer de la catégorie Junior à la catégorie Inter | 09-mai-19                | 5.000,00         |                  | 5.000,00        | 2.500,00       | -                                   | 2.500,00                | 2.500,00        | 2.500,00       |                                     | -                       |
| 19-2190 | Caroline Gonze / GAC Chimay  | 09-mai-19                | 5.000,00         |                  | 5.000,00        | 3.000,00       |                                     | 2.000,00                | 2.000,00        |                |                                     | 2.000,00                |
| 19-2197 | Caroline Philippe / Dépolyer notre EPN   | 09-mai-19                | 27.000,00        |                  | 27.000,00       | 17.000,00      |                                     | 10.000,00               | 10.000,00       | 10.000,00      |                                     | -                       |
| 19-2203 | Manuel Dornay / MBA en Irlande   | 09-mai-19                | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 28,00                               | 472,00                  | 472,00          | 472,00         |                                     | -                       |
| 19-2208 | Emilien Snyers d'Attenhoyer / Carbon Delhi   | 09-mai-19                | 2.000,00         |                  | 2.000,00        |                | 2.000,00                            | -                       | -               |                |                                     | -                       |
| 18-2056 | Guy de Backer / Alternatives familiales  | 04-juin-19               | 70.000,00        |                  | 70.000,00       | 30.000,00      |                                     | 40.000,00               | 40.000,00       | 40.000,00      |                                     | -                       |
| 18-2064 | Jean Yernaux / Achat d'une collection rare pour le circuit de Chimay                     | 04-juin-19               | 5.000,00         |                  | 5.000,00        | 4.000,00       |                                     | 1.000,00                | 1.000,00        | 1.000,00       |                                     | -                       |
| 18-2076 | Cécile Mechelynck / Cap Coach  | 04-juin-19               | 8.000,00         |                  | 8.000,00        | 5.000,00       |                                     | 3.000,00                | 3.000,00        |                |                                     | 3.000,00                |
| 18-2131 | Catherine Mathieu / Home de l'art Sri  | 04-juin-19               | 8.250,00         |                  | 8.250,00        | 5.000,00       |                                     | 3.250,00                | 3.250,00        | 3.250,00       |                                     | -                       |
| 19-2206 | Florent Achambeau / Le Fagnard   | 04-juin-19               | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | -                                   | 500,00                  | 500,00          | 500,00         |                                     | -                       |
| 19-2215 | Oksana Muzychuk / Stages interculturels Lingua Fortuna ASbl                              | 04-juin-19               | 18.200,00        |                  | 18.200,00       | 16.000,00      |                                     | 2.200,00                | 2.200,00        |                |                                     | 2.200,00                |
| 19-2202 | Tanguy Dardenne / Création d'un pôle énergie verte                                       | 12-juin-19               | 4.000,00         |                  | 4.000,00        |                |                                     | 4.000,00                | 4.000,00        | 2.000,00       |                                     | 2.000,00                |
| 19-2188 | CPAS de Viroinval - Démarche qualité   | 19-06-2019 - CA 18/09/19 | 49.700,00        |                  | 49.700,00       |                |                                     | 49.700,00               | 49.700,00       |                |                                     | 49.700,00               |
| 19-2205 | Lois Destatte / Le Mexique à travers mes yeux  | 19-juin-19               | 1.800,00         |                  | 1.800,00        | 1.300,00       | 50,00                               | 450,00                  | 450,00          | 450,00         |                                     | -                       |
| 19-2221 | Lucile Archambeau / Mon cursus à Valence   | 19-juin-19               | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 12,10                               | 487,90                  | 487,90          | 487,90         |                                     | -                       |

| n°conv  | Porteurs/projets   | DATES DU JURY                       | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Provisions 2019 | Décaissés 2019 | Annulés/Extournés/ Corrections 2019 | Soldes provisions 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés/Extournés/ Corrections 2020 | Soldes provisions 2020 |
|---------|--|-------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|------------------------|
| 19-2225 | Administration Communale de Chimay / Katrinen Van Damme  | 19-juin-19                          | 10.000,00        |                  | 10.000,00       | 8.000,00       |                                     | 2.000,00               | 2.000,00        |                |                                     | 2.000,00               |
| 16-1873 | Ecole Libre des 3 Vallées Ollroy - Laurence Marchal / Développer les intelligences multiples dans ma classe maternelle | 26-juin-19                          | 5.000,00         |                  | 5.000,00        |                |                                     | 5.000,00               | 5.000,00        | 5.000,00       |                                     | -                      |
| 18-2119 | Gaëlle Deville / EQUI CSE  | 26-juin-19                          | 2.500,00         |                  | 2.500,00        | 1.500,00       |                                     | 1.000,00               | 1.000,00        |                |                                     | 1.000,00               |
| 18-2128 | Christel Delahaye / Déploiement du Musée 40-44- Lieutenant Cook  | 26-juin-19                          | 25.000,00        |                  | 25.000,00       |                |                                     | 25.000,00              | 25.000,00       |                |                                     | 25.000,00              |
| 18-2143 | Gaëlle Lenoir / Continuité de la filière de rénovation de meuble et des ateliers pratiques                             | 26-juin-19                          | 39.098,00        |                  | 39.098,00       |                |                                     | 39.098,00              | 39.098,00       | 20.000,00      |                                     | 19.098,00              |
| 19-2156 | Nicolas Beugnies - MIRESEM / Projet pilote - Méthode IOU et CPAS de Chimay   | 26-06-2019 - CA 18/08/19 & 28/11/19 | 116.938,00       |                  | 116.938,00      |                |                                     | 116.938,00             | 116.938,00      | 54.000,00      |                                     | 62.938,00              |
| 19-2183 | Assist ASBL / Aménagement intérieur nouvelle ambulance   | 26-juin-19                          | 24.351,25        |                  | 24.351,25       |                |                                     | 24.351,25              | 24.351,25       | 24.351,25      |                                     | -                      |
| 19-2183 | Assist ASBL / Formation pour Ambulance   | 26-juin-19                          | 2.500,00         |                  | 2.500,00        |                |                                     | 2.500,00               | 2.500,00        |                |                                     | 2.500,00               |
| 19-2189 | Georges Venturini / Equipement de la salle Harmonie  | 26-juin-19                          | 21.276,00        |                  | 21.276,00       | 11.276,00      |                                     | 10.000,00              | 10.000,00       | 10.000,00      |                                     | -                      |
| 19-2212 | Adrien Guot / Entre deux bords   | 26-juin-19                          | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       |                                     | 500,00                 | 500,00          | 500,00         |                                     | -                      |
| 19-2216 | Alice Bertin / Spécialisation en agriculture urbaine   | 26-juin-19                          | 3.000,00         |                  | 3.000,00        |                |                                     | 3.000,00               | 3.000,00        | 2.200,00       |                                     | 800,00                 |
| 19-2227 | Ecole de la croix Mornigies / Les classes Flexibles  | 26-juin-19                          | 10.000,00        |                  | 10.000,00       | 6.000,00       |                                     | 4.000,00               | 4.000,00        |                |                                     | 4.000,00               |
| 19-2228 | Ecole Saint Louis Sivry / Les classes Flexibles  | 26-juin-19                          | 10.000,00        |                  | 10.000,00       | 6.000,00       |                                     | 4.000,00               | 4.000,00        |                |                                     | 4.000,00               |
| 19-2174 | Romane Séry / Mon année à l'étranger   | 18-sept-19                          | 1.000,00         |                  | 1.000,00        | 750,00         |                                     | 250,00                 | 250,00          | 250,00         |                                     | -                      |
| 19-2220 | Adrien Carva / Erasmus à Mila  | 18-sept-19                          | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 6,00                                | 494,00                 | 494,00          | 494,00         |                                     | -                      |
| 19-2230 | Emilie Danvoye / Erasmus à Séville   | 18-sept-19                          | 2.000,00         |                  | 2.000,00        | 1.500,00       | 11,40                               | 488,60                 | 488,60          | 488,60         |                                     | -                      |
| 20-2238 | CENTRE FORMATION TREIGNES-AAP2   | 17-déc-19                           | 7.000,00         |                  | 7.000,00        |                |                                     | 7.000,00               | 7.000,00        | 4.000,00       |                                     | 3.000,00               |
| 20-2241 | TRAIT D'UNION ASBL-AAP2  | 17-déc-19                           | 7.000,00         |                  | 7.000,00        |                |                                     | 7.000,00               | 7.000,00        | 7.000,00       |                                     | -                      |
| 20-2246 | DEVELOPPEMENT BOTTE HAINAUT-AAP2   | 17-déc-19                           | 7.000,00         |                  | 7.000,00        |                |                                     | 7.000,00               | 7.000,00        |                |                                     | 7.000,00               |
| 20-2233 | Elodie Vainqueur   | 05-févr-20                          |                  | 2.500,00         | -               |                |                                     | -                      | 2.500,00        | 2.500,00       |                                     | -                      |
| 20-2234 | Clément Bellenger  | 05-févr-20                          |                  | 2.500,00         | -               |                |                                     | -                      | 2.500,00        | 2.500,00       |                                     | -                      |
| 20-2235 | Perrine Salingros  | 05-févr-20                          |                  | 2.500,00         | -               |                |                                     | -                      | 2.500,00        | 2.000,00       | 50,00                               | 450,00                 |
| 20-2248 | Parc Naturel Viroin Hermetton  | CA 28/05/20                         |                  | 18.750,00        | -               |                |                                     | -                      | 18.750,00       | 15.000,00      |                                     | 3.750,00               |
| 20-2236 | Charlotte Martin   | 29-juin-20                          |                  | 2.500,00         | -               |                |                                     | -                      | 2.500,00        | 2.000,00       | 20,00                               | 480,00                 |
| 20-2243 | Cooren Emma  | 29-juin-20                          |                  | 2.500,00         | -               |                |                                     | -                      | 2.500,00        | 2.000,00       | 35,00                               | 465,00                 |
| 20-2245 | Valentine Nembrini   | 29-juin-20                          |                  | 3.000,00         | -               |                |                                     | -                      | 3.000,00        | 2.000,00       | 5,17                                | 994,43                 |

| n°conv  | Porteurs/projets  | DATES DU JURY | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Provisions 2019 | Décaissés 2019 | Annulés/Extournés/ Corrections 2019 | Solides provisions 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés/Extournés/ Corrections 2020 | Solides provisions 2020 |
|---------|---|---------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|
| 20-2250 | Anais Marsik  | 29-juin-20    | -                | 1.800,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 1.800,00        | 1.200,00       | 24,00                               | 576,00                  |
| 20-2251 | Pauline Lasquellec  | 29-juin-20    | -                | 3.000,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 3.000,00        | 2.000,00       | -                                   | 1.000,00                |
| 20-2252 | Lyla Gérard   | 23-sept-20    | -                | 2.500,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 2.500,00        | 2.000,00       | -                                   | 500,00                  |
| 20-2253 | Dorine Lenaerts   | 23-sept-20    | -                | 2.500,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 2.500,00        | 2.000,00       | -                                   | 500,00                  |
| 20-2262 | Centrale de Services à domicile Province de Namur Réseau Solidaris / Isabelle Lacroix | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
| 20-2263 | Académie de musique et de danse de la Botte du Hainaut / Jacky Coppens                | 14-déc-20     | -                | 5.500,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 5.500,00        | -              | -                                   | 5.500,00                |
| 20-2258 | GAL de l'Entre Sambre et Meuse / Aurélie Leclercq                                     | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
| 20-2264 | Cercle des Naturalistes de Belgique (CNB) / Quentin Hubert                            | 14-déc-20     | -                | 5.500,00         | -               | -              | -                                   | -                       | 5.500,00        | -              | -                                   | 5.500,00                |
| 20-2259 | Espéranto / Thomas Collin   | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
| 20-2260 | Maison des Jeunes de Florennes / Gaud Bouwens   | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
| 20-2261 | Centre d'Adaptation et de reclassement professionnel (CARP) / Marisa Pleitincix       | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
| 20-2256 | Classe Action Nature ASBL / David Neve  | 14-déc-20     | -                | 13.000,00        | -               | -              | -                                   | -                       | 13.000,00       | -              | -                                   | 13.000,00               |
|         | TOTAL   |               | 824.099,25       | 133.050,00       | 1.673.563,05    | 636.541,48     | 308.692,36                          | 728.329,21              | 861.379,21      | 288.551,58     | 28.756,08                           | 544.071,55              |

| N° Conv | Porteurs/projets  | DATES DU JURY | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Soldes provisions 2019 | Remboursements 2019 | R. de V actée 2019 | Soldes prêts 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés 2020 | Soldes provisions 2020 | Remboursements 2020 | R. de V actée 2020 | Soldes prêts 2020 |
|---------|---|---------------|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| 09-781  | Mobipresse sprl / Valorisation des produits de végés par une unité de transformation "mobile"     | 22-juin-10    |                  |                  | -                      | 4.400,00            | 4.400,00           | -                 | -               | -              | -            | -                      | 8.800,00            | 8.800,00           | -                 |
| 11-976  | Tamborini Lapetitia / L'art jusqu'au bout des ongles  | 26-janv-12    |                  |                  | -                      | 900,00              | 900,00             | 450,00            | -               | -              | -            | -                      | 450,00              | -                  | -                 |
| 12-1050 | Karen Blondeau / Soierie Equifagnies  | 22-mai-12     |                  |                  | -                      | 180,00              | 180,00             | 1.386,60          | -               | -              | -            | -                      | 180,00              | -                  | 1.206,60          |
| 12-1088 | Sandrine Adam / Magasins bombons  | 20-sept-12    |                  |                  | -                      | 300,00              | 300,00             | -                 | -               | -              | -            | -                      | 300,00              | 300,00             | -                 |
| 11-987  | Loïta Levant / Magasin de fleurs "Jardin de Victoire"   | 10-oct-12     |                  |                  | -                      | 180,00              | 180,00             | -                 | -               | -              | -            | -                      | 225,00              | 225,00             | -                 |
| 12-1133 | Benoît François / Restructuration entreprise et apurement dettes                                  | 17-oct-12     |                  |                  | -                      | -                   | -                  | -                 | -               | -              | -            | -                      | 525,59              | 525,59             | -                 |
| 12-1189 | ASBL Royale Entente Sportive Couvin-Mariembourg / Construction terrain foot synthétique           | 31-janv-13    |                  |                  | -                      | 18.662,00           | -                  | 81.353,00         | -               | -              | -            | -                      | 9.331,00            | -                  | 72.022,00         |
| 13-1435 | Matériaux du Pavillons SPRL   | 13-déc-13     |                  |                  | -                      | 57.145,00           | -                  | 71.420,00         | -               | -              | -            | -                      | 57.145,00           | -                  | 14.275,00         |
| 13-1435 | Matériaux du Pavillons SPRL/SPRL Ascendia - prêt complémentaire                                   | CA 26/03/2015 |                  |                  | -                      | -                   | -                  | 100.000,00        | -               | -              | -            | -                      | -                   | -                  | 100.000,00        |
| 14-1473 | Gravy Denis / Solider dettes caisse assurance sociale + rembourser compte société Chimay-Cloîtres | CA 13/02/2014 |                  |                  | -                      | 1.900,00            | -                  | 18.800,00         | -               | -              | -            | -                      | 2.000,00            | -                  | 16.800,00         |
| 14-1474 | SPRL Chimay-Cloîtres / consolider structure financière + solider dettes ONSS                      | CA 13/02/2014 |                  |                  | -                      | 6.000,00            | 6.000,00           | -                 | -               | -              | -            | -                      | 6.000,00            | 6.000,00           | -                 |
| 13-1370 | ASBL Entente Sportive des Frontières / Leclercq Frédéric / Amélioration des terrains              | 27-mai-14     |                  |                  | -                      | 4.044,00            | -                  | 15.824,00         | -               | -              | -            | -                      | 4.044,00            | -                  | 11.780,00         |
| 14-1543 | SPRL Puissant / Financement du fond de roulement  | 22-oct-14     |                  |                  | -                      | 1.000,00            | 11.500,00          | -                 | -               | -              | -            | -                      | 4.416,66            | 4.416,66           | -                 |
| 14-1571 | ASBL Handicaps solidaires / Spicy 3   | 22-oct-14     |                  |                  | -                      | 6.000,00            | -                  | 6.000,00          | -               | -              | -            | -                      | 5.500,00            | -                  | 500,00            |
| 14-1556 | Dorothee Burn / Activité de Psychomotricité relationnelle   | 18-déc-14     |                  |                  | -                      | 1.500,00            | 1.500,00           | -                 | -               | -              | -            | -                      | 1.800,00            | 1.800,00           | -                 |
| 14-1595 | Devaux Sébastien / Achat d'un schaffer  | 18-déc-14     |                  |                  | -                      | 3.250,00            | -                  | 500,00            | -               | -              | -            | -                      | 500,00              | -                  | -                 |
| 13-1247 | SPAR Mariembourg - Lebon Delphine / Développement activité et embauche                            | 18-déc-14     |                  |                  | -                      | 19.800,00           | -                  | 10.900,00         | -               | -              | -            | -                      | 10.900,00           | -                  | -                 |

| N° Conv | Porteurs/projets   | DATES DU JURY           | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Solides provisions 2019 | Remboursements 2019 | R. de V actée 2019 | Solides prêts 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés 2020 | Solides provisions 2020 | Remboursements 2020 | R. de V actée 2020 | Solides prêts 2020 |
|---------|--|-------------------------|------------------|------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------------|-------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| 15-1626 | Garage Freumont SA / Renforcement compte courant -> voir prêt 293 930 p.11-977                 | CA 19/12/14             |                  |                  | -                       | 6.000,00            |                    | 26.000,00          | -               |                |              | -                       | 4.000,00            |                    | 22.000,00          |
| 15-1650 | Feryn Ingrid / Agriculture   | CA 10/02/2015           |                  |                  | -                       | 6.500,00            |                    | 39.000,00          | -               |                |              | -                       | 6.500,00            |                    | 32.500,00          |
| 14-1509 | Thomas Verecke / Lancement de ma carrière musicale   | 18-mars-15              |                  |                  | -                       | 2.400,00            |                    | 2.400,00           | -               |                |              | -                       | 600,00              |                    | 1.800,00           |
| 15-1664 | ASBL Sudhaina / Financement matériel son et lumière  | 8/07/2015 - CA 24/09/15 |                  |                  | -                       | 9.285,72            |                    | 94.047,60          | -               |                |              | -                       | 6.964,29            |                    | 27.083,31          |
| 15-1665 | Hélène Brasseur / Moulin Antoine / Elevage de moutons  | 08-juil-15              |                  |                  | -                       | 2.016,00            |                    | 18.448,00          | -               |                |              | -                       | 600,00              |                    | 17.848,00          |
| 15-1662 | Immo Michaux / Développement de l'activité d'une agence immobilière                            | 17-sept-15              |                  |                  | -                       | 2.796,00            |                    | 2.583,00           | -               |                |              | -                       | 2.097,00            |                    | 486,00             |
| 15-1698 | Walterez Geoffrey / Lancement activité de terrassements  | 22-oct-15               |                  |                  | -                       | 6.000,00            |                    | 10.000,00          | -               |                |              | -                       | 6.000,00            |                    | 4.000,00           |
| 15-1695 | Fix My Phone / Développement activité réparation écrans smartphones, tablettes et ordinateurs. | 25-nov-15               |                  |                  | -                       | 1.283,26            |                    | 1.983,62           | -               |                |              | -                       | 1.516,58            |                    | 467,04             |
| 16-1789 | SA Franco-Belge  | CA 20/05/15             |                  |                  | -                       | 27.000,00           |                    | 53.000,00          | -               |                |              | -                       | 53.000,00           |                    | -                  |
| 16-1776 | Mathieu Pignon / Intelligence et Développement SPRL /  | 28-janv-16              |                  |                  | -                       | 9.999,96            |                    | 15.000,14          | -               |                |              | -                       | 9.999,96            |                    | 5.000,18           |
| 15-1742 | Antoine Perard / Boulangerie-pâtisserie à Pesche   | 28-janv-16              |                  |                  | -                       | 4.800,00            |                    | 6.000,00           | -               |                |              | -                       | 4.800,00            |                    | 1.200,00           |
| 15-1788 | Leoca Amandine / Ouverture d'un commerce Fashion'S   | 28-janv-16              |                  |                  | -                       | 900,00              |                    | 4.875,00           | -               |                |              | -                       | 275,00              |                    | 4.600,00           |
| 16-1791 | Mathieu Moreau / Menuiserie familiale  | 24-fév-16               |                  |                  | 10.000,00               | 3.000,00            |                    | 15.000,14          | 10.000,00       |                |              | 10.000,00               |                     |                    | -                  |
| 16-1822 | Marc Renard / Indépendant en difficultés   | CA 31/03/16             |                  |                  | 30.000,00               |                     |                    |                    | 30.000,00       |                |              | 30.000,00               |                     |                    | -                  |
| 16-1778 | OC Nîmes 2.000 ASBL / Amélioration de la cellule jeunes du club                                | 18-mai-16               |                  |                  | -                       | -                   |                    | -                  | -               |                |              | -                       | -                   |                    | -                  |
| 16-1785 | Diversification d'une ferme laitière   | 18-mai-16               |                  |                  | -                       | 3.480,00            |                    | 2.900,00           | -               |                |              | -                       | 2.610,00            |                    | 290,00             |
| 15-1703 | Cyrille Guot / Création d'une activité de maraîchage   | 31-mai-16               |                  |                  | -                       | 2.600,00            |                    | 4.800,00           | -               |                |              | -                       | 2.200,00            |                    | 2.600,00           |
| 16-1803 | Jacques Briquet / Espace de stockage et de vente à la ferme                                    | 31-mai-16               |                  |                  | -                       | 2.550,00            |                    | 11.250,00          | -               |                |              | -                       | 1.350,00            |                    | 9.900,00           |

| N° Conv | Porteurs/projets  | DATES DU JURY | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Solides provisions 2019 | Remboursements 2019 | R de V actée 2019 | Solides prêts 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés 2020 | Solides provisions 2020 | Remboursements 2020 | R de V actée 2020 | Solides prêts 2020 |
|---------|---|---------------|------------------|------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| 16-1854 | Fonderie de Couvin  | CA 03/03/16   | -                | -                | -                       | -                   | 75.000,00         | 75.000,00          | -               | -              | -            | -                       | 598,90              | 75.000,00         | 0,00               |
| 16-1793 | XANY SPRL / Petit carreau   | 05-juil-16    | -                | -                | -                       | 1.721,10            | 598,90            | 598,90             | -               | -              | -            | -                       | -                   | -                 | -                  |
| 16-1875 | Ludovic Senesael / Besoin temporaire Fonds De Roulement                           | 22-sept-16    | -                | -                | -                       | 3.300,00            | 750,00            | 750,00             | -               | -              | -            | -                       | 750,00              | -                 | -                  |
| 16-1827 | Didier Bolle / Création du Comptoir des Artisans "Pains et Délices"               | 24-nov-16     | -                | -                | -                       | 4.800,00            | 7.600,00          | 7.600,00           | -               | -              | -            | -                       | 3.605,00            | -                 | 3.995,00           |
| 16-1895 | François Renard / unrenard.com  | 24-nov-16     | -                | -                | -                       | 2.304,00            | 5.356,00          | 5.356,00           | -               | -              | -            | -                       | 1.728,00            | -                 | 3.628,00           |
| 15-1739 | Delphine Delchambre / Ouverture d'un spa privatif                                 | 21-déc-16     | -                | -                | -                       | 2.400,00            | 7.000,00          | 7.000,00           | -               | -              | -            | -                       | 2.400,00            | -                 | 4.600,00           |
| 17-1927 | Viking Tennis Club de Chimay  | 24-juil-08    | -                | -                | -                       | 20.662,18           | 1.40.488,73       | 1.40.488,73        | -               | -              | -            | -                       | 8.200,00            | -                 | 132.288,73         |
| 17-1933 | Laurent Louis / Reprise boulangerie   | 04-mai-17     | -                | -                | -                       | 3.000,00            | 8.500,00          | 8.500,00           | -               | -              | -            | -                       | 2.500,00            | -                 | 6.000,00           |
| 17-1954 | Thomas Devaux / Reprise d'une affaire de nettoyage industriel                     | 04-mai-17     | -                | -                | -                       | 3.000,00            | 9.000,00          | 9.000,00           | -               | -              | -            | -                       | 3.000,00            | -                 | 6.000,00           |
| 17-1927 | Foulon Angèle / Reprise Concept Veranda   | 06-juil-17    | -                | -                | -                       | 3.000,00            | 8.250,00          | 8.250,00           | -               | -              | -            | -                       | 3.000,00            | -                 | 5.250,00           |
| 17-1955 | Diphée Depotier / Lancement d'une boutique de fleurs                              | 06-juil-17    | -                | -                | -                       | 1.999,20            | 5.501,80          | 5.501,80           | -               | -              | -            | -                       | 1.499,40            | -                 | 4.002,40           |
| 17-2033 | RECREMONDIE / soutien à la cuisine d'entreprise                                   | CA 31/08/17   | -                | -                | 25.000,00               | -                   | -                 | -                  | 25.000,00       | -              | -            | 25.000,00               | -                   | -                 | -                  |
| 17-2006 | Hervé et Blaise de Pastel association   | 25-oct-17     | -                | -                | -                       | 6.000,00            | 18.000,00         | 18.000,00          | -               | -              | -            | -                       | 4.500,00            | -                 | 13.500,00          |
| 17-2013 | Chapot Didier / 0658.584.072  | CA 05/10/17   | -                | -                | -                       | -                   | -                 | -                  | -               | -              | -            | -                       | 1.045,45            | -                 | -                  |
| 17-2012 | Stéphane Magotiaux / SMTC - Coaching  | 01-fév-18     | -                | -                | 10.000,00               | -                   | -                 | -                  | 10.000,00       | -              | -            | 10.000,00               | -                   | -                 | -                  |
| 17-2024 | Christophe Brisson / Chris cycles   | 01-fév-18     | -                | -                | -                       | 3.600,00            | 9.300,00          | 9.300,00           | -               | -              | -            | -                       | 3.000,00            | -                 | 6.300,00           |
| 16-1889 | Zohema SPRL / Soavee  | 22-mars-18    | -                | -                | -                       | 6.000,00            | 17.000,00         | 17.000,00          | -               | -              | -            | -                       | 4.500,00            | -                 | 12.500,00          |
| 17-1944 | B-NET SCRLFS / Création et développement d'un point de vente produits écologiques | 22-mars-18    | -                | -                | -                       | 4.800,00            | 15.200,00         | 15.200,00          | -               | -              | -            | -                       | 4.000,00            | -                 | 11.200,00          |
| 17-2004 | Virginie Gillois / Lancement d'une activité d'indépendante complémentaire         | 22-mars-18    | -                | -                | -                       | 1.200,00            | 2.100,00          | 2.100,00           | -               | -              | -            | -                       | 1.200,00            | -                 | 900,00             |
| 18-2051 | Noël Brogniet / Noël Brogniet et fils   | 22-mars-18    | -                | -                | -                       | 3.000,00            | 11.000,00         | 11.000,00          | -               | -              | -            | -                       | 2.250,00            | -                 | 8.750,00           |
| 18-2039 | Hubert Baptiste / L'atelier du Père Hubert  | 25-avr-18     | -                | -                | -                       | 2.352,00            | 8.272,00          | 8.272,00           | -               | -              | -            | -                       | 1.764,00            | -                 | 6.508,00           |
| 18-2044 | Samuel Paquet / Lancement activité indépendant complémentaire - drones            | 25-avr-18     | -                | -                | -                       | 3.000,00            | 11.000,00         | 11.000,00          | -               | -              | -            | -                       | 2.250,00            | -                 | 8.750,00           |
| 18-2084 | David Van Lerberghe / Kiné en difficulté  | CA 03-05-2018 | -                | -                | -                       | -                   | 20.000,00         | 20.000,00          | -               | -              | -            | -                       | -                   | -                 | 20.000,00          |

| N° Conv | Porteurs/projets   | DATES DU JURY | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Soldes provisions 2019 | Remboursements 2019 | R. de V actée 2019 | Soldes prêts 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés 2020 | Soldes provisions 2020 | Remboursements 2020 | R. de V actée 2020 | Soldes prêts 2020 |
|---------|--|---------------|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| 18-2083 | Duceur Michel / Action Porcs Big   | CA 20/07/17   |                  |                  | -                      | 3.442,50            |                    | 19.507,50         | -               |                |              | -                      | 3.442,50            |                    | 16.065,00         |
| 18-2094 | Farid Everaerts / Action Porcs Big   | CA 20-07-2017 |                  |                  | -                      | 1.906,64            |                    | 12.393,36         | -               |                |              | -                      | 2.144,97            |                    | 10.248,39         |
| 18-2107 | Royet Pierre / Action Porcs Big  | CA 20/07/17   |                  |                  | -                      | 1.905,00            |                    | 17.145,00         | -               |                |              | -                      | 3.175,00            |                    | 13.970,00         |
| 18-2109 | Association Van de Walle Tanguy & Minnie Cathiv / Action Porcs Big   | CA 20/07/17   |                  |                  | -                      | 1.732,50            |                    | 32.917,50         | -               |                |              | -                      | 5.197,50            |                    | 27.720,00         |
| 17-2038 | Société Agricole Leroy-Poussart / Ferme de l'Eau Blanche   | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 5.980,00            |                    | 17.020,00         | -               |                |              | -                      | 5.520,00            |                    | 11.500,00         |
| 18-2059 | Gaudoux Mélissa / N'importoulu   | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 1.833,00            |                    | 2.567,00          | -               |                |              | -                      | 1.649,70            |                    | 917,30            |
| 18-2063 | Coene-Marcoux Impression   | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 4.500,00            |                    | 25.500,00         | -               |                |              | -                      | 4.500,00            |                    | 21.000,00         |
| 18-2100 | Pascal Laudelout / Investissement dans une unité de séchage de foin en grange                                    | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 1.875,00            |                    | 48.125,00         | -               |                |              | -                      | 5.625,00            |                    | 42.500,00         |
| 18-2101 | Maion Duceur / Salon de coiffure à Cul-Des-Sarts - Invest installation salon coiffure                            | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 395,00              |                    | 2.365,00          | -               |                |              | -                      | 770,00              | 1.595,00           | -                 |
| 18-2101 | Maion Duceur / Salon de coiffure à Cul-Des-Sarts - Matos exploitat. et/ou formation                              | 20-sept-18    |                  |                  | 5.000,00               | -                   |                    | -                 | 5.000,00        |                |              | 5.000,00               | -                   |                    | -                 |
| 18-2113 | Corenthin Rouneau / Mise en place d'un système d'irrigation  | 20-sept-18    |                  |                  | -                      | 1.750,00            |                    | 13.250,00         | -               |                |              | -                      | 2.000,00            |                    | 11.250,00         |
| 18-2126 | Jean-Claude Macros / Distribution presse gratuite  | CA 20/09/18   |                  |                  | -                      | -                   |                    | 14.376,00         | -               |                |              | -                      | 3.587,00            |                    | 10.784,00         |
| 18-2133 | Imprimerie Desorme Vincent / Besoin de fonds de roulement  | CA 18/10/18   |                  |                  | -                      | 3.283,51            |                    | 6.716,49          | -               |                |              | -                      | 2.495,12            |                    | 4.221,37          |
| 18-2072 | Adeline Lapôtre / Ergothérapeute et psychomotricienne  | 28-nov-18     |                  |                  | -                      | 2.500,00            |                    | 3.500,00          | -               |                |              | -                      | 2.250,00            |                    | 1.250,00          |
| 18-2129 | Plotton Thierry / ATPI SPRL  | 23-janv-19    | 20.000,00        |                  | -                      | 2.000,00            |                    | 18.000,00         | -               |                |              | -                      | 4.800,00            |                    | 13.200,00         |
| 18-2141 | SPRL Flybow / Ouverture centre récréatif bowling   | 23-janv-19    | 30.000,00        |                  | -                      | 1.000,00            |                    | 29.000,00         | -               |                |              | -                      | 6.000,00            |                    | 23.000,00         |
| 18-2127 | Fabrice Bodeux / Centre d'insémination et de transfert d'embryons équins   | 23-janv-19    | 15.000,00        |                  | -                      | 1.000,00            |                    | 14.000,00         | -               |                |              | -                      | 3.000,00            |                    | 11.000,00         |
| 18-2122 | Association Jacques-Van de Velde / Diversification de ma ferme par un projet de transferts d'embryons de luments | 23-janv-19    | 30.000,00        |                  | -                      | 2.000,00            |                    | 28.000,00         | -               |                |              | -                      | 6.000,00            |                    | 22.000,00         |

| N° Conv                              | Porteurs/projets   | DATES DU JURY | Engagements 2019 | Engagements 2020 | Soldes provisions 2019 | Remboursements 2019 | R. de V actée 2019 | Soldes prêts 2019 | Provisions 2020 | Décaissés 2020 | Annulés 2020 | Soldes provisions 2020 | Remboursements 2020 | R. de V actée 2020 | Soldes prêts 2020 |
|--------------------------------------|--|---------------|------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| 19-2161                              | ASBL Elements-Terre / Aide à l'emploi pour développer l'ASBL                               | CA 24/01/2019 | 10.304,00        |                  | -                      | 7.500,00            |                    | 2.804,00          | -               |                |              | -                      | 2.804,00            |                    | -                 |
| 18-2139                              | Mélanie Mathot / Cabinet Vétérinaire du Tilleul  | 23-Janv-19    | 20.000,00        |                  | -                      | 1.200,00            |                    | 18.800,00         | -               |                |              | -                      | 3.600,00            |                    | 15.200,00         |
| 18-2148                              | Benoît Garbon / Développement de la société HVAC   | 20-mars-19    | 5.000,00         |                  | -                      | 600,00              |                    | 4.400,00          | -               |                |              | -                      | 900,00              |                    | 3.500,00          |
| 19-2158                              | Olivier Dardenne / Artisan sellier et garisseur  | 20-mars-19    | 18.700,00        |                  | -                      | 1.248,00            |                    | 17.452,00         | -               |                |              | -                      | 2.808,00            |                    | 14.644,00         |
| 19-2173                              | Michael Quinteier / MD Partners  | 20-mars-19    | 12.500,00        |                  | -                      | 1.248,00            |                    | 11.252,00         | -               |                |              | -                      | 1.877,00            |                    | 9.380,00          |
| 19-2180                              | Catherine Vanmeerbeek / Développement de mes activités avec ouverture d'un espace boutique | 20-mars-19    | 17.500,00        |                  | -                      | 2.100,00            |                    | 15.400,00         | -               |                |              | -                      | 3.210,00            |                    | 12.250,00         |
| 17-2019                              | Caroline Fournier / Bergerie de la Scayès  | 09-mai-19     | 15.000,00        |                  | -                      |                     |                    | 15.000,00         | -               |                |              | -                      | 2.250,00            |                    | 12.750,00         |
| 17-1945                              | Jérôme Navesu / Funérailles Navaux - extension de l'activité                               | 04-juin-19    | 15.000,00        |                  | -                      | 1.000,00            |                    | 14.000,00         | -               |                |              | -                      | 3.000,00            |                    | 11.000,00         |
| 18-2102                              | Larissa Thurus / Spirit Petite Sorcière  | 04-juin-19    | 30.000,00        |                  | -                      | 1.000,00            |                    | 29.000,00         | -               |                |              | -                      | 4.000,00            |                    | 25.000,00         |
| 19-2202                              | Tanguy Dardenne - Corco Construct / Création d'un pôle énergie verte                       | 12-juin-19    | 30.000,00        |                  | -                      | 2.000,00            |                    | 28.000,00         | -               |                |              | -                      | 4.500,00            |                    | 23.500,00         |
| 19-2207                              | Sarah Thiry / Eventium   | 12-juin-19    | 20.000,00        |                  | -                      | 1.600,00            |                    | 18.400,00         | -               |                |              | -                      | 3.600,00            |                    | 14.800,00         |
| 19-2196                              | Christèle Nicaise et Pénélope Dubart / Les toquées du local                                | 19-juin-19    | 30.000,00        |                  | -                      |                     |                    | 30.000,00         | -               |                |              | -                      | 6.000,00            |                    | 24.000,00         |
| 19-2210                              | José Ross / 90WASH SRL   | 19-juin-19    | 13.000,00        |                  | -                      |                     |                    | 13.000,00         | -               |                |              | -                      | 2.250,00            |                    | 10.750,00         |
| 18-2119                              | Gaëlle Deville / EQUU CSE  | 26-juin-19    | 5.000,00         |                  | -                      |                     |                    | 5.000,00          | -               |                |              | -                      | 5.000,00            |                    | -                 |
| 18-2119                              | Gaëlle Deville / EQUU CSE - Avance   | 26-juin-19    | 12.500,00        |                  | -                      | 300,00              |                    | 12.200,00         | -               |                |              | -                      | 3.700,00            |                    | 8.500,00          |
| 19-2199                              | Jean-Marie Bois / Matliv by Forsud / HacktivArdenmes / bois                                | 26-juin-19    | 40.000,00        |                  | -                      |                     |                    | 40.000,00         | -               |                |              | -                      | 5.000,00            |                    | 35.000,00         |
| -                                    | Forsud / HacktivArdenmes / Projet INTERREG   | CA 17-10-2019 | 36.250,00        |                  | 36.250,00              |                     |                    | -                 | 36.250,00       |                |              | 36.250,00              |                     |                    | -                 |
| Prêt 295530 / Code analytique e 6327 | Coworking / HacktivArdenmes / Projet INTERREG  | CA 17-10-2019 | 40.000,00        |                  | 40.000,00              |                     |                    | -                 | 40.000,00       | 12.918,24      |              | 27.081,76              |                     |                    | 12.918,24         |
|                                      | TOTAL  |               | 465.754,00       |                  | 350.225,00             | 603.606,37          | 95.020,00          | 1.497.839,24      | 420.225,00      | 12.918,24      | -            | 407.306,76             | 382.966,63          | 59.482,29          | 1.074.308,56      |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
Tableau de financement

| <u>Opérations d'exploitation</u>                             |                       | Montants     | Cumul             |
|--|-----------------------|--------------|-------------------|
| Résultat   | AG                    | 2.644.573,92 |                   |
|  | GE                    | -            |                   |
|  | IMMO                  | -            |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | AR struct             | -            |                   |
|  | AR projets            | -            |                   |
|  |                       |              | 244.560,79        |
| Amortissements   | AG                    | 23.222,03    |                   |
|  | GE                    | 6.180,50     |                   |
|  | IMMO                  | 117.583,52   |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | AR struct             | 41.934,68    |                   |
|  | AR ACTIONS            | -            |                   |
|  | AR projets            | -            |                   |
|  |                       |              | 188.920,73        |
| Réduction de valeurs   | AG                    | 21.390,93    |                   |
|  | GE                    | -            |                   |
|  | IMMO                  | -            |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | AR struct             | -            |                   |
|  | AR projets            | 53.482,29    |                   |
|  |                       |              | 74.873,22         |
| Provisions   | AG                    | -            |                   |
|  | GE                    | -            |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | Projets FCW-ext. prov | -            |                   |
|  | AR struct             | -            |                   |
|  | AR programmes         | 150.400,00   |                   |
|  | AR projets            | 104.428,49   |                   |
|  |                       |              | 254.828,49        |
| Produits/charges fin non encaissés                           | AG                    | -            |                   |
|  | GE                    | -            |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | AR struct             | -            |                   |
|  | AR projets            | -            |                   |
|  |                       |              |                   |
| Plus/Moins value sur cession d'actifs                        | AG                    | -            |                   |
|  | GE                    | -            |                   |
|  | IMMO                  | -            |                   |
|  | Projets FCW           | -            |                   |
|  | AR struct             | -            |                   |
|  | AR projets            | -            |                   |
|  |                       |              |                   |
| Mouvements divers  |                       |              |                   |
|  |                       |              |                   |
| <b>MARGE BRUTE AUTOFINANCEMENT</b>                           |                       |              | <b>763.183,23</b> |
| Variation des RV sur actifs CT y compris les prêts           |                       |              | 74.873,22         |
| Variation actifs CT y compris les prêts                      |                       |              | 599.220,62        |
| Variation passifs CT   |                       |              | 171.198,63        |
| Décaissements sur projets (réduction de prov)                |                       |              | 288.551,58        |
| Décaissements sur projet carbone (réduction de prov)         |                       |              | -                 |
| Décaissements sur projets Hôme St Joseph (réduction de prov) |                       |              | -                 |
| <b>VARIATION DU BFR</b>                                      |                       |              | <b>64.597,19</b>  |
| <b>TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>                             |                       |              | <b>827.780,42</b> |
| <u>Opérations d'investissements</u>                          |                       |              |                   |
| Augmentation K des filiales - Immo financières               |                       |              | -                 |
| Acquisition d'immobilisations financières                    |                       |              | -                 |
| Acquisition d'immobilisations                                |                       |              | -                 |
| Cession d'immobilisations (valeur vente)                     |                       |              | -                 |
| Cession d'immobilisations financières (valeur vente)         |                       |              | -                 |
| <b>TRESORERIE D INVESTISSEMENTS</b>                          |                       |              | <b>-</b>          |
| <u>Opérations de financement</u>                             |                       |              |                   |
| Nouveau emprunt  |                       |              | -                 |
| Variation des emprunts - remboursement                       |                       |              | -                 |
| <b>TRESORERIE DE FINANCEMENT</b>                             |                       |              | <b>204.837,76</b> |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>                               |                       |              | <b>548.607,91</b> |
| Solde ouverture  |                       |              | 6.821.925,07      |
| <b>VARIATION NETTE TRESORERIE</b>                            |                       |              | <b>548.607,91</b> |
| Solde clôture  |                       |              | 7.370.532,98      |

| Situation globale de la Fondation   | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021      | Situation au<br>30-09-20 |
|---|---------------------|---------------------|--------------------------|
| PRODUITS EXPLOITATION - AG  | 2.210.000,00        | 2.385.000,00        | 1.803.503,33             |
| CHARGES EXPLOITATION - AG   | 501.270,80          | 554.435,07          | 387.727,20               |
| PRODUITS FINANCIERS - AG  | 737.000,00          | 868.050,00          | 532.310,40               |
| CHARGES FINANCIERES - AG  | 4.000,00            | 2.000,00            | 1.102,49                 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - AG   | 48.000,00           | 48.000,00           | 50.800,01                |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - AG  | -                   | -                   | 4.600,03                 |
| TOTAL PRODUITS - AG   | 2.995.000,00        | 3.301.050,00        | 2.386.613,74             |
| TOTAL CHARGES - AG  | 505.270,80          | 556.435,07          | 393.429,72               |
| <i>El. du compte AG sans impact sur trésorerie</i>  | 26.533,00           | 110.292,00          | 225.429,25               |
| <b>SOLDE AG</b>   | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.744.614,93</b> | <b>1.993.184,02</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - GE  | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES EXPLOITATION - GE   | 512.536,71          | 313.586,50          | 259.638,66               |
| PRODUITS FINANCIERS - GE  | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES FINANCIERES - GE  | 100,00              | 100,00              | 13,89                    |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - GE   | -                   | -                   | 0,01                     |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - GE  | -                   | -                   | -                        |
| TOTAL PRODUITS - GE   | -                   | -                   | 0,01                     |
| TOTAL CHARGES - GE  | 512.636,71          | 313.686,50          | 259.652,55               |
| <b>SOLDE GE</b>   | <b>512.636,71</b>   | <b>313.686,50</b>   | <b>259.652,54</b>        |
| <i>El. du compte GE sans impact sur trésorerie</i>  | 6.700,00            | 1.000,00            | 4.635,38                 |
| <b>SOLDE APRES GE</b>   | <b>1.977.092,49</b> | <b>2.430.928,43</b> | <b>1.733.531,48</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - IMMO  | 13.400,00           | 13.535,00           | 9.997,56                 |
| CHARGES EXPLOITATION - IMMO   | 139.600,00          | 139.900,00          | 103.515,73               |
| PRODUITS FINANCIERS - IMMO  | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES FINANCIERES - IMMO  | 14.750,00           | 13.800,00           | 11.281,38                |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - IMMO   | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - IMMO  | -                   | -                   | -                        |
| TOTAL PRODUITS - IMMO   | 13.400,00           | 13.535,00           | 9.997,56                 |
| TOTAL CHARGES - IMMO  | 154.350,00          | 153.700,00          | 114.797,11               |
| <b>SOLDE IMMO</b>   | <b>140.950,00</b>   | <b>140.165,00</b>   | <b>104.799,55</b>        |
| <i>El. du compte IMMO sans impact sur trésorerie</i>  | 117.600,00          | 117.600,00          | 88.187,64                |
| <b>SOLDE APRES IMMO</b>   | <b>1.838.142,49</b> | <b>2.290.763,43</b> | <b>1.628.731,93</b>      |
| PRODUITS EXPLOITATION - GP - FCW  | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES EXPLOITATION - GP - FCW   | 126.480,00          | 56.480,00           | 80.181,70                |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS - GP - FCW   | -                   | -                   | -                        |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES - GP - FCW  | -                   | -                   | -                        |
| TOTAL PRODUITS - GP - FCW   | -                   | -                   | -                        |
| TOTAL CHARGES - GP - FCW  | 126.480,00          | 56.480,00           | 80.181,70                |
| <b>SOLDE GP - FCW</b>   | <b>126.480,00</b>   | <b>56.480,00</b>    | <b>80.181,70</b>         |
| <i>El. du compte GP - FCW sans impact sur trésorerie</i>  | -                   | -                   | -                        |
| <b>SOLDE APRES GP - FCW</b>   | <b>1.709.662,49</b> | <b>2.234.283,43</b> | <b>1.548.550,23</b>      |
| APPORTS EXTERNES - Act Rég  | 3.050,00            | 5.450,00            | 3.842,50                 |
| CHARGES LIEES AUX RESSOURCES HUMAINES - Act Rég   | 620.215,09          | 612.333,84          | 415.773,00               |
| CHARGES LIEES AUX INSTANCES - Act Rég   | 5.000,00            | 5.000,00            | 1.306,90                 |
| FRAIS DE COMMUNICATIONS ET PROMOTIONS - Act Rég   | 18.500,00           | 18.000,00           | 6.768,92                 |
| PRODUITS FINANCIERS NETS - Act Rég  | 850,00              | 350,00              | 768,30                   |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS NETS - Act Rég   | -                   | -                   | 7.776,40                 |
| PROJETS Act Rég CEDES PAR FCW OU TOP DOWN   | 1.217.833,00        | 1.397.693,70        | 595.822,62               |
| PROJETS Act Rég ENGAGES et PROVISIONNES DURANT ANNEE ( nets c-à-d engagements diminués des annulations) |                     |                     | 44.050,00                |
| REDUCTIONS DE VALEUR SUR DOSSIERS Act Rég   |                     |                     | 1.595,00                 |
| FRAIS SUR DOSSIERS Act Rég  |                     |                     | 15.757,20                |
| REPRISE DE RdeV et BONI SUR DOSSIERS Act Rég  |                     |                     | 6.033,33                 |
| INTERETS NETS SUR PRETS Act Rég   | 9.405,00            | 6.500,00            |                          |
| <b>SOLDE A DISPOSITION DU JURY POUR PROJETS A DECAISSER OU NON</b>                                      | <b>56,91</b>        | <b>28.572,46</b>    |                          |
| <b>SOLDE Act Rég</b>  | <b>1.850.000,00</b> | <b>2.050.000,00</b> | <b>1.032.675,31</b>      |
| <i>El. du compte Act Rég sans impact sur trésorerie</i>   | 42.000,00           | 27.300,00           | 58.786,92                |
| <b>RESULTAT GLOBAL COMPTABLE DE LA FCW</b>  | <b>140.337,51</b>   | <b>184.283,43</b>   | <b>515.874,92</b>        |
| <i>El. du compte FCW GLOBAL sans impact sur trésorerie</i>  | 192.833,00          | 35.608,00           | 377.039,19               |
| <b>CASH FLOW (+) ou CASH DRAIN (-) de la FCW</b>  | <b>52.495,49</b>    | <b>219.891,43</b>   | <b>892.914,11</b>        |

| Affaires Générales   | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021      | Situation au<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | <b>2.210.000,00</b> | <b>2.385.000,00</b> | <b>1.803.503,33</b>      | <b>107,92%</b>               |
| Redevance nette  | 2.210.000,00        | 2.385.000,00        | 1.803.503,33             | 107,92%                      |
| Produits div- Ind. Assurance sin. Véhicule   | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Produits divers - +V vente véhicule  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Produits divers - Vente livres FCW   | -                   | -                   | -                        | -                            |
| <b>CHARGES</b>   | <b>501.270,80</b>   | <b>554.435,07</b>   | <b>387.727,20</b>        | <b>110,61%</b>               |
| Frais de bureau - admin et info via CGE  | 17.240,00           | 17.410,00           | 12.928,50                | 100,99%                      |
| Poste  | 100,00              | 100,00              | -                        | 100,00%                      |
| Bureau ftt (PhD+DB)  | 1.260,00            | 1.260,00            | 945,00                   | 100,00%                      |
| Frais Bureau hors ftt - fourm. Informatique  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Licence info O365 - base annuelle = 100% du personnel                                | 6.000,00            | 6.000,00            | 3.224,46                 | 100,00%                      |
| Indemnité GSM  | 600,00              | 600,00              | 450,00                   | 100,00%                      |
| Divers ( dont = frais pour chèques repas)  | 300,00              | 300,00              | 133,77                   | 100,00%                      |
| Assurance RC + admin + hono assurances   | 2.400,00            | 3.000,00            | 2.596,73                 | 125,00%                      |
| Mandat et Honoraires administrateurs   | 40.000,00           | 62.200,00           | 32.612,79                | 155,50%                      |
| Honoraires reviseur  | 9.000,00            | 9.000,00            | 6.110,65                 | 100,00%                      |
| Honoraires divers  | 3.000,00            | 5.000,00            | -                        | 166,67%                      |
| Honoraires avocat - récup créances + avis sociaux                                    | -                   | -                   | 6.234,52                 | -                            |
| Frais de recrutements : y compris publicité  | 3.000,00            | -                   | -                        | 0,00%                        |
| Documentation formation cotisation   | 3.500,00            | 2.500,00            | 1.173,93                 | 71,43%                       |
| Sacréariat social  | 2.000,00            | 2.000,00            | 1.486,33                 | 100,00%                      |
| Frais voiture avec les forfaits (DB)   | 6.900,00            | 6.900,00            | 4.560,94                 | 100,00%                      |
| Déplacement employé  | 1.600,00            | 1.600,00            | 1.243,96                 | 100,00%                      |
| Voyage à l'étranger  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Communication - RF   | 2.000,00            | 5.000,00            | 585,65                   | 250,00%                      |
| Frais de représentation (y compris ftt)  | 3.500,00            | 3.500,00            | 1.731,04                 | 100,00%                      |
| Cadeau   | 250,00              | 250,00              | -                        | 100,00%                      |
| Publications légales   | 1.000,00            | 750,00              | 434,60                   | 75,00%                       |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>   | <b>103.650,00</b>   | <b>127.370,00</b>   | <b>76.452,87</b>         | <b>122,88%</b>               |
| Autres taxes société   | 700,00              | 700,00              | 508,03                   | 100,00%                      |
| Charges fiscales-impôts estimés ATN voiture  | 2.000,00            | 1.500,00            | 922,73                   | 75,00%                       |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | <b>2.700,00</b>     | <b>2.200,00</b>     | <b>1.430,76</b>          | <b>81,48%</b>                |
| Personnel en activité (PhD + RV + JS + DB + CS + GB) + Salaires directs et indirects | 368.387,80          | 398.032,07          | 292.427,02               | 108,05%                      |
| <b>SALAIRES</b>  | <b>368.387,80</b>   | <b>398.032,07</b>   | <b>292.427,02</b>        | <b>108,05%</b>               |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>  | <b>26.533,00</b>    | <b>26.833,00</b>    | <b>17.416,65</b>         | <b>101,13%</b>               |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>   | <b>1.708.729,20</b> | <b>1.830.564,93</b> | <b>1.415.776,13</b>      | <b>107,13%</b>               |
| Dividendes perçus nets - BDC - PM 30%  | 737.000,00          | 737.000,00          | 737.438,06               | 100,00%                      |
| Dividendes perçus nets - AUTRES - PM 30%   | -                   | -                   | 1.085,00                 | -                            |
| Gestion Triodos via Fuliaetco (résultat encaissé)                                    | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Gestion Triodos via Fuliaetco (plus ou moins-values)                                 | -                   | 24.375,00           | 33.835,00                | -                            |
| Gestion Degroof (résultat encaissé)  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Gestion Degroof (plus ou moins values)   | -                   | 25.000,00           | 67.701,30                | -                            |
| Gestion CBC (résultat encaissé)  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Gestion CBC (plus ou moins values)   | -                   | 67.500,00           | 190.645,63               | -                            |
| PM sur oblig internationales   | -                   | -                   | -                        | -                            |
| PM sur fonds de placements (FR)  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| = value réalisée ventes sicav  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Certificat Triodos   | -                   | 20.250,00           | 8.299,23                 | -                            |
| Certificat Triodos - pm div en actions   | -                   | 6.075,00            | -                        | -                            |
| = value cession immob financières  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Autres produits financiers/banque nets   | -                   | -                   | 0,04                     | -                            |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   | <b>737.000,00</b>   | <b>868.050,00</b>   | <b>532.310,40</b>        | <b>117,78%</b>               |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>   | <b>4.000,00</b>     | <b>2.000,00</b>     | <b>1.102,49</b>          | <b>50,00%</b>                |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>2.441.729,20</b> | <b>2.596.614,93</b> | <b>1.946.984,04</b>      | <b>110,44%</b>               |
| Reprises RV sur créances   | -                   | -                   | 2.800,00                 | -                            |
| Récupération prêt - saisie   | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Tantièmes BDC - CGE  | 48.000,00           | 48.000,00           | 48.000,00                | 100,00%                      |
| Plus value cession Immo financière   | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Autres produits exceptionnels  | -                   | -                   | 0,01                     | -                            |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>  | <b>48.000,00</b>    | <b>48.000,00</b>    | <b>50.800,01</b>         | <b>100,00%</b>               |
| RV sur créances  | -                   | -                   | 4.600,00                 | -                            |
| Pertes sur créances  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Moins value cession immo financière  | -                   | -                   | -                        | -                            |
| Autres charges exceptionnelles   | -                   | -                   | 0,03                     | -                            |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>4.600,03</b>          | <b>-</b>                     |
| <b>RESULTAT AG</b>   | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.744.614,93</b> | <b>1.993.184,02</b>      | <b>110,24%</b>               |
| <b>El. du résultat sans impact sur trésorerie</b>                                    | <b>26.533,00</b>    | <b>110.292,00</b>   | <b>225.429,25</b>        | <b>-416,68%</b>              |

Budget2021-FCW-V1.xls -  
gest-entreprises

| Gestion des entreprises                                    | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021      | Situation<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|--|---------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | -                   | -                   | -                     |                              |
| Produits divers - + value rev. Immo                        | -                   | -                   | -                     |                              |
| Produits divers  | -                   | -                   | -                     |                              |
| <b>CHARGES</b>   | <b>512.536,71</b>   | <b>313.586,50</b>   | <b>259.638,66</b>     | <b>61,18%</b>                |
| Dotation DKV - Ass. Hospit.                                | 54.000,00           | 54.000,00           | 46.499,39             | 100,00%                      |
| Bourses d'études   | 50.000,00           | 50.000,00           | -                     | 100,00%                      |
| Interv. FCW pour primes CCT 90 ou autre formule            | 48.000,00           | 48.000,00           | 28.322,87             | 100,00%                      |
| Fête de personnel + cadeaux                                | 40.000,00           | 40.000,00           | -                     | 100,00%                      |
| Com interne y compris graphiste et web content             | 49.500,00           | 44.500,00           | 18.637,96             | 89,90%                       |
| Doc et Formation SIPP (y compris pour personnel du groupe) | 5.000,00            | 5.000,00            | 4.137,46              | 100,00%                      |
| Assurance RC préventionniste                               | 600,00              | 600,00              | 519,83                | 100,00%                      |
| Bureau fft   | 1.440,00            | -                   | 1.080,00              | 0,00%                        |
| Frais Bureau hors forfait - GSM                            | -                   | -                   | -                     |                              |
| Frais Voiture DH - y compris forfait                       | 2.500,00            | -                   | 2.435,29              | 0,00%                        |
| Carburant voiture DH                                       | 2.000,00            | -                   | 915,89                | 0,00%                        |
| Déplacement employé  | 1.000,00            | 1.200,00            | 970,30                | 120,00%                      |
| Téléphone/gsm - avec fft                                   | 1.300,00            | 600,00              | 811,85                | 46,15%                       |
| Cotisations diverses                                       | -                   | -                   | -                     |                              |
| Secrétariat social   | 1.500,00            | 1.500,00            | 873,14                | 100,00%                      |
| Frais divers(dont frais CR)                                | 175,00              | 175,00              | 102,04                | 100,00%                      |
| Frais de représentation                                    | 500,00              | 500,00              | 117,25                | 100,00%                      |
| <i>Coûts et frais des actions et missions</i>              | <i>257.515,00</i>   | <i>246.075,00</i>   | <i>105.423,27</i>     | <i>95,56%</i>                |
| Autres taxes société                                       | 300,00              | -                   | 218,16                | 0,00%                        |
| - value revente immobilisé                                 | -                   | -                   | -                     |                              |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                                      | <b>300,00</b>       | <b>-</b>            | <b>218,16</b>         | <b>0,00%</b>                 |
| Personnel en activité (SG)                                 | 248.021,71          | 66.511,50           | 149.361,85            | 26,82%                       |
| Primes dirigeants  | -                   | -                   | -                     |                              |
| <b>SALAIRES</b>  | <b>248.021,71</b>   | <b>66.511,50</b>    | <b>149.361,85</b>     | <b>26,82%</b>                |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>                                      | <b>6.700,00</b>     | <b>1.000,00</b>     | <b>4.635,38</b>       | <b>14,93%</b>                |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                               | <b>- 512.536,71</b> | <b>- 313.586,50</b> | <b>- 259.638,66</b>   | <b>61,18%</b>                |
| Produits divers  | -                   | -                   | -                     |                              |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                 | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                 | <b>100,00</b>       | <b>100,00</b>       | <b>13,89</b>          | <b>100,00%</b>               |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                    | <b>- 512.636,71</b> | <b>- 313.686,50</b> | <b>- 259.652,55</b>   | <b>61,19%</b>                |
| Autres produits exceptionnels                              | -                   | -                   | 0,01                  |                              |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>0,01</b>           |                              |
| Autres charges exceptionnelles                             | -                   | -                   | -                     |                              |
| - Value sur immobilisés désaffectés                        | -                   | -                   | -                     |                              |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>              |                              |
| <b>RESULTAT GE</b>   | <b>- 512.636,71</b> | <b>- 313.686,50</b> | <b>- 259.652,54</b>   | <b>61,19%</b>                |
| <b>El. du résultat sans impact sur trésorerie</b>          | <b>6.700,00</b>     | <b>1.000,00</b>     | <b>4.635,38</b>       | <b>14,93%</b>                |
| <b>RES AG</b>  | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.744.614,93</b> | <b>1.993.184,02</b>   | <b>110,24%</b>               |
| <b>RES GE</b>  | <b>- 512.636,71</b> | <b>- 313.686,50</b> | <b>- 259.652,54</b>   | <b>61,19%</b>                |
| <b>RES FCW partiel</b>                                     | <b>1.977.092,49</b> | <b>2.430.928,43</b> | <b>1.733.531,48</b>   | <b>122,95%</b>               |

| Gestion des entreprises                                    | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021 | Situation<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|--|---------------------|----------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | 13.400,00           | 13.535,00      | 9.997,56              | 101,01%                      |
| Sous-location SESA   | 13.400,00           | 13.535,00      | 9.997,56              | 101,01%                      |
| Produits divers - don                                      | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>CHARGES</b>   | 139.600,00          | 139.900,00     | 103.515,73            | 100,21%                      |
| Location à NDP - Espace SESA                               | 13.200,00           | 13.400,00      | 9.655,32              | 101,52%                      |
| Consommables = surdimension cabine électrique              | 2.500,00            | 2.500,00       | -                     | 100,00%                      |
| Frais télécom - alarme                                     | 700,00              | 700,00         | 479,16                | 100,00%                      |
| Assurance incendie - Espace SESA avec abandon de recours   | 5.100,00            | 5.200,00       | 5.193,61              | 101,96%                      |
| Assurance autre  | -                   | -              | -                     |                              |
| Honoraires pour expertise assurance                        | -                   | -              | -                     |                              |
| Autres frais chantiers - solde                             | 500,00              | 500,00         | -                     | 100,00%                      |
| Divers : abattage arbres                                   | -                   | -              | -                     |                              |
| <i>Frais généraux</i>                                      | 22.000,00           | 22.300,00      | 15.328,09             | 101,36%                      |
| Précompte immobilier                                       | -                   | -              | -                     |                              |
| Autres taxes   | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                                      | -                   | -              | -                     |                              |
| Personnel  | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>SALAIRES</b>  | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>AMORTISSEMENTS et RED VAL<br/>CREANCES COMMERCIALES</b> | 117.600,00          | 117.600,00     | 88.187,64             | 100,00%                      |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                               | - 126.200,00        | - 126.365,00   | - 93.518,17           | 100,13%                      |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                 | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                 | 14.750,00           | 13.800,00      | 11.281,38             | 93,56%                       |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                    | - 140.950,00        | - 140.165,00   | - 104.799,55          | 99,44%                       |
| Autres produits exceptionnels                              | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | -                   | -              | -                     |                              |
| Autres charges exceptionnelles                             | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | -                   | -              | -                     |                              |
| <b>RESULTAT IMMO</b>                                       | - 140.950,00        | - 140.165,00   | - 104.799,55          | 99,44%                       |
| <b>El. du résultat sans impact sur trésorerie</b>          | 117.600,00          | 117.600,00     | 88.187,64             | 100,00%                      |
| <b>RES AG</b>  | 2.489.729,20        | 2.744.614,93   | 1.993.184,02          | 110,24%                      |
| <b>RES GE</b>  | - 512.636,71        | - 313.686,50   | - 259.652,54          | 61,19%                       |
| <b>RES IMMO</b>  | - 140.950,00        | - 140.165,00   | - 104.799,55          | 99,44%                       |
| <b>RES FCW partiel</b>                                     | 1.836.142,49        | 2.290.763,43   | 1.628.731,93          | 124,76%                      |

Budget2021-FCW-V1.xls -  
gest-projets-FCW

| Gestion des actions propres FCW  | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021      | Situation au<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Produits divers  | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>CHARGES</b>   | <b>126.480,00</b>   | <b>56.480,00</b>    | <b>80.181,70</b>         | <b>223,94%</b>               |
| Frais de bureau  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Poste  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Bureau ftt   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Indemnité GSM  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Divers ( dont = frais pour chèques repas)                                      | -                   | -                   | -                        |                              |
| Honoraires divers  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Frais de recrutement   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Documentation formation cotisation   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Secrétariat social   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Frais voiture avec les forfaits  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Déplacement employé  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Communication  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Frais de représentation  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Cadeau   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres taxes société   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Soutiens directs aux projets propres hors FG et salaires -<br>détail en annexe | 126.480,00          | 56.480,00           | 80.181,70                | 223,94%                      |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | <b>126.480,00</b>   | <b>56.480,00</b>    | <b>80.181,70</b>         | <b>223,94%</b>               |
| Personnel engagé pour projet - Albatros et circuits courts                     | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>AUTRES CHARGES</b>  | -                   | -                   | -                        |                              |
| RP - Amortissements de la reprise de la marque                                 | -                   | -                   | -                        |                              |
| RP - Amortissements du dépôt de la marque                                      | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres amortissements  | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>  | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>   | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 56.480,00</b>  | <b>- 80.181,70</b>       | <b>223,94%</b>               |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 56.480,00</b>  | <b>- 80.181,70</b>       | <b>223,94%</b>               |
| Autres produits exceptionnels  | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres charges exceptionnelles   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>RESULTAT GP FCW</b>   | <b>- 126.480,00</b> | <b>- 56.480,00</b>  | <b>- 80.181,70</b>       | <b>223,94%</b>               |
| <b>Et. du résultat sans impact sur trésorerie</b>                              | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>RES AG</b>  | <b>2.489.729,20</b> | <b>2.744.614,93</b> | <b>1.993.184,02</b>      | <b>90,71%</b>                |
| <b>RES GE</b>  | <b>512.636,71</b>   | <b>313.666,50</b>   | <b>259.652,54</b>        | <b>163,42%</b>               |
| <b>RES IMMO</b>  | <b>140.950,00</b>   | <b>140.165,00</b>   | <b>104.799,55</b>        | <b>100,56%</b>               |
| <b>RES ACTIONS PROPRES FCW</b>   | <b>126.480,00</b>   | <b>56.480,00</b>    | <b>80.181,70</b>         | <b>223,94%</b>               |
| <b>RES COMPTABLE FCW AVANT Act Rég partiel</b>                                 | <b>1.709.662,49</b> | <b>2.234.283,43</b> | <b>1.548.550,23</b>      | <b>76,52%</b>                |

Budget2021-FCW-V1.xls -  
Détail projets propres FCW

| Détail des projets propres                                   | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021   | Situation au<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|--|---------------------|------------------|--------------------------|------------------------------|
| <b>Secteur scolaire</b>                                      |                     |                  |                          |                              |
| Ecoles de Couvin - réviseur / ISM                            | 3.630,00            | 3.630,00         | 2.722,50                 | 100,00%                      |
| Prix rhétos collège  | 100,00              | 100,00           | 100,00                   | 100,00%                      |
| <b>Secteur petite enfance</b>                                |                     |                  |                          |                              |
| PPB - soutien annuel   | 10.000,00           | 10.000,00        | 10.000,00                | 100,00%                      |
| PPB - Garde enfants malades                                  | -                   | -                | -                        |                              |
| PPB - 10 ans   | -                   | -                | -                        |                              |
| Crèche/Maison de Casimir - frais divers                      | 500,00              | 500,00           |                          | 100,00%                      |
| <b>Secteur personnes âgées</b>                               |                     |                  |                          |                              |
| Partenariat Home St Joseph - don pour résidence-<br>services | -                   | -                | -                        |                              |
| <b>Secteur personnes handicapées</b>                         |                     |                  |                          |                              |
| Partenariat Albatros - estimation AP                         | -                   | -                |                          |                              |
| Partenariat Albatros - frais divers                          | -                   | -                | 88,35                    |                              |
| Partenariat Albatros -estimation FMA                         | -                   | -                |                          |                              |
| <b>Secteur développement - économie locale</b>               |                     |                  |                          |                              |
| GECCO - soutien annuel                                       | 750,00              | 750,00           | 100,00                   | 100,00%                      |
| GECCO - prix entreprise                                      | 2.500,00            | 2.500,00         |                          | 100,00%                      |
| Etude PhC (ex budget Héraclès)                               | -                   | -                | -                        |                              |
| <b>Mécénat et Soutiens culturels divers</b>                  |                     |                  |                          |                              |
| Activité culturelle - autre                                  | -                   | -                | -                        |                              |
| Parcours d'artistes  | -                   | 30.000,00        | 422,89                   |                              |
| Divers autres sponsoring - réserve                           | 5.000,00            | 5.000,00         | 1.500,00                 | 100,00%                      |
| <b>Prospective - étude - voyage</b>                          |                     |                  |                          |                              |
| Groupe international - Fondation 3.0                         | 4.000,00            | 4.000,00         | 1.600,00                 | 100,00%                      |
| Voyage étude - divers  | -                   | -                | -                        |                              |
| <b>Divers</b>  |                     |                  |                          |                              |
| ASBL Prestataire de soins                                    | -                   | -                | -                        |                              |
| Soutien autre Asbl   | -                   | -                | -                        |                              |
| Support CORONAVIRUS  | 100.000,00          | -                | 63.647,96                |                              |
| Don Fonderie SR SA   | -                   | -                | -                        |                              |
| <b>Total des coûts et frais pour projets propres</b>         | <b>126.480,00</b>   | <b>56.480,00</b> | <b>80.181,70</b>         | <b>223,94%</b>               |

| Action Régionale<br>Frais de structure  | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021      | Situation au<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs<br>2020 |
|---|---------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|
| <b>BUDGET FCW GLOBAL POUR Act Rég</b>   | <b>1.850.000,00</b> | <b>2.050.000,00</b> |                          |                              |
| <b>Apports externes à FCW</b>   | <b>3.050,00</b>     | <b>5.450,00</b>     | <b>3.842,50</b>          | <b>178,69%</b>               |
| Apport 1 : Location Aidants-Proches   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Apport 2 : Location GECCO   | 3.050,00            | 3.050,00            | 2.326,57                 | 100,00%                      |
| Apport 3 : Location MDA   | -                   | 2.400,00            | 1.515,93                 |                              |
| Apport 4  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres produits : = valeur sur immobilisé revendu   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>Charges liées aux ressources humaines</b>  | <b>620.215,09</b>   | <b>612.333,84</b>   | <b>415.773,00</b>        | <b>98,73%</b>                |
| Location immeuble - Baux Maison du Tourisme asbl  | 22.000,00           | 22.000,00           | 16.327,17                | 100,00%                      |
| Location immeuble - Bail Franlou sprl   | 27.500,00           | 27.500,00           | 20.370,51                | 100,00%                      |
| Entretien immeuble y compris assurance - bail Franlou                                     | 7.000,00            | 7.000,00            | 5.058,23                 | 100,00%                      |
| Chauffage immeuble - bail Franlou   | 1.000,00            | 1.000,00            | -                        | 100,00%                      |
| Electricité - bail Franlou  | 1.500,00            | 1.000,00            | 675,00                   | 66,67%                       |
| Eau - bail franlou  | 150,00              | 200,00              | 131,56                   | 133,33%                      |
| Sécurité  | 500,00              | -                   | -                        |                              |
| Téléphone / Internet (hors forfait)   | 3.500,00            | 3.700,00            | 2.764,61                 | 105,71%                      |
| Frais et Indemnités GSM   | 3.100,00            | 3.500,00            | 2.621,78                 | 112,90%                      |
| Poste   | 750,00              | 750,00              | 387,86                   | 100,00%                      |
| Bureau (fft)  | 8.495,00            | 7.776,00            | 5.904,00                 | 91,53%                       |
| Bureau (hors fft)   | 7.500,00            | 5.000,00            | 3.021,38                 | 66,67%                       |
| Fournitures et maintenance info   | 2.000,00            | 2.000,00            | 425,94                   | 100,00%                      |
| Divers (dont frais CR)  | 600,00              | 600,00              | 211,48                   | 100,00%                      |
| Frais de recrutement  | 3.500,00            | -                   | -                        |                              |
| Documentation formation cotisation  | 20.000,00           | 20.000,00           | 1.919,53                 | 100,00%                      |
| Frais de représent (y compris fft)  | 2.500,00            | 2.500,00            | 1.473,44                 | 100,00%                      |
| Secrétariat social  | 2.500,00            | 2.500,00            | 1.765,81                 | 100,00%                      |
| Voitures : frais entretien + forfait  | 7.000,00            | 7.000,00            | 4.899,22                 | 100,00%                      |
| Voitures : assurances   | 5.400,00            | 5.400,00            | 3.632,22                 | 100,00%                      |
| Voitures : carburant  | 12.000,00           | 12.000,00           | 6.673,49                 | 100,00%                      |
| Déplacement employé   | 600,00              | 250,00              | 33,87                    | 41,67%                       |
| Réserve petits frais - imprévus et divers   | 1.750,00            | 1.750,00            | 1.286,14                 | 100,00%                      |
| <b>BIENS ET SERVICES</b>  | <b>140.846,00</b>   | <b>133.426,00</b>   | <b>79.583,24</b>         | <b>94,73%</b>                |
| Taxes   | 3.300,00            | 2.000,00            | 1.441,23                 | 60,61%                       |
| - Value sur immobilisés revendus  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres charges  | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>AUTRES CHARGES</b>   | <b>3.300,00</b>     | <b>2.000,00</b>     | <b>1.441,23</b>          | <b>60,61%</b>                |
| Salaires brut (FC + PHC + LB + SG + CD + MB)  | 434.069,09          | 449.607,84          | 306.663,81               | 103,58%                      |
| <b>SALAIRES</b>   | <b>434.069,09</b>   | <b>449.607,84</b>   | <b>306.663,81</b>        | <b>103,58%</b>               |
| <b>AMORTISSEMENTS</b>   | <b>42.000,00</b>    | <b>27.300,00</b>    | <b>28.084,72</b>         | <b>65,00%</b>                |
| PROVISION POUR CHARGES LOCATIVES  | -                   | -                   | -                        |                              |
| EXT PROVISION CHGES LOCATIVES AN PRECED   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>Charges liées aux instances</b>  | <b>5.000,00</b>     | <b>5.000,00</b>     | <b>1.306,90</b>          | <b>100,00%</b>               |
| Frais cté stratégique et jury   | 5.000,00            | 5.000,00            | 1.306,90                 | 100,00%                      |
| Frais Organe observateur - évaluateur   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>Frais de communications et promotions</b>  | <b>18.500,00</b>    | <b>18.000,00</b>    | <b>6.768,92</b>          | <b>97,30%</b>                |
| Frais de communication et promotion   | 18.500,00           | 18.000,00           | 6.768,92                 | 97,30%                       |
| <b>COUT BRUT DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>   | <b>640.665,09</b>   | <b>629.883,84</b>   | <b>420.006,32</b>        | <b>98,32%</b>                |
| Produits divers nets  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Intérêts acquis sicav   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Intérêts réalisés sur vente sicav   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                              |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  | <b>850,00</b>       | <b>350,00</b>       | <b>768,30</b>            | <b>242,86%</b>               |
| <b>COUT COURANT DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>  | <b>641.515,09</b>   | <b>630.233,84</b>   | <b>420.774,62</b>        | <b>98,24%</b>                |
| Reprises RV sur créances  | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres produits exceptionnels   | -                   | -                   | 7.776,40                 |                              |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>7.776,40</b>          |                              |
| RV sur créances   | -                   | -                   | -                        |                              |
| Autres charges exceptionnelles  | -                   | -                   | -                        |                              |
| - Values sur immo. (désaffectation)   | -                   | -                   | -                        |                              |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>                 |                              |
| <b>COUT NET DE FONCTIONNEMENT HORS FCW</b>  | <b>641.515,09</b>   | <b>630.233,84</b>   | <b>412.998,22</b>        | <b>98,24%</b>                |
| <b>El. du coût sans impact sur trésorerie</b>   | <b>42.000,00</b>    | <b>27.300,00</b>    | <b>28.084,72</b>         | <b>65,00%</b>                |
| <b>DISPONIBLE POUR PROJETS si tout le budget act reg est imputé en compte de résultat</b> | <b>1.208.484,91</b> | <b>1.419.765,16</b> |                          |                              |

| Action Régionale<br>Projets et actions   | Budget<br>2020 - V2 | Budget<br>2021 | Situation au<br>30-09-20 | %tage Budget 2021 vs 2020 |
|--|---------------------|----------------|--------------------------|---------------------------|
| <i>DISPONIBLE POUR PROJETS si tout le budget<br/>Act Reg est imputé en compte de résultat</i>                              | 1.208.484,91        | 1.419.766,16   |                          |                           |
| <b>FRAIS REELS DE RESSOURCES HUMAINES ET<br/>AUTRES FRAIS</b>  | 641.515,09          | 630.233,84     | 412.998,22               | 101,79%                   |
| <i>Actions Top Down - Programmes<br/>(cfr détails sur feuille annexe)</i>  | 1.217.833,00        | 1.397.693,70   | 595.822,62               | 87,13%                    |
| <b>SOLDE SUR BUDGET APRES ACTIONS TOP<br/>DOWN</b>   | 9.348,88            | 22.872,46      |                          |                           |
| <b>FRAIS DE STRUCTURES + PROJETS FCW OU TD</b>   | 1.859.348,09        | 2.027.927,54   | 1.008.820,84             | 91,69%                    |
| Engagements nets de 2021   |                     |                | 44.050,00                |                           |
| - Décidés et provisionnés en 2021  |                     |                | 44.050,00                |                           |
| - Décidés antérieurement et annulés en 2021  |                     |                | 134,57                   |                           |
| - Prov sur projets : compensation carbone  |                     |                | 134,57                   |                           |
| Autres charges 2021 (Réductions de valeur)   |                     |                | 1.595,00                 |                           |
| Frais sur gestion de dossier Act Rég   |                     |                | 15.757,20                |                           |
| Reprise de réduction de valeur 2021  |                     |                |                          |                           |
| Intérêts nets sur prêt (cfr détails en annexe)   | 9.405,00            | 6.500,00       | 6.033,33                 | 144,69%                   |
| Avance récupérable (tsft du don vers un prêt)  |                     |                |                          |                           |
| Boni sur créance recouvrée   |                     |                |                          |                           |
| Prov caution - Terroir de Chimay   |                     |                |                          |                           |
| <b>TOTAL DES PROJETS DEJA ENGAGES</b>  | -                   | -              | 23.854,47                |                           |
| <b>SOLDE A DISPOSITION POUR PROJETS A<br/>DECAISSER OU NON</b>   | 56,91               | 28.572,46      |                          |                           |
| <b>RES COMPTABLE FCW AVANT ACT REG</b>   | 1.709.662,49        | 2.234.283,43   | 1.548.550,23             | 76,52%                    |
| <i>BUDGET FCW GLOBAL POUR Act Régionale considéré<br/>comme décaissé</i>   | 1.850.000,00        | 2.050.000,00   |                          | 90,24%                    |
| <i>Engagements réels de Act Régionale</i>  |                     |                | 1.032.675,31             |                           |
| <b>RES COMPTABLE FCW APRES BUDGET Action<br/>Régionale SI TOUT LE BUDGET de l'action EST<br/>PASSE EN Cpte DE RESULTAT</b> | 140.337,51          | 184.283,43     |                          |                           |
| <b>RESULTAT COMPTABLE REEL DE FCW</b>  |                     |                | 515.874,92               |                           |
| <i>Décaissement 2020 de projets engagés 2020</i>   |                     |                | 30.700,00                |                           |
| <i>El. du coût sans impact sur trésorerie</i>  |                     |                | 30.702,20                |                           |

| Budget FCW 2021              |   |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  |                                  |   |
|------------------------------|---|------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|----------------------------------|---|
| Axes                         | Activités                                   | Date décision CA | années budgétaires du programme | Budget global décidé | Montant payé sur cette décision | Montant provisionné en P&L | Montant à reporter années suivantes | Proposition à faire au CA ou à valider vs budget | Montant impactant le budget 2021 | Commentaires                                      |
|                              |   |                  |                                 | A                    | B                               | C                          | D                                   | E  | F=BC-D+E                         |   |
| EMPOWERMENT EDUC. LB         | Vitamine incitant les langues               | 18-11-20         | 2021                            | 263.000,00           |                                 |                            |                                     |  | 263.000,00                       |   |
|                              | Misc. écoles                                |                  | 2021                            |                      |                                 |                            |                                     |  | 35.000,00                        | avec diffusion en 2021 et en 2022                 |
|                              | Université d'autisme                        | 25-07-19         | 07-2019 à 06-2021               | 256.000,00           | 210.000,00                      | 86.000,00                  |                                     |  | 87.000,00                        |   |
|                              | Ferroud                                     |                  | 06-2020 à 06-2022               | 80.000,00            | 7.500,00                        | 37.500,00                  | 22.500,00                           |  | 30.000,00                        |   |
| EMPOWERMENT JEUNES ME        | École au naturel                            |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 35.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 648.000,00           | 217.500,00                      | 122.500,00                 | 72.500,00                           |  | 413.000,00                       |   |
|                              | Appels à projets jeunes                     |                  | 2021                            |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        | 12 business * 2500 déjà provisionné               |
| EMPOWERMENT ALIM. ME         | Appel à projets grandsjeuns                 |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        | 50 projets * 600000 budget 2020 reportés sur 2021 |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Appel à projets cantines durables           | 02-07-20         | 2020 à 2022                     | 148.801,00           | 26.184,50                       |                            | 58.486,25                           |  | 54.183,25                        |   |
| NUMERIQUE LE                 | Sous-total                                  |                  |                                 | 148.801,00           | 26.184,50                       |                            | 58.486,25                           |  | 34.183,25                        |   |
|                              | Total Empowerment                           |                  |                                 | 796.801,00           | 243.684,50                      | 122.500,00                 | 120.986,25                          |  | 457.130,25                       |   |
|                              | LIP TO                                      | 01-10-20         | 2020/2021                       | 22.000,00            |                                 |                            |                                     |  | 22.000,00                        |   |
|                              | Collaboration Internet                      |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 125.000,00                       |   |
| MOBILITE FC                  | Collaboration Internet                      |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 125.000,00                       |   |
|                              | Appel à projets mobilité                    | 05-07-20         | 2020                            | 125.000,00           | 100.000,00                      | 25.000,00                  |                                     |  | 90.000,00                        |   |
|                              | Consultance                                 |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 69.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 125.000,00           | 100.000,00                      | 25.000,00                  |                                     |  | 215.000,00                       |   |
| ECO BOURSES FC+ PCH          | Total Numérique                             |                  |                                 | 22.000,00            |                                 |                            |                                     |  | 52.000,00                        |   |
|                              | Formations/formation* accompagnement        |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 3.000,00                         |   |
|                              | Bourses d'innovation rurale (BBER)          | 25-04-20         | Indéterminé                     | 200.000,00           | 15.000,00                       | 57.000,00                  |                                     |  | 197.100,00                       |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 200.000,00           | 15.000,00                       | 57.000,00                  |                                     |  | 260.100,00                       |   |
| ECO 1880 CD                  | Formation accompagnement                    |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Consultant                                  |                  | 2020                            | 30.000,00            |                                 | 30.000,00                  |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 30.000,00            |                                 | 30.000,00                  |                                     |  | 30.000,00                        |   |
| ECO RURAL UP                 | Total Empowerment                           |                  |                                 | 230.000,00           | 15.000,00                       | 87.500,00                  |                                     |  | 260.100,00                       |   |
|                              | Formation accompagnement                    |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Consultant                                  |                  | 2020                            | 30.000,00            |                                 | 30.000,00                  |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 30.000,00            |                                 | 30.000,00                  |                                     |  | 30.000,00                        |   |
| INNOVATION SOCIALE SG        | Formation accompagnement                    |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
|                              | Bourses d'innovation rurale (BBER)          | 25-04-20         | Indéterminé                     | 200.000,00           | 15.000,00                       | 57.000,00                  |                                     |  | 197.100,00                       |   |
|                              | Appel à projets Handicap                    | 25-07-19         | 07-2019 à 06-2021               | 80.000,00            | 40.000,00                       |                            |                                     |  | 90.000,00                        |   |
|                              | Appel à projets Meixix vieillir             |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 30.000,00                        |   |
| AUTRES                       | Sous-total                                  |                  |                                 | 180.000,00           | 137.167,55                      |                            |                                     |  | 316.585,45                       |   |
|                              | Total Innovation sociale                    |                  |                                 | 180.000,00           | 137.167,55                      |                            |                                     |  | 316.585,45                       |   |
|                              | Participation à Essaimage                   |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 37.500,00                        |   |
|                              | Beis - Energie                              | 20-05-20         | 2020                            | 18.750,00            | 15.000,00                       | 3.750,00                   |                                     |  | 5.375,00                         |   |
| AUTRES (religieuses actions) | Prêt innovation rurale                      |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 90.000,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 18.750,00            | 15.000,00                       | 3.750,00                   |                                     |  | 46.875,00                        |   |
|                              | Meixix vers ensemble à l'école (Co-working) |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  | 46.875,00                        |   |
|                              | Sous-total                                  |                  |                                 | 18.750,00            | 15.000,00                       | 3.750,00                   |                                     |  | 46.875,00                        |   |
| Grand total                  | Total autres                                |                  |                                 | 1.373.207,00         | 510.852,05                      | 239.150,00                 | 120.986,25                          |  | 1.397.693,70                     |   |
|                              | Total 2020 V2                               |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  |                                  |   |
|                              | Total 2021 V2                               |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  |                                  |   |
|                              | Situation au 30-09-20                       |                  |                                 |                      |                                 |                            |                                     |  |                                  |   |

Année 2020 - fcw - P&L - SITU 31-12-2020.xls -  
investissements

|                                  | BUDGET<br>INVESTISSEMENTS | Libellés                         | Situation au<br>31-12-20 |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Licences, brevets - Immo Incorp. | Montants                  | Licences, brevets - Immo Incorp. | Montants                 |
| Investissements 2020             | -                         | Investissements 2020             | -                        |
| AG                               | -                         |                                  | -                        |
| GE                               | -                         |                                  | -                        |
| Act Régionale                    | -                         |                                  | -                        |
| Terrains et Constructions        | Montants                  | Terrains et Constructions        | Montants                 |
| Investissements 2020             | -                         | Investissements 2020             | -                        |
|                                  | -                         |                                  | -                        |
| Mobilier et matériel de bureau   | Montants                  | Mobilier et matériel de bureau   | Montants                 |
| Investissements 2020             | 14.500,00                 | Investissements 2020             | 5.542,35                 |
| AG                               | 1.500,00                  | PC JS                            | 922,68                   |
| AG                               | 10.000,00                 | CRM suite                        | 1.619,56                 |
| AG                               | -                         |                                  | -                        |
| GE                               | 1.500,00                  | PC DH "bis"                      | -                        |
| Act Régionale                    | 1.500,00                  | Matériel bureau                  | -                        |
| Act Régionale                    | -                         | PC CDV                           | 1.612,29                 |
| Act Régionale                    | -                         | PC FC                            | 1.387,82                 |
| Act Régionale                    | -                         |                                  | -                        |
| Véhicules de services            | Montants                  | Véhicules de services            | Montants                 |
| Investissements 2020             | 26.000,00                 | Investissements 2020             | 22.442,40                |
| AG                               | -                         |                                  | -                        |
| GE                               | -                         |                                  | -                        |
| Act Régionale                    | 26.000,00                 | Voiture MB                       | 22.442,40                |
| GLOBAL                           | Montants                  | GLOBAL                           | Montants                 |
| Investissements 2020             | 40.500,00                 | Investissements 2020             | 27.984,75                |
| AG                               | 11.500,00                 | AG                               | 2.542,24                 |
| GE                               | 1.500,00                  | GE                               | -                        |
| Immo - NPD - projet SESA         | -                         | Immo - NPD - projet SESA         | -                        |
| Act Régionale                    | 27.500,00                 | Act Régionale                    | 25.442,51                |
| TOTAL                            | 40.500,00                 | GLOBAL                           | 27.984,75                |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 1 / 15  
ADSBLX\DBUCHETFondation Chimay Wattoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compta: immo.: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compta: immo.

| N°              | Désignation                      | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-240000</b> |                                  |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000038         | F2-5-73 ARMOIRE<br>BASSE AULNE   | 204,49                       | 0,00                     | 0,00                       | 204,49                       | -204,49                   | 0,00                             | 0,00  | -204,49                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000039         | F2-5-73 TABLEAU<br>BLANC LAQUE   | 73,69                        | 0,00                     | 0,00                       | 73,69                        | -73,69                    | 0,00                             | 0,00  | -73,69                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000042         | F2-5-151 ARMOIRE<br>HAUTE AULNE  | 369,05                       | 0,00                     | 0,00                       | 369,05                       | -369,05                   | 0,00                             | 0,00  | -369,05                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000073         | F2-08-86 ARMOIRE<br>ACT REG      | 569,91                       | 0,00                     | 0,00                       | 569,91                       | -569,91                   | 0,00                             | 0,00  | -569,91                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000074         | F2-08-86 ARMOIRE<br>RIDEAU METAL | 598,95                       | 0,00                     | 0,00                       | 598,95                       | -598,95                   | 0,00                             | 0,00  | -598,95                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000077         | F2-B-205 ARMOIRE<br>JPG OFF PRO  | 205,70                       | 0,00                     | 0,00                       | 205,70                       | -205,70                   | 0,00                             | 0,00  | -205,70                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000112         | F-11-197 MOB<br>ACCUEIL VISITEUR | 1.960,20                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.960,20                     | -1.960,20                 | 0,00                             | 0,00  | -1.960,20                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000113         | F-11-197 ARMOIRE<br>RIDEAU LB/VD | 459,80                       | 0,00                     | 0,00                       | 459,80                       | -459,80                   | 0,00                             | 0,00  | -459,80                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000114         | F-11-197 BUREAU<br>LB            | 1.040,60                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.040,60                     | -1.040,60                 | 0,00                             | 0,00  | -1.040,60                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000115         | F-11-197 BUREAU<br>VD            | 1.040,60                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.040,60                     | -1.040,60                 | 0,00                             | 0,00  | -1.040,60                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000116         | F-11-197 ARMOIRE<br>BASSE/HAUTE  | 1.234,20                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.234,20                     | -1.234,20                 | 0,00                             | 0,00  | -1.234,20                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000117         | F-11-197 SIEGE<br>BUREAU LB      | 435,60                       | 0,00                     | 0,00                       | 435,60                       | -435,60                   | 0,00                             | 0,00  | -435,60                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000118         | F-11-197 SIEGE<br>BUREAU VD      | 435,60                       | 0,00                     | 0,00                       | 435,60                       | -435,60                   | 0,00                             | 0,00  | -435,60                   | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 2 / 15  
ADSBLX\DBUCHETFondation Chimay Wattoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compta: immo.: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compta: immo.

| N°              | Désignation                          | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-240000</b> |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000119         | F-11-197 SIEGE<br>VISITEUR 2X LB     | 447,70                       | 0,00                     | 0,00                       | 447,70                       | -447,70                   | 0,00                             | 0,00  | -447,70                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000121         | F-11-197+198 4<br>ARMOIRES A REG     | 2.643,85                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.643,85                     | -2.643,85                 | 0,00                             | 0,00  | -2.643,85                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000194         | F2-15-0165 MOB<br>BUR CDV            | 3.464,23                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.464,23                     | -3.464,23                 | 0,00                             | 0,00  | -3.464,23                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000195         | F2-15-0166 MOB<br>BUR SG             | 3.028,63                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.028,63                     | -3.028,63                 | 0,00                             | 0,00  | -3.028,63                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000197         | F2-15-0210 TABLE<br>RONDE ACT REG    | 532,40                       | 0,00                     | 0,00                       | 532,40                       | -532,40                   | 0,00                             | 0,00  | -532,40                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000256         | F2-18-68+80+149<br>MOB ACCUEIL AR    | 3.814,15                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.814,15                     | -1.525,67                 | -762,83                          | 0,00  | -2.288,50                 | 2.288,48                         | 1.525,65                         |
| 1000257         | F2-18-0068 MOB<br>SALLE REUNIO AR    | 3.643,53                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.643,53                     | -1.457,42                 | -728,71                          | 0,00  | -2.186,13                 | 2.186,11                         | 1.457,40                         |
| 1000258         | F2-18-0068+149<br>MOB BUR SG AR      | 955,34                       | 0,00                     | 0,00                       | 955,34                       | -382,14                   | -191,07                          | 0,00  | -573,21                   | 573,20                           | 382,13                           |
| 1000259         | F2-18-0068+80<br>MOB BUR FC AR       | 1.790,39                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.790,39                     | -716,16                   | -358,08                          | 0,00  | -1.074,24                 | 1.074,23                         | 716,15                           |
| 1000260         | F2-18-0068 MOB<br>BUR CDV AR         | 646,33                       | 0,00                     | 0,00                       | 646,33                       | -258,54                   | -129,27                          | 0,00  | -387,81                   | 387,79                           | 258,52                           |
| 1000261         | F2-18-0068 MOB<br>BUR TOURNANT<br>AR | 2.186,24                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.186,24                     | -874,49                   | -437,25                          | 0,00  | -1.311,74                 | 1.311,75                         | 874,50                           |
| 1000262         | F2-18-0068 MOB<br>CUISINE AR         | 2.144,51                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.144,51                     | -857,81                   | -428,90                          | 0,00  | -1.286,71                 | 1.286,70                         | 857,80                           |
| 1000269         | F2-18-0201 SIEGE<br>BUR ACTREG       | 470,69                       | 0,00                     | 0,00                       | 470,69                       | -188,27                   | -94,14                           | 0,00  | -282,41                   | 282,42                           | 188,28                           |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 3 / 15  
ADSBLX,DBUCHETFondation Chimay - Wartoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtré date compt. immo: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt. immo.

| N°                   | Désignation                          | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|----------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-240000</b>      |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000283              | F2-19-0012 SIEGE<br>BUR PHC          | 470,69                       | 0,00                     | 0,00                       | 470,69                       | -94,13                    | -94,14                           | 0,00  | -188,27                   | 376,56                           | 282,42                           |
| 1000288              | F2-19-0081<br>ARMOIRE +PORTES<br>ARM | 609,84                       | 0,00                     | 0,00                       | 609,84                       | -121,96                   | -121,97                          | 0,00  | -243,93                   | 487,88                           | 365,91                           |
| Sous-total: C-240000 |                                      | <b>35.476,91</b>             | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>35.476,91</b>             | <b>-25.221,79</b>         | <b>-3.346,36</b>                 | <b>0,00</b>                                 | <b>-28.568,15</b>         | <b>10.255,12</b>                 | <b>6.908,76</b>                  |

**C-241000**

|         |                                       |        |      |      |        |         |      |      |         |      |      |
|---------|---------------------------------------|--------|------|------|--------|---------|------|------|---------|------|------|
| 1000052 | F-06-0231<br>SONOMETRE 8850<br>SI     | 232,32 | 0,00 | 0,00 | 232,32 | -232,32 | 0,00 | 0,00 | -232,32 | 0,00 | 0,00 |
| 1000084 | F2-9-29 CANON<br>IXUS 870IS CAP       | 339,01 | 0,00 | 0,00 | 339,01 | -339,01 | 0,00 | 0,00 | -339,01 | 0,00 | 0,00 |
| 1000135 | F2-12-103 FAX<br>BROTHER FAX-<br>2825 | 290,00 | 0,00 | 0,00 | 290,00 | -290,00 | 0,00 | 0,00 | -290,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1000185 | F2-15-0016<br>FOURMICRO SAMS          | 119,99 | 0,00 | 0,00 | 119,99 | -119,99 | 0,00 | 0,00 | -119,99 | 0,00 | 0,00 |
| 1000186 | F2-15-0035 FRIGO<br>ZANUSSI ACT R     | 249,00 | 0,00 | 0,00 | 249,00 | -249,00 | 0,00 | 0,00 | -249,00 | 0,00 | 0,00 |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 4 / 15  
ADSBLX,DBUCHETFondation Chimay - Wartoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtré date compt. immo: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt. immo.

| N°                   | Désignation                      | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|----------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-241000</b>      |                                  |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000255              | F2-18-0067 POSTE<br>TEL+CENTRALE | 3.090,34                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.090,34                     | -1.236,14                 | -618,07                          | 0,00  | -1.854,21                 | 1.854,20                         | 1.236,13                         |
| Sous-total: C-241000 |                                  | <b>4.320,66</b>              | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>4.320,66</b>              | <b>-2.466,46</b>          | <b>-618,07</b>                   | <b>0,00</b>                                 | <b>-3.084,53</b>          | <b>1.854,20</b>                  | <b>1.236,13</b>                  |

**C-241000 P**

|         |                                      |          |      |      |          |           |      |      |           |      |      |
|---------|--------------------------------------|----------|------|------|----------|-----------|------|------|-----------|------|------|
| 1000035 | F2-5-63 APP NUM<br>SONY C-04-239     | 295,68   | 0,00 | 0,00 | 295,68   | -295,68   | 0,00 | 0,00 | -295,68   | 0,00 | 0,00 |
| 1000036 | F2-5-63<br>CAMESCOP SONY<br>C-04-239 | 1.012,48 | 0,00 | 0,00 | 1.012,48 | -1.012,48 | 0,00 | 0,00 | -1.012,48 | 0,00 | 0,00 |
| 1000037 | F2-5-63 PROJECT.<br>SONY C-04-239    | 2.117,54 | 0,00 | 0,00 | 2.117,54 | -2.117,54 | 0,00 | 0,00 | -2.117,54 | 0,00 | 0,00 |
| 1000041 | F2-5-136 HOUSSE<br>CAMESCOPE         | 29,31    | 0,00 | 0,00 | 29,31    | -29,31    | 0,00 | 0,00 | -29,31    | 0,00 | 0,00 |
| 1000048 | A2-6-53 CAMERA<br>SONY HDR- HC1 2X   | 4.509,00 | 0,00 | 0,00 | 4.509,00 | -4.509,00 | 0,00 | 0,00 | -4.509,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1000090 | F2-9-217 PROJ<br>SONY MAT FOPA       | 787,55   | 0,00 | 0,00 | 787,55   | -787,55   | 0,00 | 0,00 | -787,55   | 0,00 | 0,00 |
| 1000091 | F2-9-218 TABLEAU<br>PIVOT 150X120    | 676,39   | 0,00 | 0,00 | 676,39   | -676,39   | 0,00 | 0,00 | -676,39   | 0,00 | 0,00 |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 3 / 15  
ADSBLX.DBUCHETFondation Chimay-Warsoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compt: immo: 01 01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt: immo:

| N°                     | Désignation                          | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-241000 P</b>      |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000093                | F2-9-242 PROJ<br>SONY - MAT<br>FOPES | 787,55                       | 0,00                     | 0,00                       | 787,55                       | 787,55                    | 0,00                             | 0,00  | 787,55                    | 0,00                             | 0,00                             |
| Sous-total: C-241000 P |                                      | <b>10.215,50</b>             | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>10.215,50</b>             | <b>-10.215,50</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                                 | <b>-10.215,50</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |

**C-242000**

|         |                                      |          |      |      |          |          |      |      |          |      |      |
|---------|--------------------------------------|----------|------|------|----------|----------|------|------|----------|------|------|
| 1000040 | F2-5-119 TRVX<br>PRISE INFO/TELEP    | 544,08   | 0,00 | 0,00 | 544,08   | -544,08  | 0,00 | 0,00 | 544,08   | 0,00 | 0,00 |
| 1000075 | F2-08-123 BTE<br>INSON SERVEUR<br>AR | 865,15   | 0,00 | 0,00 | 865,15   | -865,15  | 0,00 | 0,00 | 865,15   | 0,00 | 0,00 |
| 1000080 | F2-8-268<br>ONDULEUR HP<br>1500 C320 | 490,91   | 0,00 | 0,00 | 490,91   | -490,91  | 0,00 | 0,00 | -490,91  | 0,00 | 0,00 |
| 1000094 | F2-9-250 ECRAN<br>HPL1950 JVDH       | 229,00   | 0,00 | 0,00 | 229,00   | -229,00  | 0,00 | 0,00 | -229,00  | 0,00 | 0,00 |
| 1000103 | F2-11-32 ECRAN<br>HP LE2201 FC       | 175,75   | 0,00 | 0,00 | 175,75   | -175,75  | 0,00 | 0,00 | -175,75  | 0,00 | 0,00 |
| 1000105 | F2-11-49 PC HP<br>PROBOOK VD-<br>+ML | 1.194,63 | 0,00 | 0,00 | 1.194,63 | 1.194,63 | 0,00 | 0,00 | 1.194,63 | 0,00 | 0,00 |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 6 / 15  
ADSBLX.DBUCHETFondation Chimay-Warsoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compt: immo: 01 01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt: immo:

| N°              | Désignation                           | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-242000</b> |                                       |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000106         | F2-11-49 HP90W<br>DOCKSTA VD-<br>->ML | 143,60                       | 0,00                     | 0,00                       | 143,60                       | -143,60                   | 0,00                             | 0,00  | 143,60                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000107         | F2-11-49 ECR HP<br>LE2201 VD ->ML     | 174,16                       | 0,00                     | 0,00                       | 174,16                       | 174,16                    | 0,00                             | 0,00  | 174,16                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000140         | F-12-239 ECRAN C<br>SCH LCD HP        | 157,15                       | 0,00                     | 0,00                       | 157,15                       | -157,15                   | 0,00                             | 0,00  | -157,15                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000141         | F-12-239 CLAVIER<br>HP+LECT ID CS     | 48,77                        | 0,00                     | 0,00                       | 48,77                        | -48,77                    | 0,00                             | 0,00  | -48,77                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000156         | F-13-0132 DH HP<br>PC PROBOOK         | 1.185,24                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.185,24                     | 1.185,24                  | 0,00                             | 0,00  | 1.185,24                  | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000157         | F-13-0132 DH HP<br>DOCKING ST         | 140,80                       | 0,00                     | 0,00                       | 140,80                       | -140,80                   | 0,00                             | 0,00  | -140,80                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000162         | F2-13-0157 ECR<br>LCD HP LB P221      | 166,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 166,25                       | 166,25                    | 0,00                             | 0,00  | -166,25                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000163         | F2-13-0157 ECR<br>LCD HP SG P221      | 166,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 166,25                       | -166,25                   | 0,00                             | 0,00  | -166,25                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000166         | F2-13-0206 IMPR<br>HP PRO JVDH        | 281,17                       | 0,00                     | 0,00                       | 281,17                       | -281,17                   | 0,00                             | 0,00  | -281,17                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000167         | F2-13-0207 IMPR<br>HP LASER VD        | 254,56                       | 0,00                     | 0,00                       | 254,56                       | -254,56                   | 0,00                             | 0,00  | -254,56                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000178         | F2-14-0231 PC HP<br>PROBOOK CDV       | 1.164,56                     | 0,00                     | -1.164,56                  | 0,00                         | -1.164,56                 | 0,00                             | 1.164,56                                    | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000179         | F2-14-0231<br>DOCKING STATION<br>CD   | 140,97                       | 0,00                     | 140,97                     | 0,00                         | -140,97                   | 0,00                             | 140,97                                      | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000180         | F2-14-0231 ECRAN<br>PC CD             | 166,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 166,25                       | -166,25                   | 0,00                             | 0,00  | -166,25                   | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 7 / 15  
ADSLX\BUCHEFondation Chimay Wartaise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compta: Immo: 01-01-20,31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compta: immo.

| N°              | Désignation                         | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-242000</b> |                                     |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000182         | F2-14-0247 HP<br>DOCKING CDV<br>FCW | 140,97                       | 0,00                     | 0,00                       | 140,97                       | -140,97                   | 0,00                             | 0,00  | 140,97                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000183         | F2-14-0247 LCD<br>ECRAN CDV FCW     | 166,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 166,25                       | -166,25                   | 0,00                             | 0,00  | -166,25                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000187         | F-15-0063 HP PRO<br>BOOK BBRIQUET   | 1.221,27                     | 0,00                     | -1.221,27                  | 0,00                         | -1.221,27                 | 0,00                             | 1.221,27                                    | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000189         | F2-15-0072<br>SERVEUR ACT REG       | 5.786,69                     | 0,00                     | 0,00                       | 5.786,69                     | -5.786,69                 | 0,00                             | 0,00  | -5.786,69                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000208         | F-16-0179 ECRAN<br>DH ORDIN         | 356,60                       | 0,00                     | 0,00                       | 356,60                       | -356,60                   | 0,00                             | 0,00  | 356,60                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000227         | F2-17-0024 HP<br>PROBOOK PC<br>JVDH | 1.313,01                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.313,01                     | -1.313,01                 | 0,00                             | 0,00  | -1.313,01                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000228         | F2-17-0024<br>DOCKING JVDH          | 162,91                       | 0,00                     | 0,00                       | 162,91                       | -162,91                   | 0,00                             | 0,00  | -162,91                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000232         | F2-17-0050 FC HP<br>PROBOOK+GARAN   | 1.420,80                     | 0,00                     | -1.420,80                  | 0,00                         | -1.420,80                 | 0,00                             | 1.420,80                                    | 0,00                      | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000233         | F2-17-0050 LB HP<br>PROBOOK+GARAN   | 1.420,79                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.420,79                     | -1.420,79                 | 0,00                             | 0,00  | -1.420,79                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000234         | F2-17-0050 SG HP<br>PROBOOK+GARAN   | 1.420,80                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.420,80                     | -1.420,80                 | 0,00                             | 0,00  | -1.420,80                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000235         | F2-17-0050 FC<br>DOCKING            | 162,91                       | 0,00                     | 0,00                       | 162,91                       | -162,91                   | 0,00                             | 0,00  | -162,91                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000236         | F2-17-0050 LB<br>DOCKING            | 162,92                       | 0,00                     | 0,00                       | 162,92                       | -162,92                   | 0,00                             | 0,00  | -162,92                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000237         | F2-17-0050 SG<br>DOCKING            | 162,91                       | 0,00                     | 0,00                       | 162,91                       | -162,91                   | 0,00                             | 0,00  | -162,91                   | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

jeudi 3 juin 2021  
Page 8 / 15  
ADSLX\BUCHEFondation Chimay Wartaise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compta: Immo: 01-01-20,31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compta: immo.

| N°              | Désignation                        | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-242000</b> |                                    |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000252         | F-18-0067 PC RV<br>LENDVO M710q    | 1.004,82                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.004,82                     | -669,88                   | -334,94                          | 0,00  | -1.004,82                 | 334,94                           | 0,00                             |
| 1000253         | F-18-0067 DB HP<br>PROBOOK 650 G3  | 1.257,22                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.257,22                     | -838,16                   | -419,06                          | 0,00  | 1.257,22                  | 419,06                           | 0,00                             |
| 1000254         | F-18-0067 DB<br>DOCKING<br>STATION | 146,18                       | 0,00                     | 0,00                       | 146,18                       | -97,45                    | -48,73                           | 0,00  | -146,18                   | 48,73                            | 0,00                             |
| 1000264         | F2-18-0108 ECRAN<br>TACTILE REUNI  | 4.227,30                     | 0,00                     | 0,00                       | 4.227,30                     | -1.690,92                 | -845,46                          | 0,00  | -2.536,38                 | 2.536,38                         | 1.690,92                         |
| 1000265         | F2-18-0157<br>DOCKING ECRAN<br>AR  | 127,66                       | 0,00                     | 0,00                       | 127,66                       | -85,12                    | -42,54                           | 0,00  | -127,66                   | 42,54                            | 0,00                             |
| 1000271         | F2-18-0288 PhC HP<br>PROBOOK       | 1.210,38                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.210,38                     | -806,97                   | -403,46                          | 0,00  | -1.210,38                 | 403,46                           | 0,00                             |
| 1000272         | F2-18-0288 PhC<br>DOCKING STATION  | 160,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 160,25                       | -106,83                   | -53,42                           | 0,00  | -160,25                   | 53,42                            | 0,00                             |
| 1000274         | F-19-0023 HP<br>PROBOOK SGA        | 1.427,72                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.427,72                     | -475,91                   | -475,91                          | 0,00  | -951,81                   | 951,81                           | -475,90                          |
| 1000275         | F-19-0023 HP<br>PROBOOK CS         | 1.303,82                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.303,82                     | -434,60                   | -434,61                          | 0,00  | -869,21                   | 869,22                           | -434,61                          |
| 1000276         | F-19-0023 HP<br>PROBOOK GB         | 1.303,83                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.303,83                     | -434,61                   | -434,61                          | 0,00  | -869,22                   | 869,22                           | -434,61                          |
| 1000277         | F-19-0023 HP<br>PROBOOK MB         | 1.427,71                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.427,71                     | -475,91                   | -475,90                          | 0,00  | -951,81                   | 951,80                           | -475,90                          |
| 1000278         | F-19-0023<br>DOCKING SGA           | 160,25                       | 0,00                     | 0,00                       | 160,25                       | -53,41                    | -53,42                           | 0,00  | -106,83                   | 106,84                           | -53,42                           |
| 1000279         | F-19-0023<br>DOCKING CS            | 146,35                       | 0,00                     | 0,00                       | 146,35                       | -48,73                    | -48,75                           | 0,00  | -97,57                    | 97,56                            | -48,78                           |



## Immo. - Valeur comptable 01

Fondation Chimay Wattoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compt. immo.: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt. Immo.

| N°              | Désignation                          | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-245300</b> |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000108         | F-11-75 VW GOLF<br>BM BLACK LB       | 20.758,24                    | 0,00                     | 0,00                       | 20.758,24                    | 20.758,24                 | 0,00                             | 0,00  | 20.758,24                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000123         | F-11-238 4ROQUES<br>+PNEUS HIVER LB  | 581,93                       | 0,00                     | 0,00                       | 581,93                       | 581,93                    | 0,00                             | 0,00  | 581,93                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000200         | F2-15-0305 KIT HIV<br>CDV 1KFA348    | 739,00                       | 0,00                     | 0,00                       | 739,00                       | -739,00                   | 0,00                             | 0,00  | 739,00                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000211         | F2-16-0181 GOLF<br>LB 1PTA473 SPD    | 25.184,82                    | 0,00                     | 0,00                       | 25.184,82                    | -20.147,87                | -5.036,95                        | 0,00  | -25.184,82                | 5.036,95                         | 0,00                             |
| 1000214         | F2-16-0207 KIT HIV<br>LB 1PTA473     | 499,01                       | 0,00                     | 0,00                       | 499,01                       | 499,01                    | 0,00                             | 0,00  | 499,01                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000215         | F2-16-0238 SG<br>PEUG308 NOIR        | 23.847,49                    | 0,00                     | 0,00                       | 23.847,49                    | -19.077,99                | -4.769,50                        | 0,00  | -23.847,49                | 4.769,50                         | 0,00                             |
| 1000216         | F-16-0332<br>TOURAN DH<br>GRIS/INDIU | 28.255,82                    | 0,00                     | 0,00                       | 28.255,82                    | -22.604,65                | -5.651,17                        | 0,00  | 28.255,82                 | 5.651,17                         | 0,00                             |
| 1000218         | F-16-0356 KIT HIV<br>DH TOURAN       | 700,00                       | 0,00                     | 0,00                       | 700,00                       | -700,00                   | 0,00                             | 0,00  | -700,00                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000222         | F2-16-0267 KIT HIV<br>SG P308 SW     | 690,42                       | 0,00                     | 0,00                       | 690,42                       | -690,42                   | 0,00                             | 0,00  | 690,42                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000245         | F-17-191<br>PEUGEOT 5008 FC          | 32.082,99                    | 0,00                     | 0,00                       | 32.082,99                    | -19.249,80                | -6.416,60                        | 0,00  | -25.666,40                | 12.833,19                        | 6.416,59                         |
| 1000246         | F-17-299 VW<br>PASSAT DB             | 30.425,99                    | 0,00                     | 0,00                       | 30.425,99                    | -18.255,60                | -6.085,20                        | 0,00  | 24.340,80                 | 12.170,39                        | 6.085,19                         |
| 1000248         | F-17-0379 KIT HIV<br>DB PASSAT       | 720,45                       | 0,00                     | 0,00                       | 720,45                       | -720,45                   | 0,00                             | 0,00  | 720,45                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000249         | F2-17-0262 KIT HIV<br>FC P5008       | 1.210,00                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.210,00                     | -1.210,00                 | 0,00                             | 0,00  | 1.210,00                  | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

Fondation Chimay Wattoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compt. immo.: 01-01-20-31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compt. Immo.

| N°                   | Désignation                          | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|----------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-245300</b>      |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000270              | F2-18-0228<br>PEUGEOT CDV<br>2018    | 23.338,81                    | 0,00                     | 0,00                       | 23.338,81                    | -9.335,52                 | -4.667,76                        | 0,00  | -14.003,28                | 14.003,29                        | 9.335,53                         |
| 1000291              | F2-19-0236 PHC<br>PEUGEOT 508        | 32.509,90                    | 0,00                     | 0,00                       | 32.509,90                    | -8.127,48                 | -8.127,48                        | 0,00  | -16.254,96                | 24.382,42                        | 16.254,94                        |
| 1000292              | F2-19-0243 KIT HIV<br>P508 PHC       | 1.144,53                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.144,53                     | -572,27                   | -572,26                          | 0,00  | -1.144,53                 | 572,26                           | 0,00                             |
| 1000298              | F2-20-195 P308<br>MB 1YSG741         | 0,00                         | 22.442,40                | 0,00                       | 22.442,40                    | 0,00                      | -4.488,48                        | 0,00  | -4.488,48                 | 0,00                             | 17.953,92                        |
| Sous-total: C-245300 |                                      | <b>222.689,40</b>            | <b>22.442,40</b>         | <b>0,00</b>                | <b>245.131,80</b>            | <b>-143.270,23</b>        | <b>-45.815,40</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>-189.085,63</b>        | <b>79.419,17</b>                 | <b>56.046,17</b>                 |
| <b>C-260010</b>      |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000284              | AMENAGEMENTS<br>SESA-ND PAIX<br>CHIM | 2.331.623,18                 | 0,00                     | 0,00                       | 2.331.623,18                 | -233.162,32               | -116.581,16                      | 0,00  | -349.743,48               | 2.098.460,86                     | 1.981.879,70                     |
| 1000289              | CHEMIN ACCES<br>VOITURETTES SESE     | 20.047,29                    | 0,00                     | 0,00                       | 20.047,29                    | -1.002,36                 | -1.002,36                        | 0,00  | -2.004,72                 | 19.044,93                        | 18.042,57                        |
| Sous-total: C-260010 |                                      | <b>2.351.670,47</b>          | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>2.351.670,47</b>          | <b>-234.164,68</b>        | <b>-117.583,52</b>               | <b>0,00</b>                                 | <b>-351.748,20</b>        | <b>2.117.505,79</b>              | <b>1.999.922,27</b>              |
| <b>C-260050</b>      |                                      |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000005              | F02/238 ARP AMG<br>BUR FCW CHIMAY    | 2.076,30                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.076,30                     | -2.076,30                 | 0,00                             | 0,00  | -2.076,30                 | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

Fondation Chimay Waitoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compte immo: 01-01-20,31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compte, immo.

| N°              | Désignation                           | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|-----------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-260050</b> |                                       |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000008         | F02/267 ARP AMG<br>BUR FCW CHIMAY     | 1.449,58                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.449,58                     | -1.449,58                 | 0,00                             | 0,00  | -1.449,58                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000029         | F2-5-19 MENUIS<br>COENE BU CC2010     | 3.339,60                     | 0,00                     | 0,00                       | 3.339,60                     | 3.339,60                  | 0,00                             | 0,00  | -3.339,60                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000031         | F2-5-59 STORE<br>VENTIEN              | 1.349,76                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.349,76                     | 1.349,76                  | 0,00                             | 0,00  | -1.349,76                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000111         | F2-11-153<br>PEINTURE<br>BUREAUX AR   | 81,00                        | 0,00                     | 0,00                       | 81,00                        | -81,00                    | 0,00                             | 0,00  | -81,00                    | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000126         | F2-11-208<br>PEINTURE BUREAU<br>AR    | 627,92                       | 0,00                     | 0,00                       | 627,92                       | 627,92                    | 0,00                             | 0,00  | -627,92                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000130         | F2-12-101 INST<br>ALARM BUREAU<br>AR  | 952,46                       | 0,00                     | 0,00                       | 952,46                       | -952,46                   | 0,00                             | 0,00  | -952,46                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000176         | F2-14-0207<br>AMENAG BUR AR<br>DEVREE | 1.280,53                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.280,53                     | -1.280,53                 | 0,00                             | 0,00  | -1.280,53                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000177         | F2-14-0210<br>AMENAG BUR AR<br>DVC    | 2.475,66                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.475,66                     | 2.475,66                  | 0,00                             | 0,00  | -2.475,66                 | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000184         | F2-14-0253<br>AMENAG BUR ACT<br>REG   | 225,57                       | 0,00                     | 0,00                       | 225,57                       | -225,57                   | 0,00                             | 0,00  | -225,57                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 1000202         | F-16-0035<br>SECURISAT BUR<br>ACTREG  | 2.537,88                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.537,88                     | -2.030,31                 | -507,57                          | 0,00  | -2.537,88                 | 507,57                           | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

Fondation Chimay Waitoise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compte immo: 01-01-20,31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compte, immo.

| N°                   | Désignation                         | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|----------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>C-260050</b>      |                                     |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000242              | F2-17-0089 AMEN<br>AR EAU EVIER     | 163,35                       | 0,00                     | 0,00                       | 163,35                       | -98,03                    | -32,66                           | 0,00  | 130,69                    | 65,32                            | 32,66                            |
| 1000244              | F2-17-0124 AMEN<br>AR EAU EVIER     | 1.369,78                     | 0,00                     | 0,00                       | 1.369,78                     | 821,88                    | -273,96                          | 0,00  | -1.095,84                 | 547,90                           | 273,94                           |
| 1000263              | F2-18-0087<br>ENSEIGNE<br>LUMINEUSE | 306,86                       | 0,00                     | 0,00                       | 306,86                       | 122,74                    | -61,37                           | 0,00  | -184,11                   | 184,12                           | 122,75                           |
| Sous-total: C-260050 |                                     | <b>18.236,25</b>             | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>18.236,25</b>             | <b>-16.931,34</b>         | <b>-875,56</b>                   | <b>0,00</b>                                 | <b>-17.806,90</b>         | <b>1.304,91</b>                  | <b>429,35</b>                    |
| <b>I-211000</b>      |                                     |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000286              | O365 - CRM                          | 43.559,72                    | 0,00                     | 0,00                       | 43.559,72                    | -14.519,91                | -14.519,91                       | 0,00  | -29.039,82                | 29.039,81                        | 14.519,90                        |
| 1000293              | F-20-0029 O365<br>CRM-V2            | 0,00                         | 1.619,56                 | 0,00                       | 1.619,56                     | 0,00                      | -539,85                          | 0,00  | -539,85                   | 0,00                             | 1.079,71                         |
| Sous-total: I-211000 |                                     | <b>43.559,72</b>             | <b>1.619,56</b>          | <b>0,00</b>                | <b>45.179,28</b>             | <b>-14.519,91</b>         | <b>-15.059,76</b>                | <b>0,00</b>                                 | <b>-29.579,67</b>         | <b>29.039,81</b>                 | <b>15.599,61</b>                 |
| <b>I-211100</b>      |                                     |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000171              | MARQUE<br>COMMERCIALE RP            | 42.350,00                    | 0,00                     | 0,00                       | 42.350,00                    | -42.350,00                | 0,00                             | 0,00  | -42.350,00                | 0,00                             | 0,00                             |

## Immo. - Valeur comptable 01

Fondation Chimay-Wartouise FUP  
Lois d'amortissement: SOCIETEImmobilisation: Filtre date compta. immo.: 01-01-20,31-12-20  
Sous-totaux: Groupe compta. immo.

| N°                   | Designation                       | Coût acquisition<br>31-12-19 | Ajout dans la<br>période | Cession dans<br>la période | Coût acquisition<br>31-12-20 | Amortissement<br>31-12-19 | Amortissement<br>dans la période | Cession<br>Amortissement<br>dans la période | Amortissement<br>31-12-20 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-19 | Valeur<br>comptable 31-<br>12-20 |
|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>I-211100</b>      |                                   |                              |                          |                            |                              |                           |                                  |   |                           |                                  |                                  |
| 1000173              | F-14-0188<br>DEFENSE MARQUE<br>RP | 2.964,50                     | 0,00                     | 0,00                       | 2.964,50                     | -2.964,50                 | 0,00                             | 0,00  | -2.964,50                 | 0,00                             | 0,00                             |
| Sous-total: I-211100 |                                   | <b>45.314,50</b>             | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>                | <b>45.314,50</b>             | <b>-45.314,50</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                                 | <b>-45.314,50</b>         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
| <b>Total</b>         |                                   | <b>2.802.471,58</b>          | <b>27.984,75</b>         | <b>-3.947,60</b>           | <b>2.826.508,73</b>          | <b>-554.920,32</b>        | <b>-188.920,73</b>               | <b>3.947,60</b>                             | <b>-739.893,45</b>        | <b>2.247.551,26</b>              | <b>2.086.615,28</b>              |

Détail des prêts au

31-12-2020

| Noms                      | Solde<br>31-déc-19<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>Solde 12/2019 | Montants<br>empruntés | Montants<br>extournés<br>perte déf. | Montants<br>remboursés | Réductions<br>de valeur<br>actées | Solde<br>31-déc-20<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>31-12-20 | Solde<br>31-déc-20<br>avec R.V. |
|---------------------------|---------------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Guerin F.                 | 0,00                            |   |                       |                                     |                        |                                   | 0,00                            |                                    | 0,00                            |
| Chateaux de Fagnolles     | 34 705,09                       | 34 705,09                               |                       |                                     |                        |                                   | 34 705,09                       | 34 705,09                          |                                 |
| Schuman                   | 2 163,39                        | 2 163,39                                |                       |                                     |                        |                                   | 2 163,39                        | 2 163,39                           |                                 |
| Braun/Archères            | 1 239,47                        | 1 239,47                                |                       |                                     |                        |                                   | 1 239,47                        | 1 239,47                           |                                 |
| La Thiérache ASBL         | 3 820,41                        | 1 910,20                                |                       |                                     |                        |                                   | 3 820,41                        | 1 910,20                           | 1 910,21                        |
| Chateau de Chimay ASBL    | 24 789,35                       | 24 789,35                               |                       |                                     |                        |                                   | 24 789,35                       | 24 789,35                          |                                 |
| Dewulf Veerle             | 49 578,70                       | 49 578,70                               |                       |                                     |                        |                                   | 49 578,70                       | 49 578,70                          |                                 |
| Les Goélands ASBL         | 22 310,42                       | 22 310,42                               |                       |                                     |                        |                                   | 22 310,42                       | 22 310,42                          |                                 |
| Lambotte Ph.              | 12 389,14                       | 12 389,14                               |                       |                                     | 360,00                 |                                   | 12 569,14                       | 12 389,14                          | 180,00                          |
| Ecole Technique de Couvin | 44 620,83                       | 44 620,83                               |                       |                                     |                        |                                   | 44 620,83                       | 44 620,83                          |                                 |
| Biard JM.                 | 17 274,18                       | 17 274,18                               |                       |                                     |                        |                                   | 17 274,18                       | 17 274,18                          |                                 |
| Princesse de Chimay       | 111 552,09                      | 111 552,09                              |                       |                                     |                        |                                   | 111 552,09                      | 111 552,09                         |                                 |
| Quintin H.                | 12 394,68                       | 12 394,68                               |                       |                                     |                        |                                   | 12 394,68                       | 12 394,68                          |                                 |
| Leclère André             | 20 340,00                       |   |                       |                                     | 3 600,00               |                                   | 17 340,00                       |                                    | 13 340,00                       |
| Blondelle Pascal          | 7 400,00                        | 7 400,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 7 400,00                        | 7 400,00                           |                                 |
| Hoslet Bernadette         | 815,00                          |   |                       |                                     | 334,00                 |                                   | 481,00                          |                                    | 481,00                          |
| Leiong Thierry            | 4 100,00                        |   |                       |                                     | 1 350,00               |                                   | 2 750,00                        |                                    | 2 750,00                        |
| Codden Carl               | 6 504,00                        |   |                       |                                     | 1 400,00               |                                   | 5 104,00                        |                                    | 5 104,00                        |
| Gilles Fabrice            | 7 200,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 5 400,00                        |                                    | 5 400,00                        |
| Brouzakis Nicolas         | 13 200,00                       |   |                       |                                     | 2 000,00               |                                   | 11 200,00                       |                                    | 11 200,00                       |
| Marquette Laurent         | 5 705,00                        |   |                       |                                     |                        |                                   | 5 705,00                        |                                    | 5 705,00                        |
| Desorbay Jean Marc        | 17 479,40                       | 17 479,40                               |                       |                                     |                        |                                   | 17 479,40                       | 17 479,40                          |                                 |
| Gislain Patrice           | 3 900,00                        | 3 900,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 3 900,00                        | 3 900,00                           |                                 |
| CS Forges (éch 2002)      | 8 924,17                        | 8 924,17                                |                       |                                     |                        |                                   | 8 924,17                        | 8 924,17                           |                                 |
| Bornier Sylvère           | 3 094,31                        | 3 094,31                                |                       |                                     |                        |                                   | 3 094,31                        | 3 094,31                           |                                 |
| Robin Joël                | 8 000,00                        |   |                       |                                     | 600,00                 |                                   | 8 000,00                        |                                    | 8 000,00                        |
| Nachbauer Olivier         | 7 960,00                        |   | 5 000,00              |                                     | 1 800,00               |                                   | 11 160,00                       |                                    | 11 160,00                       |
| Peiffer Guy               | 7 600,00                        |   | 7 000,00              |                                     | 1 600,00               |                                   | 13 000,00                       |                                    | 13 000,00                       |
| Fortemps Nicolas          | 1 140,00                        |   |                       |                                     | 1 140,00               |                                   | 3 500,00                        |                                    | 2 100,00                        |
| Urbain Serge              | 5 600,00                        |   |                       |                                     | 3 500,00               |                                   | 2 100,00                        |                                    | 2 100,00                        |
| Metens Pascal             |                                 |   | 4 000,00              |                                     | 1 200,00               |                                   | 2 800,00                        |                                    | 2 800,00                        |
| Crombez Alphonse          | 7 250,00                        |   |                       |                                     | 2 500,00               |                                   | 4 750,00                        |                                    | 4 750,00                        |
| Stoclet Miguel            | 3 346,78                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 1 546,78                        |                                    | 1 546,78                        |
| Joveneau Colette          | 19 500,00                       |   |                       |                                     | 2 500,00               |                                   | 17 000,00                       |                                    | 17 000,00                       |
| Fourneaux Laurent         | 150,00                          |   |                       |                                     | 150,00                 |                                   |                                 |                                    |                                 |
| Gennesseaux JM            | 3 253,00                        |   |                       |                                     | 2 000,00               |                                   | 1 253,00                        |                                    | 1 253,00                        |
| Lohest Yves               | 750,00                          |   |                       |                                     | 750,00                 |                                   |                                 |                                    |                                 |
| Lalouette Johnny          | 4 175,00                        |   | 10 000,00             |                                     | 1 700,00               |                                   | 12 475,00                       |                                    | 12 475,00                       |
| Roger Olivier             | 9 000,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 7 200,00                        |                                    | 7 200,00                        |
| Laffineur Michel          | 7 500,00                        |   |                       |                                     | 2 700,00               |                                   | 4 800,00                        |                                    | 4 800,00                        |
| Denis Pierre-David        | 6 250,00                        |   |                       |                                     | 2 500,00               |                                   | 3 750,00                        |                                    | 3 750,00                        |
| Prince de Chimay          | 60 000,00                       | 60 000,00                               |                       |                                     |                        |                                   | 60 000,00                       | 60 000,00                          |                                 |
| Francothe Franck          | 2 250,00                        |   |                       |                                     | 100,00                 |                                   | 1 250,00                        |                                    | 2 250,00                        |
| Yernaux Jean              | 9 875,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 8 075,00                        |                                    | 8 075,00                        |
| Cognaux Robert            | 9 200,00                        |   |                       |                                     | 9 200,00               |                                   |                                 |                                    |                                 |
| Hennaut Marc              | 9 000,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 7 200,00                        |                                    | 7 200,00                        |
| Wallerand Philippe        | 5 000,00                        |   |                       |                                     | 1 125,00               |                                   | 3 875,00                        |                                    | 3 875,00                        |
| Gaudoux Thierry           | 2 800,00                        |   | 10 000,00             |                                     | 1 800,00               |                                   | 10 800,00                       |                                    | 10 800,00                       |
| Van Lesberghe Delphine    | 17 742,00                       | 7 542,00                                |                       |                                     | 2 800,00               |                                   | 14 942,00                       | 7 542,00                           | 7 400,00                        |
| Metens Marie Astrid       | 12 640,93                       |   |                       |                                     |                        | 12 640,93                         | 12 640,93                       | 12 640,93                          |                                 |
| Deschrijver Jacques       | 4 140,00                        |   |                       |                                     | 4 140,00               |                                   |                                 |                                    |                                 |
| Benoit Jacques            | 5 700,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 3 900,00                        |                                    | 3 900,00                        |
| Roulet Nathalie           | 4 630,00                        |   |                       |                                     | 2 250,00               |                                   | 2 380,00                        |                                    | 2 380,00                        |
| Moucheront Françoise      | 6 710,00                        |   |                       |                                     | 1 480,00               |                                   | 5 230,00                        |                                    | 5 230,00                        |
| Bouillon Françoise        | 5 200,00                        |   |                       |                                     | 400,00                 |                                   | 4 800,00                        |                                    | 4 800,00                        |
| Blondelle Catherine       | 10 599,00                       |   |                       |                                     | 1 500,00               |                                   | 9 099,00                        |                                    | 9 099,00                        |
| Delhaye Eric              | 10 200,00                       |   |                       |                                     | 7 000,00               |                                   | 8 200,00                        |                                    | 8 200,00                        |
| Ricordeau Jean-Yves       | 9 480,00                        |   |                       |                                     | 3 800,00               |                                   | 5 680,00                        |                                    | 5 680,00                        |
| Schouleux Sabine          | 5 000,00                        |   |                       |                                     | 1 400,00               |                                   | 3 600,00                        |                                    | 3 600,00                        |
| Mihart Jérôme             | 8 200,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 6 400,00                        |                                    | 6 400,00                        |
| Gaudoux Sébastien         | 11 800,00                       |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 10 000,00                       |                                    | 10 000,00                       |
| Vanderheyden Philippe     | 2 027,00                        |   |                       |                                     | 1 503,00               |                                   | 524,00                          |                                    | 524,00                          |
| Blaise Jonathan           | 2 865,00                        |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 1 065,00                        |                                    | 1 065,00                        |
| Deschrijver Odile         | 6 790,00                        |   |                       |                                     | 2 250,00               |                                   | 4 540,00                        |                                    | 4 540,00                        |
| Dupuis Jérôme             | 3 593,00                        |   |                       |                                     | 2 115,00               |                                   | 1 478,00                        |                                    | 1 478,00                        |
| Van Trienpont Angèle      | 750,00                          |   | 6 000,00              |                                     | 1 500,00               |                                   | 5 250,00                        |                                    | 5 250,00                        |
| Bodart Véronique          | 10 800,00                       |   | 4 000,00              |                                     | 1 600,00               |                                   | 13 200,00                       |                                    | 13 200,00                       |
| Ballant Julien            | 4 450,00                        |   | 4 200,00              |                                     | 800,00                 |                                   | 7 850,00                        |                                    | 7 850,00                        |
| Sobry Charle-Elie         | 12 941,00                       |   |                       |                                     | 1 800,00               |                                   | 11 141,00                       |                                    | 11 141,00                       |
| <b>TOTAL DE LA PAGE 1</b> | <b>782 977,34</b>               | <b>443 267,42</b>                       | <b>50 200,00</b>      | <b>-</b>                            | <b>93 247,00</b>       | <b>12 640,93</b>                  | <b>739 930,34</b>               | <b>455 908,35</b>                  | <b>284 021,99</b>               |

## Détail des prêts au

31-12-20

| Noms                   | Solde<br>31-déc-19<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>Solde 12/2019 | Montants<br>empruntés | Montants<br>extournés<br>perte déf. | Montants<br>remboursés | Réductions<br>de valeur<br>actées | Solde<br>31-déc-20<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>31-12-20 | Solde<br>31-déc-20<br>avec R.V. |
|------------------------|---------------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| report page 1          | 782.977,34                      | 443.267,42                              | 50.200,00             | -                                   | 93.247,00              | 12.640,93                         | 739.930,34                      | 455.908,35                         | 284.021,99                      |
| Fisque Agnès           | 4.200,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.400,00                        | -                                  | 2.400,00                        |
| Antoine Aline          | 1.100,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 900,00                 | -                                 | 200,00                          | -                                  | 200,00                          |
| Leclercq Clement       | 4.800,00                        | -                                       | 9.800,00              | -                                   | 2.700,00               | -                                 | 11.900,00                       | -                                  | 11.900,00                       |
| Elise Freddy           | 7.900,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 6.100,00                        | -                                  | 6.100,00                        |
| Trepagne Thomas        | 400,00                          | -                                       | -                     | -                                   | 400,00                 | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Moreau Yvan            | 6.784,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 4.984,00                        | -                                  | 4.984,00                        |
| Durr Ann               | 6.493,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.503,00               | -                                 | 4.990,00                        | -                                  | 4.990,00                        |
| Delsaux Sébastien      | 10.929,91                       | 10.929,91                               | -                     | -                                   | -                      | -                                 | 10.929,91                       | 10.929,91                          | -                               |
| Brosse Jérémy          | 9.400,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.070,00               | -                                 | 7.330,00                        | -                                  | 7.330,00                        |
| Daix Christophe        | 903,00                          | -                                       | -                     | -                                   | 903,00                 | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Melenec Stéphane       | 6.250,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.250,00               | -                                 | 4.000,00                        | -                                  | 4.000,00                        |
| Jacquet Frédéric       | 3.760,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.820,00               | -                                 | 940,00                          | -                                  | 940,00                          |
| Dautremont Frédéric    | 13.800,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.400,00               | -                                 | 12.400,00                       | -                                  | 12.400,00                       |
| Catinus Sébastien      | 6.500,00                        | 6.500,00                                | -                     | -                                   | -                      | -                                 | 6.500,00                        | 6.500,00                           | -                               |
| D'Orasio Licio         | 1.005,00                        | 1.005,00                                | -                     | -                                   | -                      | -                                 | 1.005,00                        | 1.005,00                           | -                               |
| Fosse Eglantine        | 10.090,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.070,00               | -                                 | 8.020,00                        | -                                  | 8.020,00                        |
| Solves Sandrine        | 9.300,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.700,00               | -                                 | 6.600,00                        | -                                  | 6.600,00                        |
| Deprez Pascal          | 4.100,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.300,00                        | -                                  | 2.300,00                        |
| Lalouette Florian      | 13.500,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.250,00               | -                                 | 11.250,00                       | -                                  | 11.250,00                       |
| Laplanche Lionel       | 750,00                          | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 2.550,00               | -                                 | 12.200,00                       | -                                  | 12.200,00                       |
| Delrue Marie           | 5.487,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 5.487,00               | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Blard Jean-Marie       | 19.033,00                       | -                                       | 11.000,00             | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 28.233,00                       | -                                  | 28.233,00                       |
| Goffin Renaud          | 11.500,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.500,00               | -                                 | 10.000,00                       | -                                  | 10.000,00                       |
| Kokouvi Adegnaadjou    | 6.400,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 3.000,00               | -                                 | 3.400,00                        | -                                  | 3.400,00                        |
| Dupuis Claude          | 7.100,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 5.300,00                        | -                                  | 5.300,00                        |
| Flas Jean-Michel       | 3.478,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.503,00               | -                                 | 1.975,00                        | -                                  | 1.975,00                        |
| Robin Michaël          | 7.478,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 7.478,00               | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Vereecke Coralie       | 314,00                          | -                                       | -                     | -                                   | 314,00                 | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Metens Kurt            | 4.580,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 945,00                 | -                                 | 3.635,00                        | -                                  | 3.635,00                        |
| Devillers Aline        | 5.600,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 3.800,00                        | -                                  | 3.800,00                        |
| Fagnart Annick         | 2.200,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 400,00                          | -                                  | 400,00                          |
| Delvaux Nicolas        | 6.770,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 4.970,00                        | -                                  | 4.970,00                        |
| Collet Emmanuel        | 12.000,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 4.500,00               | -                                 | 7.500,00                        | -                                  | 7.500,00                        |
| Robin Pierre           | 9.400,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.600,00               | 3.900,00                          | 7.800,00                        | 3.900,00                           | 3.900,00                        |
| Dubois Véronique       | 2.400,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 750,00                 | -                                 | 1.650,00                        | -                                  | 1.650,00                        |
| Anrango Arias Viviana  | 4.500,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.700,00                        | -                                  | 2.700,00                        |
| De Vree Caroline       | 4.500,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.800,00                        | -                                  | 2.800,00                        |
| Timmermans Jos         | 4.200,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.400,00                        | -                                  | 2.400,00                        |
| Nootens Nathalie       | 4.200,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 2.400,00                        | -                                  | 2.400,00                        |
| Schilardi Steven       | 13.760,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 9.115,00               | -                                 | 4.645,00                        | -                                  | 4.645,00                        |
| Dethise Thierry        | -                               | -                                       | 7.000,00              | -                                   | 800,00                 | -                                 | 6.200,00                        | -                                  | 6.200,00                        |
| Servais Frédéric       | 13.600,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.400,00               | -                                 | 12.200,00                       | -                                  | 12.200,00                       |
| Wallerand Sébastien    | 900,00                          | -                                       | -                     | -                                   | 900,00                 | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Rollés Hélène          | 3.760,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.115,00               | -                                 | 1.645,00                        | -                                  | 1.645,00                        |
| Krzewinski Laurent     | 4.500,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.250,00               | -                                 | 2.250,00                        | -                                  | 2.250,00                        |
| Coulon Guillaume       | 9.800,00                        | 9.800,00                                | -                     | -                                   | -                      | -                                 | 9.800,00                        | 9.800,00                           | -                               |
| Dewulf Ariane          | 6.200,00                        | -                                       | 9.800,00              | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 13.400,00                       | -                                  | 13.400,00                       |
| Petit Jean-Luc         | 6.010,00                        | -                                       | -                     | -                                   | -                      | 4.600,00                          | 4.600,00                        | 4.600,00                           | -                               |
| Dubray Thomas          | 8.000,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 8.000,00               | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Wallerand Jason        | 8.100,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 6.300,00                        | -                                  | 6.300,00                        |
| Schaerlaekens Hans     | 7.800,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.400,00               | -                                 | 5.400,00                        | -                                  | 5.400,00                        |
| Hubert Xavier          | 6.850,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 5.050,00                        | -                                  | 5.050,00                        |
| Gouverneur Anne-Sophie | 7.650,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.600,00               | -                                 | 5.050,00                        | -                                  | 5.050,00                        |
| Servien Dimitri        | 8.600,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 6.800,00                        | -                                  | 6.800,00                        |
| Depraetere François    | 7.800,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 2.400,00               | -                                 | 5.400,00                        | -                                  | 5.400,00                        |
| De Neef Guillaume      | 7.000,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 7.000,00               | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Delhaye Aurélien       | 4.650,00                        | -                                       | 1.000,00              | -                                   | 1.800,00               | 3.850,00                          | 3.850,00                        | 3.850,00                           | -                               |
| Eric Verlaïne          | 8.500,00                        | -                                       | 5.000,00              | -                                   | 2.400,00               | -                                 | 11.100,00                       | -                                  | 11.100,00                       |
| Christian Toussaint    | 10.400,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 8.600,00                        | -                                  | 8.600,00                        |
| Jimmy Meyer            | 10.800,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 9.000,00                        | -                                  | 9.000,00                        |
| Remy Batteur           | 11.000,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.400,00               | -                                 | 8.600,00                        | -                                  | 8.600,00                        |
| Dimitri Leblanc        | 9.000,00                        | -                                       | 6.000,00              | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 8.200,00                        | -                                  | 8.200,00                        |
| Hautier Denis          | 4.750,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 1.350,00               | -                                 | 3.400,00                        | -                                  | 3.400,00                        |
| Royez Olivier          | 10.250,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.250,00               | -                                 | 8.000,00                        | -                                  | 8.000,00                        |
| Briquet Barbara        | 11.600,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 9.800,00                        | -                                  | 9.800,00                        |
| Van de Velde Sylvie    | 5.000,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 4.500,00               | -                                 | 500,00                          | -                                  | 500,00                          |
| Louïse Raki            | 5.900,00                        | -                                       | -                     | -                                   | 300,00                 | -                                 | 5.600,00                        | -                                  | 5.600,00                        |
| Bourgeois François     | 12.200,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.400,00               | -                                 | 9.800,00                        | -                                  | 9.800,00                        |
| Dumont Jerome          | 11.800,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.000,00               | -                                 | 9.800,00                        | -                                  | 9.800,00                        |
| Fayt Pascal            | 12.000,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.000,00               | -                                 | 10.000,00                       | -                                  | 10.000,00                       |
| Delwart Martin         | 13.750,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 2.500,00               | -                                 | 11.250,00                       | -                                  | 11.250,00                       |
| Slos Hélène            | 13.600,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 11.800,00                       | -                                  | 11.800,00                       |
| Bauduin Philippe       | 13.200,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.600,00               | -                                 | 11.600,00                       | -                                  | 11.600,00                       |
| Bry Arnaud             | 13.600,00                       | -                                       | -                     | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 11.800,00                       | -                                  | 11.800,00                       |
| Greuse Pascal          | -                               | -                                       | 4.700,00              | -                                   | 1.050,00               | -                                 | 3.650,00                        | -                                  | 3.650,00                        |
| De La Fuente Fabrice   | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.600,00               | -                                 | 12.400,00                       | -                                  | 12.400,00                       |
| Werrion Florent        | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.400,00               | -                                 | 12.600,00                       | -                                  | 12.600,00                       |
| Bonin Alessandro       | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.800,00               | -                                 | 12.200,00                       | -                                  | 12.200,00                       |
| Glatigny Hugues        | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.600,00               | -                                 | 12.400,00                       | -                                  | 12.400,00                       |
| Lefèvre David          | -                               | -                                       | 7.000,00              | -                                   | 1.000,00               | -                                 | 6.000,00                        | -                                  | 6.000,00                        |
| Boutte Maxime          | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.680,00               | -                                 | 12.320,00                       | -                                  | 12.320,00                       |
| Dubucq Alain           | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.000,00               | -                                 | 13.000,00                       | -                                  | 13.000,00                       |
| Simon Géraldine        | -                               | -                                       | 14.000,00             | -                                   | 1.050,00               | -                                 | 12.950,00                       | -                                  | 12.950,00                       |
| Meurant Claude         | -                               | -                                       | 4.000,00              | -                                   | 750,00                 | -                                 | 3.250,00                        | -                                  | 3.250,00                        |
| TOTAL DE LA PAGE 2     | 541.534,91                      | 28.234,91                               | 175.500,00            | -                                   | 171.813,00             | 12.350,00                         | 545.221,91                      | 40.584,91                          | 504.637,00                      |
| TOTAL CUMULE           | 1.324.512,25                    | 471.502,33                              | 225.700,00            | -                                   | 265.060,00             | 24.990,93                         | 1.285.152,25                    | 496.493,26                         | 788.658,99                      |

FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

Suite 2 : opérations PC

Détail des prêts au

31-12-20

| Noms               | Solde<br>31-déc-19<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>Solde 12/2019 | Montants<br>empruntés | Montants<br>extournés<br>perte déf. | Montants<br>remboursés | Réductions<br>de valeur<br>actées | Solde<br>31-déc-20<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>31-12-20 | Solde<br>31-déc-20<br>avec R.V. |
|--------------------|---------------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| report page 2      | 1.324.512,25                    | 471.502,33                              | 225.700,00            | -                                   | 265.060,00             | 24.990,93                         | 1.285.152,25                    | 496.493,26                         | 788.658,99                      |
| Salvier Alain      | 705,95                          | 705,95                                  |                       |                                     |                        |                                   | 705,95                          | 705,95                             |                                 |
| Brouzakis Timothée | 26.050,00                       | -                                       |                       |                                     | 3.600,00               |                                   | 22.450,00                       | -                                  | 22.450,00                       |
| Macors Jean-Claude | 15.568,01                       | 8.284,01                                |                       |                                     | 7.200,00               | 3.600,00                          | 9.368,01                        | 4.684,01                           | 4.684,00                        |
| TOTAL DE LA PAGE 3 | 43.323,96                       | 8.989,96                                | -                     | -                                   | 10.800,00              | 3.600,00                          | 32.523,96                       | 5.389,96                           | 27.134,00                       |
| TOTAL CUMULE       | 1.367.836,21                    | 480.492,29                              | 225.700,00            | -                                   | 275.860,00             | 21.390,93                         | 1.317.676,21                    | 501.883,22                         | 815.792,99                      |

## Détail des prêts au

31-12-2020

| Noms                       | Solde<br>31-déc-19<br>hors R.V. | Reduction<br>de valeur<br>Solde 12/2019 | Montants<br>empruntés | Montants<br>extournés<br>perte def. | Montants<br>remboursés | Réductions<br>de valeur<br>actées | Solde<br>31-déc-20<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>31-12-20 | Solde<br>31-déc-20<br>avec R.V. |
|----------------------------|---------------------------------|---|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| report page 3              | 1.367.836,21                    | 480.492,29                              | 225.700,00            |                                     | 275.860,00             | 21.390,93                         | 1.317.676,21                    | 501.883,22                         | 815.792,99                      |
| Mathy By Bois              | 40.000,00                       |   |                       |                                     | 5.000,00               |                                   | 35.000,00                       |                                    | 35.000,00                       |
| B-Net SCRLFS               | 15.200,00                       |   |                       |                                     | 4.000,00               |                                   | 11.200,00                       |                                    | 11.200,00                       |
| Petit pas de la botte asbl | 22.000,00                       |   |                       |                                     |                        |                                   | 22.000,00                       |                                    | 22.000,00                       |
| Gilloteaux Virginie        | 2.100,00                        |   |                       |                                     | 1.200,00               |                                   | 900,00                          |                                    | 900,00                          |
| Ponthier Julien            | 4.400,00                        | 4.400,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 4.400,00                        | 4.400,00                           |                                 |
| Traditions Wallonie        | 2.250,00                        | 2.250,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 2.250,00                        | 2.250,00                           |                                 |
| Multipresse Spri           | 9.900,00                        | 9.900,00                                |                       |                                     | 8.800,00               | 8.800,00                          | 1.100,00                        | 1.100,00                           |                                 |
| Brognet Noël               | 11.000,00                       |   |                       |                                     | 2.250,00               |                                   | 8.750,00                        |                                    | 8.750,00                        |
| Garage Preumont            | 26.000,00                       |   |                       |                                     | 4.000,00               |                                   | 22.000,00                       |                                    | 22.000,00                       |
| Tamborini Laetitia         | 450,00                          |   |                       |                                     | 450,00                 |                                   |                                 |                                    |                                 |
| Karen Blondeau             | 1.386,60                        |   |                       |                                     | 180,00                 |                                   | 1.206,60                        |                                    | 1.206,60                        |
| Adam Sandrine              | 5.100,00                        | 5.100,00                                |                       |                                     | 800,00                 | 300,00                            | 4.800,00                        | 4.800,00                           |                                 |
| Lolita Levant              | 825,00                          | 825,00                                  |                       |                                     | 325,00                 | 225,00                            | 600,00                          | 600,00                             |                                 |
| Benoit François 12-1133    | 4.500,00                        | 4.500,00                                |                       |                                     | 525,59                 | 525,59                            | 8.974,41                        | 3.974,41                           |                                 |
| Eddy Dessy                 | 2.400,00                        | 2.400,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 2.400,00                        | 2.400,00                           |                                 |
| Pascal Laudelout           | 48.125,00                       |   |                       |                                     | 5.625,00               |                                   | 42.500,00                       |                                    | 42.500,00                       |
| Zohema SPRL                | 17.000,00                       |   |                       |                                     | 4.500,00               |                                   | 12.500,00                       |                                    | 12.500,00                       |
| Delphine Godemiaux         | 2.000,00                        | 2.000,00                                |                       |                                     |                        |                                   | 2.000,00                        | 2.000,00                           |                                 |
|                            |                                 |   |                       |                                     |                        |                                   |                                 |                                    |                                 |
| TOTAL DE LA PAGE 4         | 214.836,60                      | 31.375,00                               |                       |                                     | 37.055,59              | 9.850,59                          | 177.581,01                      | 21.524,41                          | 156.056,60                      |
| TOTAL CUMULE               | 1.582.472,81                    | 511.867,29                              | 225.700,00            |                                     | 312.915,59             | 11.540,34                         | 1.495.257,22                    | 523.407,63                         | 971.849,59                      |

## Détail des prêts au

31-12-2020

| Nom(s)                                | Solde<br>31-déc-19<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>Solde 12/2019 | Montants<br>empruntés | Montants<br>extoumés<br>perte def. | Montants<br>remboursés | Réductions<br>de valeur<br>actées | Solde<br>31-déc-20<br>hors R.V. | Réduction<br>de valeur<br>31-12-20 | Solde<br>31-déc-20<br>avec R.V. |
|---------------------------------------|---------------------------------|---|-----------------------|------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Report page 4                         | 1.582.472,81                    | 511.867,29                              | 225.700,00            | -                                  | 312.915,59             | 11.540,34                         | 1.495.257,22                    | 523.407,63                         | 971.849,59                      |
| Viking Tennis Club                    | 140.488,73                      | -                                       | -                     | -                                  | 8.200,00               | -                                 | 132.288,73                      | -                                  | 132.288,73                      |
| ASBL Royale Entente Sportive          | 81.353,00                       | -                                       | -                     | -                                  | 9.331,00               | -                                 | 72.022,00                       | -                                  | 72.022,00                       |
| Matériaux Pavillons-Ascendia          | 171.420,00                      | -                                       | -                     | -                                  | 57.145,00              | -                                 | 114.275,00                      | -                                  | 114.275,00                      |
| SA FRANCO-BELGE                       | 53.000,00                       | -                                       | -                     | -                                  | 53.000,00              | -                                 | -                               | -                                  | -                               |
| Fonderie de Couvin                    | 150.000,00                      | 75.000,00                               | -                     | -                                  | -                      | 75.000,00                         | 150.000,00                      | 150.000,00                         | -                               |
| Fonderie Saint-Roch SA                | 150.000,00                      | 150.000,00                              | -                     | -                                  | -                      | -                                 | 150.000,00                      | 150.000,00                         | -                               |
| Assoc Notre-Dame ASBL-Homme St Joseph | 450.000,00                      | -                                       | -                     | -                                  | 50.000,00              | -                                 | 400.000,00                      | -                                  | 400.000,00                      |
| Imprimerie Desborne                   | 6.716,49                        | -                                       | -                     | -                                  | 2.895,12               | -                                 | 4.221,37                        | -                                  | 4.221,37                        |
| TOTAL DE LA PAGE 5                    | 1.202.978,22                    | 225.000,00                              | -                     | -                                  | 180.171,12             | 75.000,00                         | 1.022.807,10                    | 300.000,00                         | 722.807,10                      |
| TOTAL CUMULE                          | 2.785.451,03                    | 736.867,29                              | 225.700,00            | -                                  | 493.086,71             | 86.540,34                         | 2.518.064,32                    | 823.407,63                         | 1.694.656,69                    |



FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

ANNEXE A LA SITUATION AU :

31-12-20

Etat des participations au 31-12-20

| Sociétés                                     | Participation        | Nombres de parts | Prix/parts | Fonds propres au 31/12/19 | Total en % détenus par FCW | Total parts Sociétés | Valeur/dart Sociétés | Différence Valeur/dart | Reduction de valeur | Commentaires |
|--|----------------------|------------------|------------|---------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|---------------------|--------------|
| SC Chimay-Gestion                            | 12,119,117.58        | 237,766          | 50.97      | 10,312,892.74             | 99.76%                     | 238,330              | 43.27                | 7.70                   |                     |              |
| SA Chimay-Rabinoine                          | 229,627.16           | 17,773           | 12.92      | 4,296,575.92              | 5.77%                      | 367,780              | 17.46                | 4.54                   |                     |              |
| SA Bieres de Chimay                          | 11,580,839.37        | 107,940          | 107.29     | 28,502,712.58             | 78.24%                     | 137,958              | 206.60               | 98.31                  |                     |              |
| SC Chimay-Forges                             | 877,211.90           | 3,040            | 140.53     | 2,693,248.10              | 21.41%                     | 14,199               | 189.68               | 89.15                  |                     |              |
| <b>Sous-total participations groupe</b>      | <b>24,356,795.61</b> |                  |            |                           |                            |                      |                      |                        |                     |              |
| SC Halterie Ste Anne                         | 53,527.65            |                  |            | 577,146.00                | 0.07%                      | 75,120               | 7.68                 | 17.12                  | 53,527.65           | en faillite  |
| SC RL Hieracles                              | 12,500.00            | 504              | 24.80      | 7,800,820.00              | 6.59%                      | 37,503               | 208.02               | 183.02                 |                     |              |
| Namurwest SA                                 | 61,800.00            | 2,472            | 25.00      | 27,055,196.00             | 5.00%                      | 25,000               | 1,082.21             | 1,057.41               |                     |              |
| Sambrownest SA                               | 31,000.00            | 1,750            | 24.80      | 6,979,174.00              | 0.28%                      | 89,624               | 77.87                | 22.13                  |                     |              |
| Digital Attraxion SA                         | 25,000.00            | 250              | 100.00     | 1,736,025.00              |                            |                      |                      |                        |                     |              |
| NEWB.SCE                                     | 200,000.00           | 1                | 200,000.00 |                           |                            |                      |                      |                        |                     |              |
| <b>Sous-total participations hors groupe</b> | <b>383,827.65</b>    |                  |            |                           |                            |                      |                      |                        | 53,527.65           |              |
| <b>Total participations</b>                  | <b>24,740,623.26</b> |                  |            |                           |                            |                      |                      |                        |                     |              |
| <b>Total participations après RDV</b>        | <b>24,687,095.61</b> |                  |            |                           |                            |                      |                      |                        |                     |              |

\*2 Fonds propres 31/12/19

\*1 Valorisation de l'action en 2002

\*3 Fonds propres 30/06/20

\*4 Fonds propres 30/06/20

Sambrownest = Plus value de réévaluation (12) pour 19,113,853

SITUATION AU  
31-12-20

Concordance précompte mobilier - revenus financiers.

1. Intérêts bancaires

|   |                 |      |     |
|---|-----------------|------|-----|
| Intérêts à recevoir 2021-2020                                   | 0,02            |      |     |
| P.M. sur intérêts 2019  | 0,01            |      |     |
| Intérêts perçus   | 0,06            |      |     |
| P.M. sur dito   | 0,03            | Soit | 50% |
| Intérêts perçus/prime fidélité                                  |                 |      |     |
| P.M. sur dito   |                 |      |     |
| P.M. payés 2019 sur oblig. intern. -<br>revenus 2018            |                 |      |     |
| P.M. Payés sur Fonds communs de<br>placements de droit français |                 |      |     |
| P.M. Payés dividendes en actions -<br>certificat Triodos        |                 |      |     |
| Intérêts sur prêt à percevoir 2021-<br>2020                     | 5.185,08        |      |     |
| Intérêt sur prêt 2020 PM payé 2021                              | 5,63            |      |     |
| P.M. sur intérêts 2019  |                 |      |     |
| Intérêts sur prêt   | 18.660,26       |      |     |
| P.M. sur intérêts sur prêt                                      | 5.598,09        | Soit | 30% |
| Intérêts retard sur créances                                    |                 |      |     |
| Plus values ventes sicavs                                       |                 |      |     |
| Intérêts acquis sicavs  |                 |      |     |
| Gain de change - escompte                                       |                 |      |     |
|   | <b>7.882,76</b> |      |     |

2. Dividendes

|                                |                   |      |     |
|--------------------------------|-------------------|------|-----|
| Dividendes BDC                 | 1.053.482,95      |      |     |
| P.M. sur dito                  | 316.044,89        | Soit | 40% |
| Dividendes Sambrinvest 2019    | 1.550,00          |      |     |
| P.M. sur dito                  | 465,00            | Soit | 30% |
| Dividendes Sambrinvest 2020 AR | 1.085,00          |      |     |
|                                | <b>739.608,06</b> |      |     |

3. Dossier gestion Pullaecto

|  |                  |      |     |
|--|------------------|------|-----|
| Intérêts perçus  | 18,53            |      |     |
| P.M. sur dito  | 5,56             | Soit | 40% |
| Frais sur dito   |                  |      |     |
| Int débiteurs  |                  |      |     |
| Intérêts à percevoir 2015-2014                                 |                  |      |     |
| Dividendes actions   | 4.902,26         |      |     |
| P.M. sur dito  | 1.470,11         | Soit | 30% |
| Frais sur dito   |                  |      |     |
| Dividendes actions perçus nets                                 | 365,75           |      |     |
| Dividende actions AR   |                  |      |     |
| Coupons obligations  | 433,43           |      |     |
| P.M. sur dito  | 130,04           | Soit | 30% |
| Frais sur dito   |                  |      |     |
| Autres produits exceptionnels                                  |                  |      |     |
| Intérêts perçus ou payés sur vente ou<br>achat obligat. intern |                  |      |     |
| Coupons obligations conv                                       |                  |      |     |
| P.M. sur dito  |                  |      |     |
| Plus values encaissées   | 46.036,68        |      |     |
| Moins values encaissées  | 8.162,07         |      |     |
| Plus ou moins values latentes                                  |                  |      |     |
| Frais banque et gestion  | 7.979,82         |      |     |
| <b>Résultat encaissé</b>                                       | <b>34.009,05</b> |      |     |

4. Dossier gestion Degroof

|                                |                 |      |     |
|--------------------------------|-----------------|------|-----|
| Intérêts perçus PM 30%         |                 |      |     |
| P.M. sur dito                  |                 |      |     |
| Frais sur dito                 |                 |      |     |
| Intérêts perçus PM 30%         | 9.532,23        |      |     |
| P.M. sur dito                  | 2.859,69        | Soit | 30% |
| Frais sur dito                 |                 |      |     |
| Intérêts à percevoir 2018-2017 |                 |      |     |
| Dividendes actions             |                 |      |     |
| P.M. sur dito                  |                 |      |     |
| Frais sur dito                 |                 |      |     |
| Coupons obligations            |                 |      |     |
| P.M. sur dito                  |                 | Soit |     |
| Frais sur dito                 |                 |      |     |
| Commission de change           |                 |      |     |
| Intérêts vue AR                |                 |      |     |
| Plus values encaissées         | 6.054,73        |      |     |
| Moins values encaissées        | 2.415,42        |      |     |
| Frais banque et gestion        | 529,11          |      |     |
| <b>Résultat encaissé</b>       | <b>9.782,74</b> |      |     |

Total à reporter

791.282,61

FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

SITUATION AU  
31-12-20

**Concordance précompte mobilier - revenus financiers.**

|  |                   |      |     |  |
|--|-------------------|------|-----|--|
| Report   | 791.282,61        |      |     |  |
| <b>5. Dossier gestion CBC</b>                                |                   |      |     |  |
| Intérêts perçus  |                   |      |     |  |
| P.M. sur dito  |                   |      |     |  |
| Frais sur dito   |                   |      |     |  |
| Intérêts débiteurs   | 3,66              |      |     |  |
| Intérêts Terme   |                   |      |     |  |
| P.M. sur dito  |                   |      |     |  |
| Frais sur dito   |                   |      |     |  |
| Dividendes actions perçus nets                               | 9.999,00          |      |     |  |
| Dividendes actions   | 2.957,19          |      |     |  |
| P.M. sur dito  | 887,15            | Soit | 30% |  |
| Frais sur dito   |                   |      |     |  |
| Intérêts à percevoir 2019-2018                               |                   |      |     |  |
| Coupons obligations nets                                     |                   |      |     |  |
| Coupons obligations  | 7.035,53          |      |     |  |
| P.M. sur dito  | 2.110,13          | Soit | 30% |  |
| Frais sur dito   |                   |      |     |  |
| Coupons obligations AR                                       |                   |      |     |  |
| Intérêts perçus ou payés sur vente ou achat obligat. Intern. |                   |      |     |  |
| Plus values encaissées                                       | 24.969,51         |      |     |  |
| Moins values encaissées                                      | 21.178,52         |      |     |  |
| Plus ou moins values latentes                                |                   |      |     |  |
| Frais banque et gestion                                      | 4.840,00          |      |     |  |
| <b>Résultat encaissé</b>                                     | <b>15.941,77</b>  |      |     |  |
| <b>6. Dossier gestion TRIODOS</b>                            |                   |      |     |  |
| Intérêts perçus  |                   |      |     |  |
| P.M. sur dito  |                   |      |     |  |
| Frais sur dito   | 1,50              |      |     |  |
| Intérêts à percevoir 2013-2012                               |                   |      |     |  |
| Intérêts débiteurs   |                   |      |     |  |
| Coupons obligations  |                   |      |     |  |
| P.M. sur dito  |                   |      |     |  |
| Frais sur dito   |                   |      |     |  |
| Coupons obligations AR                                       |                   |      |     |  |
| Intérêts perçus ou payés sur vente ou achat obligat. Intern. |                   |      |     |  |
| Plus ou moins values encaissées                              |                   |      |     |  |
| Plus ou moins values latentes                                |                   |      |     |  |
| Frais banque et gestion                                      |                   |      |     |  |
| <b>Résultat encaissé</b>                                     | <b>1,50</b>       |      |     |  |
| <b>Total des produits financiers nets</b>                    | <b>807.222,88</b> |      |     |  |

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| Total de la classe 75            | 1.130.453,21      |
| - Tsft +VL Pullaetco vers 493    | -                 |
| - Tsft +VL Degroof vers 493      | -                 |
| - Tsft +VL CBC vers 493          | -                 |
| - Tsft +VL Triodos vers 493      | -                 |
| - Ecart sur paiement à retirer   | -                 |
| Total de la classe 65            | 17.203,65         |
| - Intérêts fin. à retirer        | 15.514,91         |
| - Intérêts débiteurs             |                   |
| - Frais de paiements à retirer   |                   |
| - Frais banque                   | 1.687,24          |
| - Ecart sur paiement à retirer   |                   |
| classe 6702 - précompte mobilier | 323.228,88        |
| <b>Solde</b>                     | <b>807.222,88</b> |

SITUATION AU  
31-12-20

Etat de la trésorerie.

|                      | SITUATION AU  |              |              |              |                   | Evolution %<br>(hors retrait) |
|----------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------------------|
|                      | 31-12-17      | 31-12-18     | 31-12-19     | 31-12-20     | Ecart<br>31-12-20 |                               |
| Gestion Puilaetco    |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 1.411.300,52  | 1.017.976,58 | 814.060,53   | 848.069,58   | 34.009,05         |                               |
| +/- valeurs latentes | 171.628,08    | 61.689,42    | 158.044,47   | 206.979,42   | 48.934,95         |                               |
| Valeur d'inventaire  | 1.582.928,60  | 1.079.666,00 | 972.105,00   | 1.055.049,00 | 82.944,00         | 8,53%                         |
| Gestion Degroof      |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 1.185.202,05  | 1.144.187,32 | 965.009,43   | 974.792,17   | 9.782,74          |                               |
| +/- valeurs latentes | 289.589,77    | 20.506,99    | 138.843,87   | 148.090,67   | 9.246,80          |                               |
| Valeur d'inventaire  | 1.474.791,82  | 1.123.680,33 | 1.103.853,30 | 1.122.882,84 | 19.029,54         | 1,72%                         |
| Gestion CBC          |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 5.848.805,62  | 3.957.195,76 | 2.717.009,76 | 2.732.951,53 | 15.941,77         |                               |
| +/- valeurs latentes | 242.466,40    | 235.496,15   | 148.106,44   | 40.761,57    | 107.344,87        |                               |
| Valeur d'inventaire  | 6.091.272,02  | 3.721.699,61 | 2.865.116,20 | 2.773.713,10 | 91.403,10         | -3,19%                        |
| Sicavs de Trésorerie |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | -             | -            | -            | -            | -                 |                               |
| +/- valeurs latentes | -             | -            | -            | -            | -                 |                               |
| Valeur d'inventaire  | -             | -            | -            | -            | -                 | #DIV/0!                       |
| Gestion CBC III      |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | -             | -            | -            | -            | -                 | #DIV/0!                       |
| +/- valeurs latentes | -             | -            | -            | -            | -                 | #DIV/0!                       |
| Valeur d'inventaire  | -             | -            | -            | -            | -                 | #DIV/0!                       |
| Gestion Triodos      |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 500.053,70    | 500.052,80   | 500.051,80   | 500.050,30   | 1,50              |                               |
| +/- valeurs latentes | 159.516,26    | 183.263,14   | 190.968,61   | 199.269,34   | 8.300,73          |                               |
| Valeur d'inventaire  | 659.569,96    | 683.315,94   | 691.020,41   | 699.319,64   | 8.299,23          | 1,20%                         |
| Compte terme/livret  |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 32.639,44     | 902.655,94   | 977.023,02   | 1.529.401,50 | 552.378,48        |                               |
| Compte vue           |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 1.001.479,71  | 487.869,01   | 212.807,14   | 190.166,90   | 22.640,24         |                               |
| Avance intra-groupe  |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | -             | -            | -            | -            | -                 |                               |
| Total                |               |              |              |              |                   |                               |
| Valeur d'acquisition | 9.979.481,04  | 8.009.937,41 | 6.185.961,68 | 6.775.431,98 | 589.470,30        |                               |
| +/- valeurs latentes | 863.200,51    | 11.050,58    | 635.963,39   | 595.101,00   | 40.862,39         |                               |
| Valeur d'inventaire  | 10.842.681,55 | 7.998.886,83 | 6.821.925,07 | 7.370.532,98 | 548.607,91        | 8,04%                         |

FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
 294, rue du Rond-Point  
 6464 FORGES - CHIMAY

DETAIL DES HONORAIRES

31-12-20

| Honoraires payés à des sociétés non repris au 325                                  | Montants          |
|--|-------------------|
| SC Chimay- Gestion   | 19.731,31         |
| Pragma Audit   | 8.873,15          |
| Sprl Sohet & Cie   | 3.630,00          |
| Xanthion SA  | 17.507,81         |
| TOTAL NON REPRIS   | 49.742,27         |
| <b>Honoraires payés à des tiers et non repris au 325 car montant &lt; 125,00 €</b> |                   |
| Mme Bourtembourg Emmanuelle  | 105,00            |
| Mr Coppens Jacky   | 105,00            |
| Mr Magniette Patrick   | 105,00            |
| Mme Meunier Françoise  | 105,00            |
| Mme Wynants Danielle   | 105,00            |
| TOTAL NON REPRIS   | 525,00            |
| <b>Honoraires payés à des tiers et repris au 325</b>                               |                   |
| Docteur Philippe Lefèbvre  | 7.922,08          |
| Mr Macq Philippe   | 17.776,56         |
| ADESIO asbl  | 34.966,00         |
| Notaire Maillard Vincent   | 983,89            |
| Tetralaw   | 7.122,75          |
| Mme Cortot Karine  | 210,00            |
| Mr Ducoffre Cédric   | 210,00            |
| Mme Dupont Marie-Laure   | 315,00            |
| Mr Guérin Matthieu   | 210,00            |
| Mr Lefour Dominique  | 315,00            |
| TOTAL REPRIS   | 70.031,28         |
| <b>TOTAL HONORAIRES</b>  | <b>120.298,55</b> |

|  |                   |
|--|-------------------|
| Total de la classe 6132 - Honoraires                   | 77.534,22         |
| Honoraires Chimay-Gestion                              | 2.493,31          |
| Honoraires Mr Philippe Macq payés et mis en 618000     | 17.776,56         |
| Honoraires Mr Philippe Lefèbvre payés et mis en 618000 | 7.922,08          |
| Honoraires SA Xanthion payés et mis en 618000          | 10.942,38         |
| Honoraires Sprl Sohet & Cie                            | 3.630,00          |
| <b>Solde</b>   | <b>120.298,55</b> |

FONDATION CHIMAY-WARTOISE  
294, rue du Rond-Point  
6464 FORGES - CHIMAY

Concordance des salaires 2020

|  | PERSONNEL<br>FONDATION<br>ANNEE 2020 |
|--|--------------------------------------|
| <u>1. Rémunérations</u>                        | <u>703.069,89</u>                    |
| Imposable 325.10                               | 613.995,64                           |
| Chômage 325.13                                 | 3.767,60                             |
| Indemnité de transport (61)                    | 2.040,74                             |
| Retenue ONSS travailleurs                      | 90.916,24                            |
| Avantage en nature                             | 16.837,81                            |
| Autres rémunérations                           | -                                    |
| Avantages non récurrents CCT90                 | 13.268,96                            |
| <u>2. Charges sociales</u>                     | <u>180.280,75</u>                    |
| Total ONSS d'après sec. social                 | 277.476,49                           |
| ONSS travailleur                               | 90.916,24                            |
| Cotisation spéciale ONSS                       | 5.267,09                             |
| Réduction structurelle précompte professionnel | 1.012,41                             |
| Rect onss année précédente                     | -                                    |
| Différence arrondi secrétariat social          | -                                    |
| <u>3. Autres frais de personnel</u>            | <u>111.995,49</u>                    |
| Assurance-loi : régul année antérieure         | -                                    |
| Assurance-loi : prov année en cours            | 3.627,10                             |
| Assurance de groupe                            | 85.052,80                            |
| Assurance soins de santé                       | 7.336,46                             |
| Service médical                                | 888,10                               |
| Vêtements de travail                           | -                                    |
| Chèques-Repas                                  | 12.877,69                            |
| Eco-Chèques                                    | 2.661,00                             |
| Chèque-consommation                            | 3.445,00                             |
| Provision vacances                             | 3.892,66                             |
| <b>TOTAL REMUNERATIONS ET CHARGES</b>          | <b>995.346,13</b>                    |
| Solde en CG                                    | <b>995.346,13</b>                    |
| Différence                                     | -                                    |

**ANNEXE 3**

**BILAN – BNB  
COMPTES CONSOLIDES**

|      |               |    |    |          |            |         |
|------|---------------|----|----|----------|------------|---------|
|      |               |    |    | <b>9</b> | <b>EUR</b> |         |
| NAT. | Date du dépôt | N° | P. | U.       | D.         | CONSO 1 |

**COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE ~~OU DU CONSORTIUM~~<sup>1 2</sup> .....

FONDATION CHIMAY-WARTOISE

Forme juridique: ..... *Fondation d'utilité publique* .....

Adresse: ..... *Rue du Rond-Point* ..... N°: *294* ..... Boite: .....

Code postal: ..... *6464* ..... Commune: ..... *Forges* .....

Pays: ..... *Belgique* .....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de ..... *Hainaut, division Charleroi* .....

Adresse Internet<sup>3</sup>: http://www. ....

Numéro d'entreprise BE 0466.004.034

COMPTES CONSOLIDÉS COMPTES CONSOLIDÉS EN MILLIERS D'EUROS

communiqués à l'assemblée générale du 23 / 06 / 2021

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2020 au 31 / 12 / 2020

Exercice précédent du 01 / 01 / 2019 au 31 / 12 / 2019

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ ~~ne sont pas~~<sup>1</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Documents joints aux présents comptes consolidés: - le rapport de gestion consolidé  
- le rapport de contrôle des comptes consolidés

**À COMPLÉTER SI LES COMPTES CONSOLIDÉS SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE**

Dénomination de la filiale belge déposante (*article 3°26, §2, 4°, a) du Code des sociétés et des associations*)

.....  
.....

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante  

Nombre total de pages déposées: ..... *58* ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ..... *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.10.1, 5.12, 5.16, 5.18, 8, 9* .....



DUMONT Philippe  
Secrétaire général



DEBAISIEUX Damiens au nom de  
Abbaye de Scourmont  
Administrateur

<sup>1</sup> Biffer la mention inutile.  
<sup>2</sup> En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.  
<sup>3</sup> Mention facultative.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE  
CONSOLIDANTE ET DES COMMISSAIRES AYANT CONTRÔLÉ  
LES COMPTES CONSOLIDÉS**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction

**ABBAYE DE SCOURMONT**

N°: BE 0401.695.410

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Président du Conseil d'Administration

21/06/2018 - 30/06/2022

Représenté(es) par:

Damiens DEBAISIEUX

(Religieux)

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

**Omer DE RUYVER**

(Religieux)

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Administrateur

23/06/2016 - 30/06/2020

**SOLIDARITE CISTERCIENNE ASBL**

N°: BE 0439.553.916

Rue du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique

Administrateur

23/06/2020 - 30/06/2024

Représenté(es) par:

Armand VEILLEUX

(Religieux)

Rue du Rond Point 294, 6464 Forges, Belgique

**Philippe LEFEBVRE**

(Médecin)

Rue au-delà de l'Eau 6, 5630 Cerfontaine, Belgique

Administrateur

19/11/2020 - 30/06/2024

**Philippe MACQ**

Rue du Fourneau 14, 6460 Chimay, Belgique

Administrateur

21/06/2018 - 30/06/2022

**XANTHION SA**

N°: BE 0464.436.196

Rue d'Arnelle 5, 1315 Incourt, Belgique

Administrateur

19/11/2020 - 30/06/2024

Représenté(es) par:

Xavier DESCLEE

Rue d'Arnelle 5, 1315 Incourt, Belgique

**PRAGMA AUDIT SC sfd SPRL**

N°: BE 0628.896.134

Chaussée de Nivelles 400, 6238 Luttre, Belgique

N° de membre: IRE B0895

Commissaire

20/06/2019 - 30/06/2022

Représenté(es) par:

Olivier FREZIN

(Réviseur d'entreprise)

Rue Grinfaux 41, 7181 Petit-Roeulx-lez-Nivelles, Belgique

N° de membre: A01540

## COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION<sup>5</sup>

|   | Ann.     | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|----------|-------|----------|--------------------|
| <b>ACTIF</b>                                      |          |       |          |                    |
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....                | 5.7      | 20    | .....    | .....              |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....                   |          | 21/28 | 34.867   | 37.189             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> .....        | 5.8      | 21    | 497      | 89                 |
| <b>Ecarts de consolidation positifs</b> .....     | 5.12     | 9920  | .....    | .....              |
| <b>Immobilisations corporelles</b> .....          | 5.9      | 22/27 | 34.005   | 36.782             |
| Terrains et constructions .....                   |          | 22    | 7.189    | 7.625              |
| Installations, machines et outillage .....        |          | 23    | 20.056   | 22.148             |
| Mobilier et matériel roulant .....                |          | 24    | 1.098    | 1.033              |
| Location-financement et droits similaires .....   |          | 25    | 429      | 468                |
| Autres immobilisations corporelles .....          |          | 26    | 3.997    | 4.298              |
| Immobilisations en cours et acomptes versés ..... |          | 27    | 1.236    | 1.210              |
|   | 5.1      |       |          |                    |
|   | à        |       |          |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....          | 5.4/5.10 | 28    | 365      | 318                |
| Sociétés mises en équivalence .....               | 5.10     | 9921  | .....    | .....              |
| Participations .....                              |          | 99211 | .....    | .....              |
| Créances .....                                    |          | 99212 | .....    | .....              |
| Autres entreprises .....                          | 5.10     | 284/8 | 365      | 318                |
| Actions .....                                     |          | 284   | 330      | 284                |
| Créances .....                                    |          | 285/8 | 35       | 34                 |

<sup>5</sup> Article 3:114 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

|   | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|-------|----------|--------------------|
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....                        |      | 29/58 | 46.553   | 45.204             |
| <b>Créances à plus d'un an</b> .....                  |      | 29    | 2.203    | 3.349              |
| Créances commerciales .....                           |      | 290   | 23       | .....              |
| Autres créances .....                                 |      | 291   | 2.180    | 3.349              |
| Latences fiscales actives .....                       |      | 292   | .....    | .....              |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> ..... |      | 3     | 8.935    | 7.731              |
| Stocks .....  |      | 30/36 | 8.935    | 7.731              |
| Approvisionnements .....                              |      | 30/31 | 1.648    | 1.671              |
| En-cours de fabrication .....                         |      | 32    | 629      | 667                |
| Produits finis .....                                  |      | 33    | 4.386    | 3.794              |
| Marchandises .....                                    |      | 34    | 2.272    | 1.599              |
| Immeubles destinés à la vente .....                   |      | 35    | .....    | .....              |
| Acomptes versés .....                                 |      | 36    | .....    | .....              |
| Commandes en cours d'exécution .....                  |      | 37    | .....    | .....              |
| <b>Créances à un an au plus</b> .....                 |      | 40/41 | 14.701   | 18.784             |
| Créances commerciales .....                           |      | 40    | 13.461   | 16.465             |
| Autres créances .....                                 |      | 41    | 1.240    | 2.319              |
| <b>Placements de trésorerie</b> .....                 |      | 50/53 | 8.955    | 8.655              |
| Actions propres .....                                 |      | 50    | .....    | .....              |
| Autres placements .....                               |      | 51/53 | 8.955    | 8.655              |
| <b>Valeurs disponibles</b> .....                      |      | 54/58 | 11.187   | 6.322              |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                |      | 490/1 | 572      | 363                |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....                         |      | 20/58 | 81.420   | 82.393             |

|   | Ann.   | Codes     | Exercice | Exercice précédent |
|---|--------|-----------|----------|--------------------|
| <b>PASSIF</b>   |        |           |          |                    |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b> .....                                 |        | 10/15     | 50.741   | 47.760             |
| <b>Apport</b> <sup>6</sup> .....                              |        | 10/11     | 17.132   | 17.132             |
| Capital .....   |        | 10        | 17.132   | 17.132             |
| Capital souscrit .....  |        | 100       | 17.132   | 17.132             |
| Capital non appelé .....                                      |        | 101       |          |                    |
| En dehors du capital .....                                    |        | 11        |          |                    |
| Primes d'émission .....                                       |        | 1100/10   |          |                    |
| Autres .....  |        | 1109/19   |          |                    |
| Disponible .....  |        | 110       |          |                    |
| Indisponible .....  |        | 111       |          |                    |
| <b>Plus-values de réévaluation</b> .....                      |        | 12        |          |                    |
| <b>Réserves consolidées</b> .....                             | (+)(-) | 5.11 9910 | 32.295   | 30.069             |
| <b>Ecarts de consolidation négatifs</b> .....                 |        | 5.12 9911 |          |                    |
| <b>Ecarts de conversion</b> .....                             | (+)(-) | 9912      |          |                    |
| <b>Subsides en capital</b> .....                              |        | 15        | 1.314    | 559                |
| <b>INTÉRÊTS DE TIERS</b>                                      |        |           |          |                    |
| <b>Intérêts de tiers</b> .....                                |        | 9913      | 74       | 69                 |
| <b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b> ..... |        |           |          |                    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> .....               |        | 160/5     | 940      | 834                |
| Pensions et obligations similaires .....                      |        | 160       | 27       | 63                 |
| Charges fiscales .....  |        | 161       |          |                    |
| Grosses réparations et gros entretien .....                   |        | 162       |          |                    |
| Obligations environnementales .....                           |        | 163       |          |                    |
| Autres risques et charges .....                               |        | 164/5     | 913      | 771                |
| <b>Impôts différés et latences fiscales</b> .....             |        | 5.6 168   | 73       | 84                 |

<sup>6</sup> Somme des rubriques 10 et 11 ou des rubriques 110 et 111.

|   | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|-------|----------|--------------------|
| <b>DETTES</b> .....                                       |      | 17/49 | 29.592   | 33.646             |
| <b>Dettes à plus d'un an</b> .....                        | 5.13 | 17    | 5.043    | 5.884              |
| Dettes financières .....                                  |      | 170/4 | 5.039    | 5.881              |
| Emprunts subordonnés .....                                |      | 170   | .....    | .....              |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....               |      | 171   | .....    | .....              |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées ..... |      | 172   | .....    | .....              |
| Etablissements de crédit .....                            |      | 173   | 5.039    | 5.881              |
| Autres emprunts .....                                     |      | 174   | .....    | .....              |
| Dettes commerciales .....                                 |      | 175   | .....    | .....              |
| Fournisseurs .....  |      | 1750  | .....    | .....              |
| Effets à payer .....                                      |      | 1751  | .....    | .....              |
| Acomptes sur commandes .....                              |      | 176   | .....    | .....              |
| Autres dettes .....                                       |      | 178/9 | 4        | 3                  |
| <b>Dettes à un an au plus</b> .....                       | 5.13 | 42/48 | 23.251   | 26.303             |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....          |      | 42    | 872      | 1.244              |
| Dettes financières .....                                  |      | 43    | .....    | .....              |
| Etablissements de crédit .....                            |      | 430/8 | .....    | .....              |
| Autres emprunts .....                                     |      | 439   | .....    | .....              |
| Dettes commerciales .....                                 |      | 44    | 8.626    | 11.214             |
| Fournisseurs .....  |      | 440/4 | 8.626    | 11.214             |
| Effets à payer .....                                      |      | 441   | .....    | .....              |
| Acomptes sur commandes .....                              |      | 46    | 2        | 2                  |
| Dettes fiscales, salariales et sociales .....             |      | 45    | 3.308    | 2.876              |
| Impôts .....  |      | 450/3 | 1.081    | 541                |
| Rémunérations et charges sociales .....                   |      | 454/9 | 2.227    | 2.335              |
| Autres dettes .....                                       |      | 47/48 | 10.443   | 10.967             |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                    |      | 492/3 | 1.298    | 1.459              |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b> .....                              |      | 10/49 | 81.420   | 82.393             |

## COMpte DE RésultatS CONSOLIDÉ

(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature) <sup>7</sup>

|   | Ann. | Codes  | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|--------|----------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b> .....  |      | 70/76A | 64.764   | 70.650             |
| Chiffre d'affaires .....  | 5.14 | 70     | 61.066   | 66.420             |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)                    |      | 71     | 308      | 445                |
| Production immobilisée .....  |      | 72     | .....    | .....              |
| Autres produits d'exploitation .....  |      | 74     | 3.300    | 3.757              |
| Produits d'exploitation non récurrents .....  | 5.14 | 76A    | 90       | 28                 |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b> .....   |      | 60/66A | 61.056   | 68.282             |
| Approvisionnements et marchandises .....  |      | 60     | 17.807   | 21.017             |
| Achats .....  |      | 600/8  | 18.684   | 21.110             |
| Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)   |      | 609    | -877     | -93                |
| Services et biens divers .....  |      | 61     | 23.254   | 25.147             |
| Rémunérations, charges sociales et pensions .....   | 5.14 | 62     | 12.325   | 12.723             |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....            |      | 630    | 5.678    | 5.604              |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-) |      | 631/4  | -26      | -62                |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)   |      | 635/8  | 106      | -174               |
| Autres charges d'exploitation .....   |      | 640/8  | 1.788    | 3.871              |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)  |      | 649    | .....    | .....              |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs .....   |      | 9960   | .....    | .....              |
| Charges d'exploitation non récurrentes .....  | 5.14 | 66A    | 124      | 156                |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)   |      | 9901   | 3.708    | 2.368              |

<sup>7</sup> Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination (en vertu de l'article 3:149, paragraphe 2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations).

|   | Ann. | Codes  | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|--------|----------|--------------------|
| <b>Produits financiers</b> .....  |      | 75/76B | 245      | 270                |
| Produits financiers récurrents .....  |      | 75     | 245      | 270                |
| Produits des immobilisations financières .....  |      | 750    | 17       | 17                 |
| Produits des actifs circulants .....  |      | 751    | 19       | .....              |
| Autres produits financiers .....  |      | 752/9  | 209      | 253                |
| Produits financiers non récurrents .....  | 5.14 | 76B    | .....    | .....              |
| <b>Charges financières</b> .....  |      | 65/66B | 204      | -151               |
| Charges financières récurrentes .....   |      | 65     | 204      | -151               |
| Charges des dettes .....  |      | 650    | 133      | 155                |
| Amortissements sur écart de consolidation positifs .....  |      | 9961   | .....    | .....              |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que<br>stocks, commandes en cours et créances commerciales:<br>dotations (reprises) ..... |      | 651    | 16       | -368               |
| Autres charges financières .....  |      | 652/9  | 55       | 62                 |
| Charges financières non récurrentes .....   | 5.14 | 66B    | .....    | .....              |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....  |      | 9903   | 3.749    | 2.789              |
| <b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....   |      | 780    | 12       | 13                 |
| <b>Transfert aux impôts différés et latences fiscales</b> .....   |      | 680    | .....    | 71                 |
| <b>Impôts sur le résultat</b> .....   |      | 67/77  | 1.528    | 1.496              |
| Impôts .....  | 5.14 | 670/3  | 1.528    | 1.563              |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....   |      | 77     | .....    | 67                 |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....   |      | 9904   | 2.233    | 1.235              |
| <b>Quote-part dans le résultat des sociétés mises en<br/>équivalence</b> .....  |      | 9975   | .....    | .....              |
| Résultats en bénéfice .....   |      | 99751  | .....    | .....              |
| Résultats en perte .....  |      | 99651  | .....    | .....              |
| <b>Bénéfice consolidé (Perte consolidée)</b> .....  |      | 9976   | 2.233    | 1.235              |
| Part des tiers dans le résultat .....   |      | 99761  | 6        | 12                 |
| Part du groupe dans le résultat .....   |      | 99762  | 2.227    | 1.223              |

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE                | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>8,9</sup> | Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) <sup>10</sup> | Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) <sup>11</sup> |
|--|---|---|--|
| <i>Auberge Poteaupré</i><br>BE 0427.164.442<br>Société en nom collectif<br>Rue Poteaupré 5, 6464 Bourlers, Belgique                            | G   | 99,77   | 0,0  |
| <i>Bières de CHIMAY</i><br>BE 0438.560.655<br>Société anonyme<br>Route d'Arlemagne 8, 6464 Baileux, Belgique                                   | G   | 99,99   | 0,0  |
| <i>Chimay énergie Environnement</i><br>BE 0457.985.795<br>Société anonyme<br>Zoning Industriel 3, 6464 Baileux, Belgique                       | G   | 99,99   | 0,0  |
| <i>Chimay Fromages</i><br>BE 0420.090.667<br>Société coopérative à responsabilité illimitée<br>Route de Charlemagne 3A, 6464 Baileux, Belgique | G   | 97,07   | 0,0  |
| <i>Chimay Gestlon</i><br>BE 0417.346.062<br>Société anonyme<br>Route du Rond-Point 294, 6464 Forges, Belgique                                  | G   | 99,99   | 0,0  |
| <i>Discobeer</i><br>BE 0414.949.766<br>Société anonyme<br>Zoning Industriel 5B, 6464 Baileux, Belgique   | G   | 99,99   | 0,0  |
| <i>Chimay Patrimoine</i><br>BE 0401.730.250<br>Société anonyme<br>Route de Rièzes 286, 6464 Bourlers, Belgique                                 | G   | 99,99   | 0,0  |
| <i>Espace- Chimay</i><br>BE 0892.228.170<br>Association sans but lucratif<br>Rue Poteaupré 5, 6464 Bourlers, Belgique                          | G   | 100,0   | 0,0  |

8 G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 3:124, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 29 avril 2019) portant exécution du Code des sociétés et des associations)

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

9 Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

10 Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

11 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 3:102 de l'arrêté royal précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE (suite)

| DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE | Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>8 B</sup> | Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) <sup>10</sup> | Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) <sup>11</sup> |
|---|---|---|--|
| <i>Bières de Chimay France<br/>Neo 2 - Batiment A - 12 rue Denis Papin, F-59650 Villeneuve d'Ascq, France</i>                   | G   | 100,0   | 0,0  |

**CRITERES DE CONSOLIDATION ET MODIFICATIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

Si ces informations sont d'importance significative, identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 3:156, I. de l'arrêté royal sur l'exécution du code de sociétés et des associations.) *(en vertu de l'article 3:156, I. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations).*

La méthode de consolidation par intégration globale est retenue Lorsque le pourcentage de contrôle de la filiale est supérieur à 50%.

La méthode de consolidation par intégration proportionnelle est retenue Lorsque le groupe contrôle la Filiale conjointement et a parts égales avec d'autres actionnaires.

Une société sera mise en équivalence lorsque le groupe contrôle entre 20% et 50% de La société associée ou encore, lorsqu'il s'agit d'une taille, lorsque les perspectives de continuité de celles-ci ne sont plus assurées.

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (en vertu de l'article 3:102 du même arrêté) *(en vertu de l'article 3:102 de l'arrêté royal précité).*

## REGLES D'ÉVALUATION

**Revelé des criteres d'importance significative présidé a l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les criteres relatifs**

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations (*en vertu de l'article 3:156, VI.a. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations*)

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger (*en vertu de l'article 3:156, VI.b. de l'arrêté royal précité*).

Pour la bonne compréhension des règles ci-dessous, il ne faut pas perdre de vue que l'ensemble consolidé comporte une Fondation d'Utilité Publique à but philanthropique et des sociétés commerciales; les deux types de structures ne répondent pas aux mêmes buts et donc aux mêmes règles de comptabilisation.

Les frais d'établissements:

En ce qui concerne les frais d'établissements ou relatifs à la gestion administrative (intervention du notaire ou autre expert pour les Statuts, frais de publication ou autre..), ceux-ci sont activés et font, immédiatement, l'objet de prise en charge l'année de leur survenance au travers d'un amortissement à 100%.

Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition ou de revient.  
Les frais annexes sont ajoutés à la valeur d'acquisition (frais de notaire, taxes, ...).  
Les amortissements sont les montants pris en charge par le compte de résultats, relatifs aux immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps, en vue soit de répartir le montant de ces frais sur leur durée d'utilité ou d'utilisation probable.

Plus spécifiquement, les rythmes d'amortissements sont établis comme suit:

- Licences informatiques: 5 ans (Linéaire ou dégressif)
- Quotas Laitiers: 5 ans (linéaire ou dégressif)
- Autres: 5 ans (Linéaire ou dégressif).

Les immobilisations corporelles :

A. Les immobilisations appartenant, en pleine propriété à la Fondation.

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs valeur d'acquisition ou de revient.  
Les frais annexes sont ajoutés a la valeur d'acquisition (frais de notaire, taxes,).  
Les amortissements sont les montants pris en charges par le compte de résultats, relatifs aux immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps, en vue soit de répartir le montant de ces frais sur leur durée d'utilité ou d'utilisation probable.

Plus spécifiquement, les rythmes d'amortissements sont établis comme suit:

- Constructions, autres droits réels sur immeubles et frais annexes, détenus en propre, en locations financement ou réalisées dans des immeubles de tiers, occupés ou mis à disposition de tiers à titre gratuit ou rémunéré: 20 ans (linéaire ou dégressif) pour les travaux de construction -10 ans pour les aménagements intérieurs (peinture, cloisons, ...).
- Mobilier de bureau pour usage propre ou détenu pour usage par des tiers: 5 ans (linéaire ou dégressif).
- Matériel de bureau, hors matériel informatique et de télécommunication et autre matériel "technologique" pour usage propre ou détenu pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers; 5 ans (linéaire ou dégressif).
- Matériel informatique et de télécommunication et autre matériel "informatique" pour usage propre ou détenu pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers; 3 ans (linéaire ou dégressif).

- Véhicules de service pour usage propre ou détenus pour usage, à titre gratuit ou rémunéré, par des tiers: 5 ans linéaire.

Des immobilisations corporelles peuvent, éventuellement, faire l'objet d'une réduction de valeur, par "réductions de valeur", on doit entendre les abattements apportés aux prix d'acquisition des éléments de l'actif et destinés à tenir compte de la dépréciation, quelle que soit la nature de celle-ci, définitive ou non, de ces derniers à la date de clôture de l'exercice.

Les terrains ne sont pas amortissables mais font, éventuellement, l'objet de réduction de valeur. Par extension, les biens donnés ou légués à la Fondation et que celle-ci affecte à son activité sont comptabilisés au moment de leur acquisition, la valeur d'acquisition retenue:

- correspond à celle qui aura servi de base pour la perception des droits s'il s'agit d'immeubles,  
- sera déterminée de bonne foi par le Conseil d'Administration s'il s'agit d'autres biens. Voir aussi la rubrique consacrée aux dons et legs en nature.

B. Les immobilisations n'appartenant pas, en pleine propriété, à la Fondation.

Les biens mis gratuitement à la disposition de la Fondation ne sont comptabilisés que si la Fondation peut en faire usage à titre onéreux. Voir aussi la rubrique consacrée aux dons et legs en nature.

C. Dispositions particulières à la Fondation et aux sociétés commerciales

Conformément à l'article 64 §3 du 30/01 /01 complété par l'AR du 19/12/2003, lorsque la fonctionnalité d'une immobilisation corporelle est constante, le conseil d'administration de la Fondation peut, moyennant mention et justification en annexes des comptes annuels, décider de ne pas amortir cette immobilisation corporelle et de prendre en charge directement les coûts d'entretien et de remplacement qui y sont liés; cela pourrait être le cas pour les oeuvres d'art, par exemple.

Actuellement, aucun bien ne fait l'objet de cette exception.

Les immobilisations financières:

Les participations et les actions, dans des sociétés avec lesquelles on souhaite créer un lien durable c.à.d. autres qu'un simple placement financier, sont portées sous la rubrique "Immobilisations Financières" à leur valeur d'acquisition (prise en capital, achat ou échange,...); elles font, normalement, l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

Cependant, en ce qui concerne les immobilisations Financières, détenues sur l'ensemble des sociétés formant le groupe "Chimay" et considérant que cet ensemble de participations a constitué le patrimoine de base de la Fondation, il est convenu que la valorisation sera faite non pas individuellement, société par société, mais bien globalement en considérant ces participations comme un tout.

Les créances à long terme, y compris les titres à revenu fixe, portées sous les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis. Cette règle vaut aussi pour les créances détenues sur l'ensemble des sociétés formant le groupe "Chimay". Les réductions de valeur ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des dépréciations en considération desquelles elles ont été constituées.

En ce qui concerne les créances non productives d'intérêts, le conseil d'administration de la Fondation, peut, en veillant à conserver l'image fidèle du bilan, déroger au §2, c) de l'article 67 de la loi du 30/01/2001, moyennant mention et motivation de la dérogation dans l'annexe aux comptes annuels qui doit en outre, dans ce cas, reprendre le relevé des créances concernées par la dérogation; à savoir ne pas escompter par une écriture en compte de régularisation de passif les

créances en question. Au niveau de la Fondation, cette dérogation sera systématiquement utilisée pour toutes les créances non productives d'intérêts.

Les stocks, fabrications et commandes en cours;

Les stocks sont évalués selon les méthodes suivantes:

Approvisionnements:

Bières de Chimay et Chimay Fromages: FIFO

Ferme de l'Abbaye de Scourmont: Valeur de marché

En cours et produits finis:

Bières de Chimay et Chimay Fromages: Coût du produit + frais directs d'embouteillage ou emballage.

Marchandises :

Bières de Chimay et Chimay Fromages: FIFO

Auberge de Poteaupré et Discobeer; FIFO

Fabrications:

Bières de Chimay et Chimay Fromages: le coût de revient reprend des frais indirects

Auberge de Poteaupré et Discobeer: so

Ferme de l'Abbaye de Scourmont: so

Commandes en cours :

Bières de Chimay et Chimay Fromages: le coût de revient

Les créances CT autres que commerciales

Les créances à court terme sont portées au bilan à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Cette règle vaut aussi pour les créances détenues sur l'ensemble des sociétés formant le groupe "Chimay".

Les réductions de valeur ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des dépréciations en considération desquelles elles ont été constituées.

Les créances commerciales :

Les créances commerciales sont portées au bilan à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles :

Pour la Fondation:

Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont évalués à leur valeur nominale d'acquisition (frais compris) s'ils sont acquis directement par la Fondation ou à la valeur d'inventaire au jour de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation s'ils entrent dans celui-ci à l'occasion d'autre(s) opération(s) qu'un achat direct auprès d'un organisme financier.

Ces placements de trésorerie et les valeurs disponibles font l'objet de réductions de valeur si leur valeur individuelle d'inventaire à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur qu'ils avaient au moment de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation. Pour ce qui concerne les placements de trésorerie sous toutes formes et où les valeurs disponibles, qui sont acquis par la Fondation dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclu avec un organisme financier, leur évaluation au moment de leur entrée dans le patrimoine de la Fondation respectera les règles d'évaluation exposées ci-avant en se basant sur les informations communiquées par les organismes financiers.

Cependant, sans déroger au principe de l'image fidèle, ces placements de trésorerie sous toutes formes et/ou ces valeurs disponibles, qui sont acquis par la Fondation dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclus avec un organisme financier font l'objet d'une réduction de valeur globale au niveau de chaque dossier en gestion si la valeur globale d'inventaire du dossier à la date de la clôture de l'exercice est inférieure à la valeur de celui-ci au moment de sa constitution ou de son/leur entrée dans le patrimoine de la Fondation.

Les réductions de valeur ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle (valeur d'inventaire) des dépréciations en considération desquelles elles ont été constituées.

Dans la mesure où ces placements de trésorerie sous toutes formes et/ou ces valeurs disponibles, qui sont acquis par l'Association dans le cadre d'un contrat de gestion discrétionnaire conclus avec un organisme financier, ont, au terme de l'exercice et par suite de la présence de plus-values latentes, une valeur d'inventaire globale (au niveau du dossier de gestion) supérieure à la valeur d'acquisition activée; cette plus-value latente sera comptabilisée par une écriture au débit dans un compte séparé de la classe 51 de l'actif et contrebalancée par une écriture dans un compte de classe 49 du passif.

Pour les sociétés commerciales:

Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont évalués à leur valeur nominale d'acquisition (frais compris).

Ces placements de trésorerie et ces valeurs disponibles font l'objet de réductions de valeur si leur valeur individuelle d'inventaire à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur qu'ils avaient au moment de leur entrée dans le patrimoine.

Les provisions:

Dans le cas où des pertes ou charges nettement circonscrites quant à leur nature, mais qui, à la date de clôture de l'exercice, sont probables ou certaines, mais indéterminées quant à leur montant, des provisions pour risques et charges sont comptabilisées dans le bilan à charge du compte de résultat.

Ces provisions sont individualisées en fonction des risques et charges de même nature qu'elles sont appelées à couvrir.

Elles ne peuvent avoir pour objet de corriger la valeur d'éléments portés à l'actif ni dépendre du résultat de l'exercice.

Des provisions doivent être constituées pour couvrir par exemple:

- a) les engagements en matière de pensions de retraite et de survie, de prépensions et d'autres pensions ou rentes similaires;
- b) les charges de grosses réparations et de gros entretien;
- c) les risques de pertes ou de charges découlant de sûretés personnelles ou réelles constituées en garantie de dettes ou d'engagements de tiers.

Les provisions pour risques et charges ne peuvent être maintenues dans la mesure où elles excèdent en fin d'exercice une appréciation actuelle des charges et risques en considération desquelles elles ont été constituées.

Les dettes :

Les dettes à court ou long terme sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les engagements hors bilan :

Ils consistent principalement en des engagements comme caution solidaire. Ils sont portés dans les comptes d'ordre du bilan à leur valeur nominale et mentionnés dans les annexes.

En cas de risques relatifs à ces engagements, les règles relatives aux provisions, ci-avant exposées doivent être mises en application.

Les dons et legs en nature:

Au niveau global, il est défini que la Fondation évalué à leur valeur de marche ou, à défaut, à leur valeur d'usage les biens qui lui sont donnés ou légués et qu'elle affecte à son activité et

les biens mis gratuitement à sa disposition et dont elle peut faire usage à titre onéreux. La Fondation évalue les autres biens qui lui sont donnés ou légués ainsi que les services prestés bénévolement à son profit et destinés à être réalisés, à leur valeur probable de réalisation au moment de l'inventaire ou à leur valeur de réalisation si celle-ci intervient avant l'inventaire.

Plus particulièrement, le tableau ci-dessous sera considéré:

Dons et legs en nature ayant pour objectif la constitution ou l'extension des activités. \$1\*;  
Rubrique de l'actif: Immobilisations.  
Rubrique du passif: Fonds social: Fonds associatifs.  
Méthode de valorisation: Valeur de marche ou valeur d'usage.

Dons et legs en nature, dans le but de les utiliser comme immobilisations. \$1\*;  
Rubrique de l'actif: Immobilisations.  
Rubrique du passif: Subsidés en capital.  
Méthode de valorisation: Valeur de marche ou valeur d'usage.

Dons et legs en nature, ayant pour objectif de soutenir le fonds de roulement. \$1\*: Si présents lors de l'inventaire.  
Rubrique de l'actif: Actifs circulants.  
Compte de résultats. Produits d'exploitation: Cotisation, dons, legs et subsidés.  
Méthode de valorisation: Valeur de marche ou valeur d'usage.

Dons et legs en nature, non affectés à l'activité mais destinés à être réalisés. \$1\*: Si présents lors de l'inventaire.  
Rubrique de l'actif: Actifs circulants.  
Compte de résultats. Produits d'exploitation: Cotisation, dons, legs et subsidés.  
Méthode de valorisation: Valeur probable de réalisation au moment de l'inventaire.

Dons et legs en nature, destinés à être distribués gratuitement.  
Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnés dans l'annexe.

Biens mis gratuitement à disposition.  
Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnés dans l'annexe.

Biens mis gratuitement à disposition, dont l'association peut faire usage à titre onéreux. \$1\*: Si présents lors de l'inventaire.  
Rubrique de l'actif: Actifs immobilisés ou circulants.  
S'il s'agit d'immobilisations, alors au passif: "Subsidés en capital".  
S'il s'agit d'actifs circulants. Compte de résultats: Produits d'exploitation: Cotisations, dons, legs et subsidés.  
Méthode de valorisation: Valeur de marché ou valeur d'usage

Prestations de bénévoles destinées à être réalisées. \$1\*: Si présents lors de l'inventaire.  
Rubrique de l'actif: Actifs circulants: "Stocks".  
Compte de résultats: Produits d'exploitation: Cotisations, dons, legs et subsidés.  
Méthode de valorisation: Valeur probable de réalisation.

Idem, mais le bien est une immobilisation qui génère des produits. \$1\*:  
Immobilisations au moment de l'amortissement;  
à charge du compte de résultats.

Subsidés en capital:  
Une part convenue du subside est prise en résultat.  
Méthode de valorisation: Valeur de marche ou valeur d'usage.

Prestations de bénévoles. Non destinées à être réalisées.  
Ne se retrouvent pas dans les actifs mais doivent être mentionnées dans l'annexe.

Subsides tant en espèces qu'en nature ayant pour objectif la constitution ou l'extension des activités. S1\*:

Rubrique de l'actif: Actifs fixes ou circulants.

Rubrique du passif: Fonds social: Fonds associatifs.

Méthode de valorisation: Pour les espèces: valeur nominale. Valeur de marche ou valeur d'usage pour les biens en nature.

Subsides tant en espèces qu'en nature ayant pour objectif l'acquisition d'actifs. S1\*:

Rubrique de l'actif ; Actifs fixes ou circulants.

Rubrique du passif ; Subsides en capital ou Compte de résultats Produits d'exploitation;

Cotisation, dons, legs et subsides.

Méthode de valorisation: Pour les espèces: valeur nominale. Valeur de marché ou valeur d'usage pour les biens en nature.

(§1\*: Seuil de matérialité. Considérant le niveau du pied de bilan ainsi que le volume des recettes, il est expressément convenu que, pour qu'un bien, formant un tout et quel qu'il soit, se voit appliquer les règles décrites, il doit dépasser la valeur individuelle de 2.500.00 euro).

Les dons en nature effectués par l'association:

Il est défini que l'association évalue les dons en nature effectués par elle à leur valeur d'achat (si les biens donnés ont été acquis au préalable) tous frais et/ou taxes annexes compris ou à leur valeur de revient pour ce qui concerne les biens réalisés par l'association pour être donnés.

#### METHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

#### Impôts différés et latences fiscales

|   |       |       |
|---|-------|-------|
| Ventilation de la rubrique 168 du passif .....  | (168) | 73    |
| Impôts différés (en vertu de l'article 3:54 de l'arrêté royal du 29 avri 2019 portant exécution du Code des sociétés) ..... | 1681  | 73    |
| Latences fiscales (en vertu de l'article 3:119 de l'arrêté royal précité) .....   | 1682  | ..... |

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| (168) | 73       |
| 1681  | 73       |
| 1682  | .....    |

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

|  | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| <b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>  |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                          | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 96                 |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                    | 8021  | .....            |                    |
| Cessions et désaffectations .....  | 8031  | 82               |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                                | 8041  | .....            |                    |
| Ecarts de conversion .....   | 99811 | .....            |                    |
| Autres variations .....  | 99821 | .....            |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                          | 8051  | 14               |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b> |       |                  |                    |
|  | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 96                 |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Actés .....  | 8071  | .....            |                    |
| Repris .....   | 8081  | .....            |                    |
| Acquis de tiers .....  | 8091  | .....            |                    |
| Annulés .....  | 8101  | 82               |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                                | 8111  | .....            |                    |
| Ecarts de conversion .....   | 99831 | .....            |                    |
| Autres variations .....  | 99841 | .....            |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....        | 8121  | 14               |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                 | 81311 | .....            |                    |

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS  
SIMILAIRES**

|  | Codes | Exercice          | Exercice précédent |
|--|-------|-------------------|--------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.178              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                   |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                    | 8022  | 210               |                    |
| Cessions et désaffectations .....  | 8032  | 3                 |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                                | 8042  | 348               |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99812 |                   |                    |
| Autres variations .....  | 99822 |                   |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8052  | 1.733             |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8122P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.089              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                   |                    |
| Actés .....  | 8072  | 150               |                    |
| Repris .....   | 8082  |                   |                    |
| Acquis de tiers .....  | 8092  |                   |                    |
| Annulés .....  | 8102  | 3                 |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                                | 8112  |                   |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99832 |                   |                    |
| Autres variations .....  | 99842 |                   |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8122  | 1.236             |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                 | 211   | 497               |                    |

|  | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| <b>GOODWILL</b>  |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                          | 8053P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 124                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                    | 8023  | .....            |                    |
| Cessions et désaffectations .....  | 8033  | .....            |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                                | 8043  | .....(+)/(-)     |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99813 | .....(+)/(-)     |                    |
| Autres variations .....  | 99823 | .....(+)/(-)     |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                          | 8053  | 124              |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8123P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 124                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Actés .....  | 8073  | .....            |                    |
| Repris .....   | 8083  | .....            |                    |
| Acquis de tiers .....  | 8093  | .....            |                    |
| Annulés .....  | 8103  | .....            |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                                | 8113  | .....(+)/(-)     |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99833 | .....(+)/(-)     |                    |
| Autres variations .....  | 99843 | .....(+)/(-)     |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....        | 8123  | 124              |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                 | 212   | .....            |                    |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>                                    |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 19.233             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8161  | 437              |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8171  |                  |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                  | 8181  | -199             |                    |
| Ecart de conversion .....   | 99851 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99861 |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8191  | 19.471           |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8211  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8221  |                  |                    |
| Annulées .....  | 8231  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                 | 8241  |                  |                    |
| Ecart de conversion .....   | 99871 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99881 |                  |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8251  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 11.608             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8271  | 674              |                    |
| Repris .....  | 8281  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8291  |                  |                    |
| Annulés .....   | 8301  |                  |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                  | 8311  |                  |                    |
| Ecart de conversion .....   | 99891 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99901 |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8321  | 12.282           |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>          | (22)  | 7.189            |                    |

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE**

|  | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|--|-------|------------------|--------------------|
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 68.829             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                    | 8162  | 1.619            |                    |
| Cessions et désaffectations .....  | 8172  | 350              |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                                | 8182  | 72               |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99852 |                  |                    |
| Autres variations .....  | 99862 |                  |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                   | 8192  | 70.170           |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                            | 8252P | XXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Actées .....   | 8212  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8222  |                  |                    |
| Annulées .....   | 8232  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                               | 8242  |                  |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99872 |                  |                    |
| Autres variations .....  | 99882 |                  |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....                            | 8252  |                  |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8322P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 46.682             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                  |                    |
| Actés .....  | 8272  | 3.781            |                    |
| Repris .....   | 8282  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....  | 8292  |                  |                    |
| Annulés .....  | 8302  | 349              |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                                | 8312  |                  |                    |
| Ecart de conversion .....  | 99892 |                  |                    |
| Autres variations .....  | 99902 |                  |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> ..... | 8322  | 50.114           |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                 | (23)  | 20.056           |                    |

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>                                 |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.024              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8163  | 479              |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8173  | 554              |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                         | 8183  | 31               |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99853 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99863 |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8193  | 5.980            |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8213  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8223  |                  |                    |
| Annulées .....  | 8233  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                        | 8243  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99873 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99883 |                  |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8253  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 4.991              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8273  | 443              |                    |
| Repris .....  | 8283  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8293  |                  |                    |
| Annulés .....   | 8303  | 552              |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                         | 8313  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99893 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99903 |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8323  | 4.882            |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>          | (24)  | 1.098            |                    |

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>                    |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8194P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.013              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8164  | .....            |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8174  | .....            |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                         | 8184  | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99854 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99864 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8194  | 1.013            |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8254P | XXXXXXXXXXXXXXXX | .....              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8214  | .....            |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8224  | .....            |                    |
| Annulées .....  | 8234  | .....            |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                        | 8244  | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99874 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99884 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8254  | .....            |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8324P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 545                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8274  | 39               |                    |
| Repris .....  | 8284  | .....            |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8294  | .....            |                    |
| Annulés .....   | 8304  | .....            |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                         | 8314  | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99894 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99904 | .....            |                    |
| ..... (+)/(-)   |       |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8324  | 584              |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....          | (25)  | 429              |                    |
| <b>DONT</b>   |       |                  |                    |
| Terrains et constructions .....                                     | 250   | 429              |                    |
| Installations, machines et outillage .....                          | 251   | .....            |                    |
| Mobilier et matériel roulant .....                                  | 252   | .....            |                    |

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                           |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 11.272             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8165  | 558              |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8175  |                  |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                         | 8185  | -268             |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99855 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99865 |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8195  | 11.562           |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8255P | XXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8215  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8225  |                  |                    |
| Annulées .....  | 8235  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                        | 8245  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99875 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99885 |                  |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8255  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8325P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 6.973              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8275  | 592              |                    |
| Repris .....  | 8285  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8295  |                  |                    |
| Annulés .....   | 8305  |                  |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....                         | 8315  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99895 |                  |                    |
| Autres variations .....   | 99905 |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8325  | 7.565            |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....          | (26)  | 3.997            |                    |

|   | Codes | Exercice         | Exercice précédent |
|---|-------|------------------|--------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>                  |       |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 1.210              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8166  | 10               |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8176  |                  |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                  | 8186  | 16               |                    |
| Ecarts de conversion .....(+)/(-)                                   | 99856 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99866 |                  |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8196  | 1.236            |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actées .....  | 8216  |                  |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8226  |                  |                    |
| Annulées .....  | 8236  |                  |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                 | 8246  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....(+)/(-)                                   | 99876 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99886 |                  |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8256  |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                  |                    |
| Actés .....   | 8276  |                  |                    |
| Repris .....  | 8286  |                  |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8296  |                  |                    |
| Annulés .....   | 8306  |                  |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                  | 8316  |                  |                    |
| Ecarts de conversion .....(+)/(-)                                   | 99896 |                  |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)                                      | 99906 |                  |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8326  |                  |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....          | (27)  | 1.236            |                    |

|   | Codes   | Exercice          | Exercice précédent |
|---|---------|-------------------|--------------------|
| <b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS</b>                              |         |                   |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8392P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 440                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |         |                   |                    |
| Acquisitions .....  | 8362    | 46                |                    |
| Cessions et retraits .....  | 8372    |                   |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....                             | 8382    |                   |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99912   |                   |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                       | 8392    | 486               |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8452P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |         |                   |                    |
| Actées .....  | 8412    |                   |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8422    |                   |                    |
| Annulées .....  | 8432    |                   |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99922   |                   |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                            | 8442    |                   |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                | 8452    |                   |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice .....                       | 8522P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 156                |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |         |                   |                    |
| Actées .....  | 8472    |                   |                    |
| Reprises car excédentaires .....  | 8482    |                   |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8492    |                   |                    |
| Annulées .....  | 8502    |                   |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99932   |                   |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....                            | 8512    |                   |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice .....                       | 8522    | 156               |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                       | 8552P   | XXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |         |                   |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                       | 8542    |                   |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                       | 8552    |                   |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....                     | (284)   | 330               |                    |
| <b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>                                    |         |                   |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....                     | 285/8P  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 34                 |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |         |                   |                    |
| Additions .....   | 8582    | 101               |                    |
| Remboursements .....  | 8592    | 100               |                    |
| Réductions de valeur actées .....                                       | 8602    |                   |                    |
| Réductions de valeur reprises .....                                     | 8612    |                   |                    |
| Ecarts de conversion .....  | 99952   |                   |                    |
| Autres .....  | 8632    |                   |                    |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....                     | (285/8) | 35                |                    |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE ..... | 8652    |                   |                    |

**ÉTAT DES RESERVES CONSOLIDÉES**

|   | Codes  | Exercice          | Exercice précédent |
|---|--------|-------------------|--------------------|
| <b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....(+)/(-)   | 9910P  | xxxxxxxxxxxxxxxxx | 30.069             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |        |                   |                    |
| Quote-part du groupe dans le résultat consolidé .....(+)/(-)  | 99002  | 2.227             |                    |
| Autres variations .....(+)/(-)  | 99003  | .....             |                    |
| (à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé) |        |                   |                    |
| .....   |        |                   |                    |
| .....   |        |                   |                    |
| .....   |        |                   |                    |
| .....   |        |                   |                    |
| <b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....(+)/(-)   | (9910) | 32.296            |                    |

## ÉTAT DES DETTES

|  | Codes       | Exercice     |
|--|-------------|--------------|
| <b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b> |             |              |
| <b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>  |             |              |
| Dettes financières .....   | 8801        | 872          |
| Emprunts subordonnés .....   | 8811        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....  | 8821        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....                                      | 8831        | .....        |
| Etablissements de crédit .....   | 8841        | 872          |
| Autres emprunts .....  | 8851        | .....        |
| Dettes commerciales .....  | 8861        | .....        |
| Fournisseurs .....   | 8871        | .....        |
| Effets à payer .....   | 8881        | .....        |
| Acomptes sur commandes .....   | 8891        | .....        |
| Autres dettes .....  | 8901        | .....        |
| <b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>                              | <b>(42)</b> | <b>872</b>   |
| <b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>                                   |             |              |
| Dettes financières .....   | 8802        | 2.568        |
| Emprunts subordonnés .....   | 8812        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....  | 8822        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....                                      | 8832        | .....        |
| Etablissements de crédit .....   | 8842        | 2.568        |
| Autres emprunts .....  | 8852        | .....        |
| Dettes commerciales .....  | 8862        | .....        |
| Fournisseurs .....   | 8872        | .....        |
| Effets à payer .....   | 8882        | .....        |
| Acomptes sur commandes .....   | 8892        | .....        |
| Autres dettes .....  | 8902        | 4            |
| <b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>                   | <b>8912</b> | <b>2.572</b> |
| <b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>   |             |              |
| Dettes financières .....   | 8803        | 2.470        |
| Emprunts subordonnés .....   | 8813        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....  | 8823        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....                                      | 8833        | .....        |
| Etablissements de crédit .....   | 8843        | 2.470        |
| Autres emprunts .....  | 8853        | .....        |
| Dettes commerciales .....  | 8863        | .....        |
| Fournisseurs .....   | 8873        | .....        |
| Effets à payer .....   | 8883        | .....        |
| Acomptes sur commandes .....   | 8893        | .....        |
| Autres dettes .....  | 8903        | .....        |
| <b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>                                     | <b>8913</b> | <b>2.470</b> |

**DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES  
SUR LES ACTIFS DE LA SOCIÉTÉ**

|  | Codes       | Exercice     |
|--|-------------|--------------|
| Dettes financières .....   | 8922        | 3.929        |
| Emprunts subordonnés .....   | 8932        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....  | 8942        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....  | 8952        | .....        |
| Etablissements de crédit .....   | 8962        | 3.929        |
| Autres emprunts .....  | 8972        | .....        |
| Dettes commerciales .....  | 8982        | .....        |
| Fournisseurs .....   | 8992        | .....        |
| Effets à payer .....   | 9002        | .....        |
| Acomptes sur commandes .....   | 9012        | .....        |
| Dettes fiscales, salariales et sociales .....  | 9022        | .....        |
| Impôts .....   | 9032        | .....        |
| Rémunérations et charges sociales .....  | 9042        | .....        |
| Autres dettes .....  | 9052        | .....        |
| <b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur<br/>les actifs des entreprises comprises dans la consolidation .....</b> | <b>9062</b> | <b>3.929</b> |

## RÉSULTATS

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>   |       |          |                    |
| <b>Ventilation par catégorie d'activité</b>   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| <b>Ventilation par marché géographique</b>  |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| Chiffre d'affaires agrégé du groupe en Belgique .....                               | 99083 | 59.027   | 66.420             |
| <b>EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL</b>                |       |          |                    |
| <b>Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale</b>      |       |          |                    |
| Effectif moyen du personnel .....   | 90901 | 185      | 180                |
| Ouvriers .....  | 90911 | 97       | 103                |
| Employés .....  | 90921 | 82       | 71                 |
| Personnel de direction .....  | 90931 | 6        | 6                  |
| Autres .....  | 90941 |          |                    |
| Frais de personnel  |       |          |                    |
| Rémunérations et charges sociales .....   | 99621 | 12.325   | 12.723             |
| Pensions .....  | 99622 |          |                    |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées ..... | 99081 |          |                    |
| <b>Filiales consolidées par intégration proportionnelle</b>                         |       |          |                    |
| Effectif moyen du personnel .....   | 90902 |          |                    |
| Ouvriers .....  | 90912 |          |                    |
| Employés .....  | 90922 |          |                    |
| Personnel de direction .....  | 90932 |          |                    |
| Autres .....  | 90942 |          |                    |
| Frais de personnel  |       |          |                    |
| Rémunérations et charges sociales .....   | 99623 |          |                    |
| Pensions .....  | 99624 |          |                    |
| Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées ..... | 99082 |          |                    |

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....  | 76    | 91       | 28                 |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....   | 76A   | 90       | 28                 |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles ..... | 760   |          |                    |
| Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation .....   | 9970  |          |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....                           | 7620  |          |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....                            | 7630  |          |                    |
| Autres produits d'exploitation non récurrents .....   | 764/8 | 91       | 28                 |
| Dont:   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| <b>Produits financiers non récurrents</b> .....   | 76B   |          |                    |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....                                      | 761   |          |                    |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....                               | 7621  |          |                    |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....   | 7631  |          |                    |
| Autres produits financiers non récurrents .....   | 769   |          |                    |
| Dont:   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....  | 66    | 124      | 156                |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....   | 66A   | 124      | 156                |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles ..... | 660   |          |                    |
| Amortissements sur écarts de consolidation positifs .....   | 9962  |          |                    |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....   | 6620  |          |                    |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...   | 6630  |          | 6                  |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes .....   | 664/7 | 124      | 150                |
| Dont:   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| .....   |       |          |                    |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....                                     | 6690  |          |                    |
| ..... (-)   |       |          |                    |

|   |         |
|---|---------|
| <b>Charges financières non récurrentes</b> .....  |         |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières .....  |         |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations<br>(utilisations) .....     | (+)/(-) |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....                                    |         |
| Autres charges financières non récurrentes .....  |         |
| Dont:   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| .....   |         |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de<br>restructuration ..... | (-)     |
| Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs .....   | (-)     |

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 66B   | .....    | .....              |
| 661   | .....    | .....              |
| 6621  | .....    | .....              |
| 6631  | .....    | .....              |
| 668   | .....    | .....              |
|       | .....    | .....              |
|       | .....    | .....              |
|       | .....    | .....              |
|       | .....    | .....              |
|       | .....    | .....              |
| 6691  | .....    | .....              |
| 9963  | .....    | .....              |

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

|   |  |
|---|--|
| <b>Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats<br/>consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale<br/>déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette<br/>différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future</b> ..... |  |
| <b>Influence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le<br/>résultat de l'exercice</b> .....   |  |

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
|       |          |                    |
| 99084 | .....    | .....              |
| 99085 | .....    | .....              |

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

|   | Codes | Exercice |
|---|-------|----------|
| Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers .....   | 9149  | 583      |
| Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres pour sûreté des dettes et engagements respectivement |       |          |
| d'entreprises comprises dans la consolidation .....   | 99086 | 9.381    |
| de tiers .....  | 99087 |          |
| <b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b> .....              | 9217  |          |
| <b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b> .....   | 9218  |          |
| <b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS</b> .....   | 9219  |          |
| <b>DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>  |       |          |
| aux taux d'intérêt .....  | 99088 |          |
| aux taux de change .....  | 99089 |          |
| aux prix des matières premières ou marchandises .....   | 99090 |          |
| autres opérations similaires .....  | 99091 |          |
| <b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>   |       |          |
| aux taux d'intérêt .....  | 99092 |          |
| aux taux de change .....  | 99093 |          |
| aux prix des matières premières ou marchandises .....   | 99094 |          |
| autres opérations similaires .....  | 99095 |          |

|  | Exercice |
|--|----------|
| <b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES</b> |          |
| .....  |          |
| .....  |          |
| .....  |          |
| .....  |          |

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITE ET DE SURVIE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS, À CHARGE DES ENTREPRISES COMPRISSES DANS LA CONSOLIDATION**

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE,**

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlent de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation.

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

## LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE

Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants .....

Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée .....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 99097 | .....    |
| 99098 | .....    |

## LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9507  | 26       |
| 95071 | .....    |
| 95072 | .....    |
| 95073 | .....    |
| 9509  | 26       |
| 95091 | .....    |
| 95092 | .....    |
| 95093 | .....    |

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice des prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès des sociétés du groupe

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice des prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès des sociétés du groupe

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN  
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET  
DES ASSOCIATIONS**

*Voir page suivante*



## ANNEE 2020

# RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDES

*Approuvés par le Conseil d'Administration du 23/06/2021*

### A. Introduction

L'année 2020 est le quatorzième exercice de consolidation pour la Fondation. Ces comptes consolidés présentent la particularité d'intégrer dans une même situation financière des structures de types différents : une Fondation d'Utilité Publique, une ASBL et des sociétés commerciales.

Ces structures utilisant des plans comptables différents, l'interprétation des comptes doit donc être faite avec une certaine prudence.

Sauf indications contraires, tous les chiffres repris sont en milliers d'€.

### B. Le périmètre de consolidation

Il comprend 10 entités, dont l'ASBL Espace-Chimay qui est considérée comme une filiale à 100% de la Fondation Chimay-Wartoise, maison-mère.

Pour rappel, en 2019, SAS Bières de Chimay France a intégré le périmètre comme filiale à 100% de la SA Bières de Chimay.

Notons qu'au 01/01/2020, l'activité de négoce de boissons et produits secs & frais de la SA Discobeer a été transférée à la SA Chimay-Gestion au travers d'une opération de cession du fonds de commerce dans le respect de son objet social qui se définit notamment par l'étude, l'assistance technique et la participation financière à toute initiative visant au développement, à la production, à la commercialisation et à la promotion d'activités ou de produits régionaux. L'objectif poursuivi est que Chimay-Gestion devienne un pôle des activités locales dans lequel ces activités pratiqueront des synergies et bénéficieront d'un encadrement adéquat.

Le périmètre peut schématiquement être représenté comme suit (voir tableau 1 – en annexe).

Les diverses entités du groupe sont actives dans les domaines suivants :

| Dénomination                 | Forme de la société | Activités  |
|------------------------------|---------------------|--|
| Auberge de Poteaupré         | SNC <sup>1</sup>    | Taverne, hôtel   |
| Bières de Chimay             | SA                  | Production et commercialisation des bières trappistes de Chimay  |
| Bières de Chimay France      | SAS                 | Commercialisation des bières trappistes de Chimay en France  |
| Chimay-Energie-Environnement | SA                  | Mise en place de technologie faisant appel aux énergies renouvelables et promotionnant le développement durable – activité immobilière |
| Chimay Fromages              | SCRL                | Production et commercialisation des fromages trappistes de Chimay  |

<sup>1</sup> Société en Nom Collectif

- 2 -

|                           |                  |   |
|---------------------------|------------------|---|
| Chimay-Gestion            | SA               | Prestations administratives et commerciales ; gestion de participations et depuis le 01/01/2020, au sein de sa Business Unit Discobeer, négoce de boissons, produits secs et produits frais en gros et détail |
| Discobeer                 | SA               | Activités Immobilières depuis que son activité de négoce a été transférée   |
| Chimay-Patrimoine         | SA               | Activités immobilières  |
| Espace-Chimay             | ASBL             | Gestion d'un espace muséographique dédié aux produits et à leur histoire  |
| Fondation Chimay-Wartoise | FUP <sup>2</sup> | Actions philanthropiques régionales – actionnaire majoritaire   |

Depuis décembre 2009, une unité TVA a été créée au sein du groupe ; cette unité reprend toutes les sociétés/asbl (hormis la Fondation jusqu'au 31/03/2016) ayant leur siège social en Belgique. A partir du 01/04/2016, la Fondation a également intégré l'unité TVA. En effet, depuis cette date elle est devenue assujettie à la TVA (assujetti partiel).

### C. La méthode de consolidation

Toutes les entités sont intégrées à la consolidation selon la méthode globale.

La devise unique du groupe est l'euro ; aucune opération liée au change n'est donc à mettre en place.

Après retraitements<sup>3</sup>, les relations entre le groupe et les tiers s'établissent comme suit

| Dénomination               | Devise | Méthode de consolidation | Nombre de titres émis | Pourcentage du groupe | Pourcentage des tiers |
|----------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            |        |                          | 31/12/2020            | 31/12/2020            | 31/12/2020            |
| Auberge de Poteaupré       | EUR    | Globale                  | 41.750                | 99,768263%            | 0,231737%             |
| Bières de Chimay           | EUR    | Globale                  | 137.958               | 99,986754%            | 0,013246%             |
| Bières de Chimay France    | EUR    | Globale                  | 100.000               | 99,986754%            | 0,013246%             |
| Chimay-Energie-Env.        | EUR    | Globale                  | 250                   | 99,991855%            | 0,008145%             |
| Chimay Fromages            | EUR    | Globale                  | 14.199                | 97,071421%            | 2,928579%             |
| Chimay-Gestion             | EUR    | Globale                  | 238.330               | 99,992422%            | 0,007578%             |
| Discobeer                  | EUR    | Globale                  | 10.000                | 99,989588%            | 0,010412%             |
| Chimay-Patrimoine          | EUR    | Globale                  | 307.780               | 99,988744%            | 0,011256%             |
| Espace-Chimay              | EUR    | Globale                  | Sans objet            | 100,000000%           | 0,000000%             |
| Fondation Chimay-War-toise | EUR    | Globale                  | Sans objet            | 100,000000%           | 0,000000%             |

La méthode de consolidation et les contributions individuelles des sociétés n'ont pas changé depuis 2016.

<sup>2</sup> Fondation d'Utilité Publique

<sup>3</sup> Pour ces retraitements, le seuil de matérialité a été fixé à 5.000 € pour les comptes de bilan et à 10.000 € pour les comptes de résultat.

**D. Les chiffres-clés de l'année 2020**

|  | 2020   | 2019   | 2018    | Commentaires |
|--|--------|--------|---------|--------------|
| Chiffre d'affaires et variation des encours                                  | 61.373 | 66.865 | 64.982  |              |
| Résultat d'exploitation (EBIT)   | 3.740  | 2.497  | 3.533   |              |
| Résultat financier   | 41     | 421    | - 72    |              |
| Résultat exceptionnel  | - 33   | - 128  | - 3.473 |              |
| Résultat consolidé après impôts  | 2.233  | 1.235  | - 1.165 |              |
| Part des tiers dans le résultat  | 6      | 12     | 11      |              |
| Part du groupe dans le résultat  | 2.227  | 1.223  | - 1.176 |              |
|  |        |        |         |              |
| Total du bilan   | 81.420 | 82.393 | 87.347  |              |
| Fonds propres (groupe)   | 50.741 | 47.759 | 46.702  |              |
| Dettes à long terme  | 5.043  | 5.884  | 6.690   |              |
| Dettes à court terme   | 23.251 | 26.303 | 32.064  |              |
| Dettes financières à CT  | 872    | 1.244  | 1.407   |              |
| Actif net  | 36.513 | 39.910 | 37.070  | 1            |
| Actif immobilisé   | 34.867 | 37.189 | 38.493  |              |
| Actif circulant  | 46.553 | 45.204 | 48.654  |              |
| Trésorerie et disponible   | 20.143 | 14.977 | 17.729  |              |
|  |        |        |         |              |
| EBITDA   | 9.498  | 7.865  | 7.582   | 2            |
| Cash-flow // marge brute d'autofinancement dégagée au tableau de financement | 7.744  | 5.701  | 2.747   |              |
| Frais de personnel   | 12.325 | 12.723 | 11.889  |              |
| Nombre de travailleurs   | 184,40 | 180,10 | 178,60  |              |
|  |        |        |         |              |
| Solvabilité  | 62,32% | 57,96% | 53,47%  | 3            |
| Liquidité/current ratio  | 2,00   | 1,72   | 1,52    | 4            |
| Rendement des fonds propres  | 4,39%  | 2,56%  | -2,52%  | 5            |
| Return on asset  | 10,24% | 6,26%  | 9,53%   | 6            |

**Commentaires :**

- 1) *Actif net = les fonds propres augmentés des dettes portant intérêts et diminués des placements de trésorerie et liquidités.*
- 2) *EBITDA ou cash-flow opérationnel : résultat d'exploitation augmenté des amortissements, réductions de valeur et provisions.*
- 3) *Solvabilité : les fonds propres rapportés au total du bilan.*
- 4) *Liquidité ou current ratio : l'actif circulant rapporté aux dettes à CT.*
- 5) *Rendement des fonds propres : résultat consolidé (part du groupe) rapporté aux fonds propres.*
- 6) *Return on asset : EBIT rapporté à l'actif net.*

**E. Les comptes annuels 2020**

L'exercice 2020 se termine par un bénéfice consolidé (part du groupe) de 2.227.372,99 contre 1.222.567,71 en 2019 ; le total d'actif s'élève à 81.420.388,16 contre 82.392.529,15 en 2019.

**A. LES COMPTES D'ACTIF****i. Actifs immobilisés****1. Immobilisations incorporelles**

| Incorporels                             | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Valeur dans les comptes                 | 497  | 89   |
| <b>Dont</b>                             |      |      |
| Acquisitions nettes des désaffectations | 473  | 30   |
| Amortissements nets                     | 65   | 27   |

Elles sont constituées de licences informatiques et « fonds perdus » Horéca. Des montants plus importants ont été investis par rapport aux années précédentes : finalisation du développement de la nouvelle version du ERP chez Bières de Chimay et Chimay Fromages.

**2. Immobilisations corporelles**

| Corporels                 | 2020   | 2019    |
|---------------------------|--------|---------|
| Valeur dans les comptes   | 34.005 | 36.782  |
| <b>Dont</b>               |        |         |
| Acquisitions              | 2.755  | 4.247   |
| Désaffectations           | - 904  | - 9.506 |
| Plus-values sur cessions  | 44     | 351     |
| Moins-values sur cessions | -      | 7       |
| Amortissements            | 5.528  | 5.579   |
| Amortissements annulés    | 900    | 9.103   |

Le volume des acquisitions est moindre que celui constaté les années précédentes.

En ce qui concerne les terrains et constructions, Chimay-Patrimoine a acquis un terrain sur un des zoning industriel de Couvin dans le cadre d'un dossier soutenu par la Fondation.

La majeure partie des investissements en matériel ont été réalisés par Bières de Chimay et Chimay Fromages : amélioration de l'outil et aménagements. Dans cette rubrique, des investissements ont été également actés par Chimay-Gestion dans le cadre du développement de sa nouvelle activité de négoce.

Des acquisitions en matériel roulant ont été effectuées également en 2020 dans la majorité des sociétés.

- 5 -

**3. Immobilisations financières**

| Financières  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Valeur dans les comptes                              | 365  | 318  |
| <b>Dont</b>  |      |      |
| Acquisitions   | 47   | 202  |
| Cessions de participations ou créances               |      |      |
| Réductions de valeurs sur participations ou créances |      |      |
| Plus-values sur cessions                             |      |      |

Les acquisitions concernent le rachat d'actions de NamurInvest SA effectué par la Fondation.

**ii. Actifs circulants****1. Les autres créances à LT**

| Autres créances LT      | 2020  | 2019  |
|-------------------------|-------|-------|
| Valeur dans les comptes | 2.203 | 3.349 |

Elles sont essentiellement liées à l'activité philanthropique de la Fondation ; elles consistent dans des prêts sans intérêt ou assortis d'un taux d'intérêt faible ; toutes les créances litigieuses ont fait l'objet de réduction de valeur adaptée. Au niveau de la Fondation, nous constatons une baisse du volume global des prêts.

**2. Les stocks**

| Stocks                  | 2020  | 2019  |
|-------------------------|-------|-------|
| Valeur dans les comptes | 8.935 | 7.731 |

A 98%, ces stocks sont relatifs aux activités de production (bières et fromages) et de négoce (Chimay-Gestion - Business Unit Discobeer). Ils sont globalement à la hausse. Les stocks de produits finis ont augmenté chez Bières de Chimay. Un stock des marchandises a été comptabilisé chez Bières de Chimay France en 2020, première année de réelle activité pour cette entité.

**3. Les créances à CT**

| Créances CT             | 2020   | 2019   |
|-------------------------|--------|--------|
| Valeur dans les comptes | 14.700 | 18.783 |
| <b>Dont</b>             |        |        |
| Créances commerciales   | 13.450 | 16.464 |
| Autres créances         | 1.240  | 2.319  |

Principalement, ces créances sont relatives aux activités de commercialisation (bières et fromages) et de négoce (Chimay-Gestion - Business Unit Discobeer).

Dans ces activités, les créances commerciales ont diminué et ce, dans un contexte de recul

- 6 -

de -8% du chiffres d'affaires.

Pour le reste, une politique stricte de réduction de valeur est appliquée sur les créances douteuses, commerciales ou non.

Les créances non-commerciales ont diminué. En fin 2019, il y avait chez Bières de Chimay une créance d'impôt relativement importante, celle-ci a disparu.

Dans ces dernières créances sont reprises les créances, échéant dans l'année, de la Fondation sur ses débiteurs de prêts ; elles ont diminué de +/- 94K.

#### 4. La trésorerie et les valeurs disponibles

| Trésorerie et disponible | 2020   | 2019   |
|--------------------------|--------|--------|
| Placements de trésorerie | 8.956  | 8.655  |
| Disponible               | 11.187 | 6.322  |
| Cumul                    | 20.143 | 14.977 |

Les placements consistent, pour partie, dans des livrets d'épargne spécifiques aux entreprises et, pour le reste, dans des dossiers de gestion discrétionnaire auprès d'institutions financières notoirement connues.

En matière de valorisation, il faut noter que

- dans les sociétés commerciales, les placements dans des produits autres que du cash sont exprimés en valeur d'acquisition ;
- au niveau de la Fondation, ils sont exprimés en valeur d'inventaire<sup>4</sup> sachant que, dans les comptes de régularisation de passif, on reprend les plus-values latentes (non réalisées) s'il en existe. Cette année, ces plus-values représentent près de 595 contre 636 à fin 2019.

En termes d'évolution, les placements de trésorerie ont évolué globalement à la hausse notamment dans les dossiers en gestion qui ont relativement bien résisté à la crise sanitaire. A l'actif du bilan, nous constatons une hausse de cette rubrique ; à noter que contrairement à 2019, aucun retrait n'a été effectué cette année.

Pour le reste, l'évolution de la trésorerie d'exploitation (voir tableau de financement) a été positive à 8.789, cette évolution positive a été impactée légèrement par les investissements ; globalement, la trésorerie a évolué positivement de 5.167.

#### 5. Les comptes de régularisation

| Comptes régularisation actif | 2020 | 2019 |
|------------------------------|------|------|
| Valeur dans les comptes      | 572  | 363  |

Il s'agit de produits acquis et de charges à reporter actés par les différentes entités.

<sup>4</sup> Ce mode d'évaluation a été choisi par analogie aux comptes des ASBL pour mettre les comptes statutaires en correspondance avec la déclaration faite à la taxe compensatoire sur les droits de succession.

**B. LES COMPTES DE PASSIF****i. Les capitaux propres****1. Le capital**

| Capital                 | 2020   | 2019   |
|-------------------------|--------|--------|
| Valeur dans les comptes | 17.132 | 17.132 |

Il s'agit, en fait, du patrimoine de la Fondation (maison-mère et société consolidante) qui est resté inchangé.

**2. Les réserves**

| Réserves                | 2020   | 2019   |
|-------------------------|--------|--------|
| Valeur dans les comptes | 32.296 | 30.068 |

Hormis les réserves de la société-mère, les réserves consolidées représentent la contribution des diverses entreprises du périmètre au résultat global du groupe.

C'est au niveau de ces réserves qu'ont été intégrés, lors de la mise en place des comptes consolidés, les écarts de première consolidation<sup>5</sup>, lesquels ont été pris en charge en une fois et ne font, donc, l'objet d'aucun amortissement.

L'évolution entre 2019 et 2020 se présente dès lors comme suit :

| Sociétés (en €) | Réserves 2019 | Résultat 2020 | Dividende payé | Dividende reçu | Transfert interne | Réserves 2020 |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|
| AUB             | 710.524,13    | 71.960,22     |                |                |                   | 782.484,35    |
| BDC             | 11.396.350,42 | 2.877.963,47  | -1.346.277,09  |                | -72.000,00        | 12.856.036,80 |
| BDC France      |               | 28.080,13     |                |                |                   | 28.080,13     |
| CEE             | 206.160,67    | 24.330,30     |                |                | -25.000,00        | 205.490,97    |
| FRO             | 1.396.248,32  | 173.337,42    |                |                |                   | 1.569.585,74  |
| CGE             | -1.103.845,52 | -306.641,42   |                | 292.794,14     | -315.980,67       | -1.433.673,47 |
| CP              | 1.390.407,91  | 305.324,32    |                |                | 48.000,00         | 1.743.732,23  |
| DBEER           | -364.827,02   | -85.571,27    |                |                | 316.980,67        | -133.417,62   |
| ESPACE-CH       | 526.629,84    | -4.486,02     |                |                |                   | 522.141,82    |
| FCW             | 15.910.716,81 | -856.922,16   |                | 1.053.482,95   | 48.000,00         | 16.155.277,60 |
| Total           | 30.068.365,56 | 2.227.372,99  | -1.346.277,09  | 1.346.277,09   | -                 | 32.295.738,55 |

**3. Les subsides**

| Subsides                | 2020  | 2019 |
|-------------------------|-------|------|
| Valeur dans les comptes | 1.314 | 559  |

<sup>5</sup> Dégager les écarts de première consolidation consiste à déterminer la différence entre la valeur d'acquisition de la participation et la quote-part de capitaux propres correspondante, quand les écarts sont négatifs (badwill c'est-à-dire en cas de « bonne affaire » car la valeur d'acquisition des titres est inférieure à la quote-part dans les fonds propres), ils viennent s'ajouter aux capitaux propres consolidés; à l'inverse, en cas de goodwill, les écarts peuvent être amortis ou pris directement en charge.

Des nouvelles subventions ont été perçues en 2020 par :

- l'Auberge de Poteaupré pour des aménagements liés à l'hôtel ;
- Espace-Chimay pour l'amélioration de l'accessibilité PMR de l'espace scénographique ;
- Bières de Chimay pour la nouvelle ligne de soutirage.

C'est ce dernier subside qui explique la hausse de cette rubrique.

Ces subventions ainsi que celles perçues antérieurement sont amorties au prorata de l'amortissement des biens investis.

#### 4. Les intérêts de tiers

| Intérêts de tiers       | 2020 | 2019 |
|-------------------------|------|------|
| Valeur dans les comptes | 74   | 69   |

Ils se définissent comme la quote-part des tiers dans tous les postes de capitaux propres ci-dessus exprimés. La part des tiers dans le résultat est principalement influencée par le résultat net de la fromagerie, société dans laquelle la part des tiers est la plus importante ; celle-ci ayant enregistré un bénéfice, la part des tiers est ainsi positivement impactée.

#### 5. Les provisions

| Provisions              | 2020  | 2019 |
|-------------------------|-------|------|
| Valeur dans les comptes | 1.013 | 918  |

Le poste « provisions » contient entre autres les impôts différés liés notamment aux subsides ou aux plus-values immunisées et les provisions pour pensions.

En outre, sous ce poste, sont aussi repris les engagements de soutien décidés par les instances de la Fondation et qui n'ont pas encore été mis en œuvre.

La variation de ce poste s'explique notamment par une provision actée cette année par Bières de Chimay dans le cadre d'un litige. Il y a également des reprises de provision actées par Bières de Chimay et Chimay Fromages (pensions).

Enfin, au niveau du poste de provisions à la Fondation ; le montant de ces dernières a diminué.

#### ii. Les dettes

##### 1. Dettes à plus d'un an et à court terme

| Dettes                                  | 2020   | 2019   |
|---|--------|--------|
| Dettes LT                               | 5.043  | 5.884  |
| Dettes CT                               | 23.251 | 26.303 |
| <b>dont</b>                             |        |        |
| Dettes financières                      | 872    | 1.244  |
| Dettes commerciales                     | 8.626  | 11.214 |
| Acomptes reçus                          | 2      | 2      |
| Dettes fiscales - salariales - sociales | 3.308  | 2.876  |
| Autres dettes                           | 10.443 | 10.967 |

Toutes les dettes financières correspondent à des crédits à terme auprès d'établissements financiers.

- 9 -

La baisse s'explique par une faible souscription de crédit en 2020, essentiellement pour financer les acquisitions de véhicules automobiles.

En outre, les dettes se sont remboursées ponctuellement.

Au niveau des dettes à court terme, cette décomposition appelle peu de commentaires.

Les dettes commerciales sont moins élevées, Bières de Chimay présente, à fin 2020, une dette « fournisseurs » bien moindre qu'à fin 2019. Les dettes fiscales, salariales et sociales sont en hausse et cette hausse se situe au niveau des dettes fiscales.

Le niveau des autres dettes peut apparaître important, il s'agit des cautions liées à l'activité de brasserie.

## 2. Comptes de régularisation

| Comptes régularisation passif | 2020  | 2019  |
|-------------------------------|-------|-------|
| Valeur dans les comptes       | 1.298 | 1.459 |

Les comptes de régularisation de passif comprennent notamment les plus-values latentes (non réalisées) sur les dossiers de gestion discrétionnaire exprimées dans les comptes de la Fondation. Ces plus-values latentes ont légèrement diminué suite au moins bon résultat d'un des dossiers de gestion.

La baisse de cette rubrique s'explique plutôt par la diminution des charges à imputer au niveau de la Fondation qui comprennent des dons prévus mais non décaissés. Des versements ont été effectués en 2020 expliquant ainsi cette baisse.

**C. LE COMPTE DE RÉSULTAT**

|   | 2020         | 2019         | Variations en % | Remarques |
|---|--------------|--------------|-----------------|-----------|
| Chiffre d'affaires et variation des encours         | 61.373       | 66.665       | -8%             | 5         |
| Autres produits d'exploitation                      | 3.299        | 3.757        | -12%            | 1         |
| Approvisionnements et marchandises                  | 17.807       | 21.016       | -15%            |           |
| Marge brute directe                                 | 46.865       | 49.606       | -6%             |           |
| Services et biens divers                            | 23.254       | 25.147       | -8%             | 6         |
| Rémunérations et charges                            | 12.325       | 12.723       | -3%             | 7         |
| Amortissements et réductions de valeur + provisions | 5.758        | 5.368        | 7%              |           |
| Autres charges d'exploitation                       | 1.788        | 3.871        | -54%            | 2         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                      | <b>3.740</b> | <b>2.497</b> | <b>50%</b>      |           |
| EBITDA  | 9.498        | 7.865        | 21%             | 10        |
| Résultat financier                                  | 41           | 421          | -90%            | 8         |
| Résultat exceptionnel                               | -33          | -128         | -74%            |           |
| <b>Résultat avant impôts</b>                        | <b>3.746</b> | <b>2.789</b> | <b>34%</b>      | 9         |
| Transferts et prélèvements                          | 12           | -58          | -121%           |           |
| Impôts  | 1.527        | 1.496        | 2%              |           |
| <b>Résultat consolidé après impôts</b>              | <b>2.233</b> | <b>1.235</b> | <b>81%</b>      |           |
| Part des tiers dans le résultat                     | 6            | 12           | -50%            | 3         |
| Part du groupe dans le résultat                     | 2.227        | 1.223        | 82%             | 4         |

Commentaires sur le tableau ci-avant

- 1) Les autres produits d'exploitation (classe 74) comprennent non seulement les produits d'exploitation industriels ou commerciaux mais aussi les recettes de la Fondation sous forme de dons de tiers extérieurs au périmètre.
- 2) Les autres charges d'exploitation (classe 64) comprennent non seulement les charges d'exploitation industrielles ou commerciales mais aussi les dons faits (décaissés ou provisionnés) par la Fondation. Les dons et soutiens de la Fondation Chimay-Wartoise ont été moins importants en 2020 qu'en 2019 ; la Fondation a adapté le volume des dons à la réalité des revenus qui ont été impactés par la pandémie.
- 3) Le résultat revenant au tiers est positif ; c'est au niveau de la SC Chimay Fromages que les tiers sont les plus présents et le résultat de cette filiale est positif en 2020.
- 4) C'est ce montant qui a été reporté dans les réserves consolidées.
- 5) L'évolution du chiffre d'affaires consolidé peut être détaillée comme suit : elle donne une idée du poids respectif de chaque entité dans la structure consolidée.

- 11 -

| En euros                  | 2020                 | 2019                 | Evolution     |
|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Auberge de Poteaupré      | 1.238.472,81         | 1.801.576,13         | -31,26%       |
| Bières de Chimay          | 44.746.596,55        | 50.503.356,54        | -11,40%       |
| Bières de Chimay France   | 2.038.503,22         | -                    | -             |
| Chimay Fromages           | 10.454.519,23        | 10.909.614,26        | -4,17%        |
| Chimay Gestion            | 2.328.251,06         | 70.744,33            | 3191,08%      |
| Chimay-Patrimoine         | 107.007,81           | 123.564,00           | -13,40%       |
| Discobeer                 | 389.129,44           | 3.367.945,08         | -88,45%       |
| Espace-Chimay             | 51.897,07            | 69.691,18            | -25,53%       |
| Fondation Chimay-Wartoise | 18.595,24            | 18.261,98            | -             |
| <b>Total</b>              | <b>61.372.972,43</b> | <b>66.866.772,50</b> | <b>-8,22%</b> |

Nos entreprises sont actives dans le secteur des boissons et des produits alimentaires ou encore de l'Horeca, la crise sanitaire a eu un impact certain sur les activités, le chiffre d'affaires généré est en baisse.

Bières de Chimay France a engendré ses premiers revenus durant cette année 2020.

Suite à la cession du fonds de commerce de Discobeer par Chimay-Gestion, il y a également un « glissement » de chiffre d'affaires entre ces deux entités.

- 6) Les biens et services divers sont en baisse globalement dans toutes les entités, c'est la conséquence notamment de la crise sanitaire poussant à une certaine diminution des coûts.
- 7) Les frais de personnel sont en baisse (impact du chômage pour certaines entités) avec un nombre de salariés en légère augmentation (4,3 ETP moyen).
- 8) Le résultat financier est positif mais inférieur à celui dégagé en 2019, les dossiers de gestion ont globalement bien résisté à la crise.
- 9 - La hausse du résultat avant impôts est due à la bonne tenue des activités dans un
- 10) contexte de crise sanitaire et à un résultat positif de la Fondation (moins de dons); on le constate d'ailleurs au niveau de l'EBITDA.

#### D. LES COMPTES HORS BILAN

| Hors bilan              | 2020  | 2019  |
|-------------------------|-------|-------|
| Valeur dans les comptes | 9.964 | 9.964 |

Les comptes hors bilan repris dans les comptes consolidés sont ceux vis-à-vis des tiers.

Nous y retrouvons des garanties notamment :

- Au niveau de la Fondation Chimay-Wartoise, le crédit souscrit en 2017 pour les travaux SESA est garanti par la mise en gage sur comptes titres.
- Au niveau de Chimay-Patrimoine, des mandats hypothécaires ont été consentis suite aux différents crédits.

**E. LE TABLEAU DE FINANCEMENT**

|  | 2020           | 2019         |
|--|----------------|--------------|
| <b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                   |                |              |
| Résultat du Groupe                                 | 2.227          | 1.223        |
| Résultat des Tiers (Pertes)                        | -              | -            |
| Résultat des Tiers (Bénéfices)                     | 6              | 12           |
| Amortissements (Dotations)                         | 5.678          | 5.604        |
| Amortissements (Reprises)                          | -              | -            |
| Réductions de valeur (Dotations)                   | - 10           | 430          |
| Réductions de valeur (Reprises)                    | -              | -            |
| Provisions (Dotations)                             | 106            | 174          |
| Provisions (Reprises)                              | -              | -            |
| Plus-values sur cessions d'actifs                  | - 103          | 427          |
| Moins-values sur cessions d'actifs                 | -              | 7            |
| Productions immobilisées                           | -              | -            |
| Utilisations de subsides                           | - 148          | 173          |
| Transferts aux Impôts différés                     | -              | 71           |
| Prélèvements sur impôts différés                   | - 12           | 12           |
| <b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>               | <b>7.744</b>   | <b>5.701</b> |
| <b>VARIATIONS DES ACTIFS CIRCULANTS</b>            |                |              |
| Variation des créances à + 1 an                    | 1.146          | 772          |
| Variation des stocks                               | - 1.184        | 538          |
| Variation des créances à - 1 an                    | 4.091          | 1.995        |
| Variation des comptes de régularisation (Actif)    | - 207          | 112          |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS D'ACTIFS CIRCULANTS</b>    | <b>3.846</b>   | <b>573</b>   |
| <b>VARIATIONS DES POSTES DU PASSIF COURT TERME</b> |                |              |
| Variation des dettes à + 1 an échéant dans l'année | -              | -            |
| Variation des dettes établissements de crédit      | -              | -            |
| Variation des dettes commerciales                  | - 2.588        | 6.034        |
| Variation des dettes fiscales et sociales          | 432            | 88           |
| Variation des dettes « En cours de fabrication »   | -              | -            |
| Variation des dettes découlant de l'affectation    | -              | -            |
| Variation des autres dettes                        | - 525          | 349          |
| Variation des comptes de régularisation (Passif)   | - 120          | 658          |
| <b>TOTAL DES VARIATIONS DES DETTES COURT TERME</b> | <b>- 2.801</b> | <b>4.939</b> |
| <b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>   | <b>1.045</b>   | <b>4.366</b> |
| <b>TRESORERIE D'EXPLOITATION (+/-)</b>             | <b>8.789</b>   | <b>1.335</b> |

- 13 -

|  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| <b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>           |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | - 210          | - 259          |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles   | - 3.103        | - 4.247        |
| Acquisitions d'immobilisations financières   | - 46           | - 200          |
| Nouveaux prêts accordés                      | - 1            | - 2            |
| <b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>             | <b>- 3.360</b> | <b>- 4.708</b> |
| Cessions d'immobilisations incorporelles     | -              | -              |
| Cessions d'immobilisations corporelles       | 47             | 752            |
| Cessions d'immobilisations financières       | -              | -              |
| Remboursements de prêts/cautions             | -              | -              |
| <b>TOTAL DES DESINVESTISSEMENTS</b>          | <b>47</b>      | <b>752</b>     |
| <b>TRESORERIE D'INVESTISSEMENTS (+/-)</b>    | <b>- 3.313</b> | <b>- 3.956</b> |
| <b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>             |                |                |
| Augmentation de capital des filiales         | -              | 100            |
| - Souscription par le Groupe                 | -              | 100            |
| Diminution de capital                        | -              | -              |
| Variation des emprunts                       | - 1.212        | - 969          |
| Nouveaux subsides                            | 902            | 7              |
| Dividendes versés par la société mère        | -              | -              |
| Dividendes versés aux Tiers                  | -              | -              |
| <b>TRESORERIE DE FINANCEMENT (+/-)</b>       | <b>- 310</b>   | <b>- 962</b>   |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>               | <b>5.167</b>   | <b>- 3.583</b> |
| <b>Solde d'ouverture</b>                     | <b>14.977</b>  | <b>17.729</b>  |
| Variation nette des comptes de trésorerie    | 5.167          | - 3.583        |
| Transferts                                   | - 1            | 831            |
| Ecart de conversion                          | -              | -              |
| Variations de périmètre                      | -              | -              |
| Ecart sur ouverture                          | -              | -              |
| <b>Solde de clôture</b>                      | <b>20.143</b>  | <b>14.977</b>  |
| Contrôle                                     | 20.143         | 14.977         |

#### F. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

La crise sanitaire du Covid-19, toujours présente en ce début d'année, risque d'affecter de nouveau les activités des diverses filiales.

Les budgets ont été adaptés compte tenu de cette situation.

**G. Activités en matière de recherche et de développement**

Nos activités de Recherche et Développement se consacrent à une amélioration continue et rigoureuse des compétences et des méthodes, dans le respect de la tradition et du savoir-faire séculaire des moines trappistes, qui sont à l'origine des activités économiques et de l'existence de la Fondation.

**H. Informations relatives à l'environnement**

L'activité du groupe ne génère pas, en principe, de risque particulier en matière d'environnement.

D'autant plus que le respect de l'environnement et l'inscription des activités dans le cadre d'une économie durable fait partie des objectifs du groupe.

Cela se traduit, entre autres, par

- ✓ des mesures de formations du personnel ;
- ✓ la gestion d'une station d'épuration propre ;
- ✓ l'existence d'un système de tri des déchets (industriels ou de bureau).
- ✓ .....

**I. Description des incertitudes et risques relatifs aux activités du groupe**

Les activités du groupe comportent peu de risques spécifiques ; nous avons affaire aux risques généraux d'une entreprise.

Pour couvrir ceux-ci, le groupe a mis en place une politique de prévention et d'assurance adaptée ainsi qu'une gestion prudente de ses actifs.

De façon non exhaustive, on peut citer

| Type de risques ou risques relatifs à | Mesures prises   |
|---------------------------------------|--|
| - Immobilier                          | Politique de prévention et assurances adaptées.  |
| - Stock et Marchandises //production  | Formation du personnel, certification des processus, assurances adaptées.  |
| - Risques commerciaux et créances     | Sélection des clients, recours aux techniques bancaires relatives au commerce international (notamment, le crédit documentaire), assurance sur clients, en outre, toutes les créances douteuses font l'objet de réduction de valeurs adaptées. |
| - Risques financiers et placements    | Toutes les activités sont en €, pour les placements, recours à des institutions financières de premier rang et politique de placement de type neutre avec diversification.   |
| - Environnement                       | Politique de prévention et assurances adaptées.  |

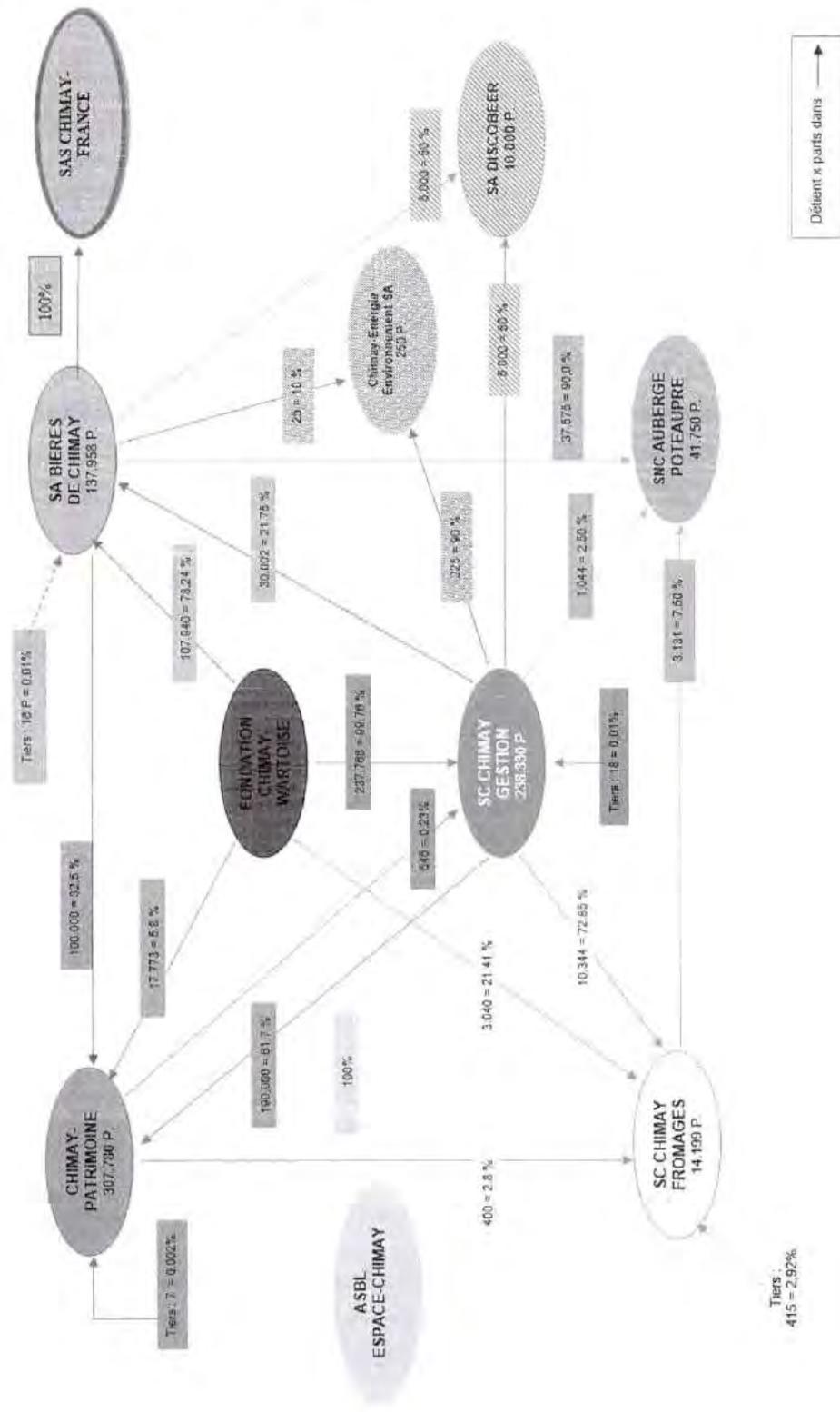
- 15 -

|             |   |
|-------------|---|
| - Personnel | Politique de formation, de prévention et assurances adaptées (légalés et extralégales). |
|-------------|---|

Fait à Forges, le 23/06/2021.

Pour le Conseil d'Administration,

Tableau 1 : schéma du groupe



Détient x parts dans →



**FONDATION CHIMAY WARTOISE FUP**  
Route du Rond-Point, 294 – 6464 Forges

Comptes consolidés au  
31 décembre 2020

*Rapport du commissaire au Conseil d'Administration*

W [www.pragmaaudit.be](http://www.pragmaaudit.be) T +32 (0)71 84 71 20  
E [contact@pragmaaudit.be](mailto:contact@pragmaaudit.be) F +32 (0)71 84 72 28

A Chée de Nivelles, 400  
6228 Liberchies

CBC IBAN : BE26 7320 3585 8729 – BIC : CREG0EBB  
TVA -SRL Pragma audit – BE 0628.896.134



## Rapport du Commissaire au Conseil d'Administration de la Fondation d'utilité publique Fondation Chimay-Wartoise sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2020

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de la Fondation d'utilité publique Fondation Chimay-Wartoise (« la Fondation ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur l'audit des comptes consolidés ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par le conseil d'administration du 20 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date du Conseil d'administration délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes consolidés de la Fondation durant 14 exercices consécutifs

### Rapport sur les comptes consolidés

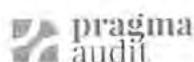
#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant l'état de la situation financière consolidé au 31 décembre 2020, l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et un tableau consolidé des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi que les annexes, contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives, dont le total de l'état de la situation financière consolidé s'élève à €81.420.388 et dont l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global se solde par un bénéfice de l'exercice de € 2.233.159.

A notre avis, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.



Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Fondation, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### ***Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes consolidés***

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

#### ***Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future du Groupe ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle les organes d'administration ont mené ou mèneront les affaires du Groupe.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre



des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

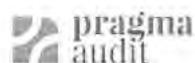
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.
- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

#### **Autres obligations légales et réglementaires**

#### **Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés.



### ***Responsabilités du commissaire***

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi que de faire rapport sur cet élément.

### ***Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés***

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 3- :32 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion sur les comptes consolidés comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés.

### ***Mentions relatives à l'indépendance***

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.

Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal visées à l'article 3- :65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans les annexes aux comptes consolidés.

Liberchies, le 23 juin 2021

Pragma audit SRL, Commissaire  
Représentée par Olivier FREZIN  
Réviseur d'entreprises | associé-gérant

**ANNEXE 4**

**Le Conseil d'Administration**

**ANNEXE 5**

**Le Personnel**

**ANNEXE 6**

**Le Pool des Jurés**

**ANNEXE 7**

**Les Programmes thématiques**

**ANNEXE 8**

**Les Programmes transversaux**

# ANNEXES 4 à 8

## TABLE DES MATIERES

### ANNEXE 4

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION ..... - 2 -

### ANNEXE 5

LE PERSONNEL DE LA FONDATION ..... - 3 -

### ANNEXE 6

LES MEMBRES DU POOL DES JURES DE L'INITIATIVE ACTION REGIONALE ..... - 4 -

### ANNEXE 7

LES PROGRAMMES THEMATIQUES SOUTENUS DANS LE CADRE DE L' INITIATIVE ACTION REGIONALE CLASSES PAR AXE ..... - 5 -

A. INNOVATION SOCIALE ..... - 5 -

B. ECONOMIE EN TRANSITION ..... - 15 -

### ANNEXE 8

LES PROGRAMMES TRANSVERSAUX SOUTENUS DANS LE CADRE DE L'INITIATIVE ACTION REGIONALE CLASSES PAR AXE ..... - 21 -

A. EMPOWERMENT ..... - 21 -

a. *Jeunes* ..... - 21 -

b. *Alimentation durable* ..... - 25 -

c. *Education* ..... - 26 -

B. NUMERIQUE ..... - 33 -

C. MOBILITE ..... - 34 -

**Composition du Conseil d'Administration de la Fondation**

| <b>Nom</b>                       | <b>Représenté par</b>     | <b>Profession</b>      | <b>Fonction</b>  | <b>Liste</b>  | <b>Echéance du mandat</b> |
|----------------------------------|---------------------------|------------------------|--|---|---------------------------|
| Abbaye de Scourmont ASBL         | RP Dom Damiens DEBAISIEUX | Religieux              | Président  | A   | 30/06/22                  |
| Solidarité Cistercienne ASBL     | RP Dom Armand VEILLEUX    | Religieux              | Administrateur   | A   | 30/06/24                  |
| RP Omer DE RUYVER                |                           | Religieux              | Administrateur   | A   | Jusqu'au 30/06/20         |
| D <sup>r</sup> Philippe LEFEBVRE |                           | Médecin                | Administrateur   | B<br>Jusqu'au 30/06/2020<br><br>A<br>Depuis le 30/06/2020 | 30/06/24                  |
| Philippe MACQ                    |                           | Consultant             | Administrateur   | B   | 30/06/22                  |
| XANTHION s.a.                    | Xavier DESCLEE            | Consultant             | Administrateur   | B<br>Depuis le 19/11/2020                                 | 30/06/24                  |
|                                  |                           |                        |  |   |                           |
| SC sfd PRAGMA AUDIT              | FREZIN Olivier            | Réviseur d'entreprises | Commissaire - réviseur - comptes statutaires et consolidés |   | 30/06/22                  |
|                                  |                           |                        |  |   |                           |

**Le personnel de la Fondation**

| <b><i>Noms</i></b>  | <b><i>Fonction</i></b>  |
|---------------------|---|
| Gauthier BALLAT     | Assistant comptable ( <i>en sous-traitance</i> )                        |
| Mélanie BARBARESCH  | Chargée de programme  |
| Lucie BASTIEN       | Chargée de programme  |
| Denis BUCHET        | Directeur administratif et financier                                    |
| Philippe CHEVREMONT | Attaché à la direction – Responsable stratégique – Chargé de programme  |
| Antoine COCHE       | Responsable communication ( <i>Journal du personnel</i> )               |
| Freddy CONSTANT     | Attaché à la direction – Responsable opérationnel – Chargé de programme |
| Caroline DE VREE    | Chargée de programme  |
| Philippe DUMONT     | Secrétaire Général  |
| Sébastien GAUDOUX   | Conseiller en Prévention et Immobilier                                  |
| Sabine GEORGE       | Chargée de programme  |
| Daniel HENRIET      | Responsable SIPPT et immobilier   |
| Charlène SCHOULEUR  | Comptable   |
| Julie STAVRAKAS     | Assistante de direction ( <i>depuis le 23/03/20</i> )                   |
| Rita VERBURGH       | Assistante de direction   |
| Jean YERNAUX        | Responsable communication   |

**Les membres du pool des jurés de l'Initiative Action Régionale**

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Mme Emmanuelle BOURTEMBOURG | Animatrice - coordinatrice - Centre culturel de Couvin  |
| M. Jacky COPPENS            | Directeur Académie Musique de la Botte du Hainaut   |
| Mme Karine CORTOT           | Animatrice - coordinatrice - Centre culturel de Chimay  |
| M. Cédric DUCOFFRE          | Animateur Maison des Jeunes de Couvin   |
| Mme Marie-Laure DUPONT      | Ex-directrice des Aides à Domicile en Milieu Rural (ADMR), retraitée                                |
| M. Sébastien GAUDOUX        | Conseiller en Prévention et Immobilier  |
| M. Matthieu GUERIN          | Chargé de relations partenariales au Forem, direction régionale de Charleroi                        |
| M. Dominique LEFOUR         | Directeur Bothanet Services et B-Net Services à Rance   |
| M. Patrick MAGNIETTE        | Chargé de mission pour l'enseignement qualifiant au Secrétaire Général de l'Enseignement Catholique |
| Mme Françoise MEUNIER       | Ex-professeur d'économie enseignement officiel, retraitée   |
| Mme Danielle WYNANTS        | Juriste, active dans le secteur associatif de Viroinval   |

**Les programmes thématiques soutenus dans le cadre de l'initiative**

**Action Régionale classés par axe**

**A. INNOVATION SOCIALE**

Fiche n°01-1

|  |
|--|
| <b>Axe stratégique : Innovation sociale</b>          |
| <b>Nom de l'initiative : Maison des Associations</b> |

Description :

La Maison des Associations de l'Entre-Sambre+Meuse est une structure qui vise à mettre en réseau les nombreuses associations présentes sur notre territoire et à développer entre elles, des synergies, des partenariats, de sorte que ce maillage associatif devienne un levier pour le développement local du territoire.

Son rôle est également, dans une démarche d'éducation permanente, d'accompagner et former les associations, dans le but de professionnaliser les personnes qui y sont investies et de les rendre ainsi plus autonomes et novatrices.

Ancrée à Chimay, elle se veut toutefois un lieu de référence et de ressources pour l'ensemble des associations du territoire.

**LES OBJECTIFS** :

- Promouvoir le réseau associatif de la région et le rendre visible.
- Répondre à ses besoins en formant et accompagnant les personnes qui y sont investies.
- Favoriser le développement de collaborations et d'échanges de ressources entre acteurs de ce secteur. Mutualiser les savoir-faire, les compétences ainsi que les ressources matérielles.

Pour débiter l'année 2020, la MDA lance un système d'adhésions, offrant ainsi la possibilité aux associations qui le souhaitent d'acquérir la qualité de membre et de bénéficier d'avantages : tarifs préférentiels, accès aux permanences juridiques, promotions ponctuelles.

Au terme de l'année 2020, la MDA comptabilise **75 associations membres**, dépassant ainsi l'objectif fixé de 70 ASBL.

Pour cette nouvelle année d'activité, la MDA souhaitait proposer un programme composé de formations et d'ateliers abordant les thématiques de bases propres aux associations, dans un ordre cohérent en lien avec le développement et la bonne gouvernance d'une ASBL.

Dans cette optique, deux événements promotionnels, dédiés à la nouvelle loi des ASBL ou « Codes des sociétés et des associations » sont proposés, en février et mars, à Walcourt et Chimay.

Partenaires :

CC Couvin  
MOBILESEM

Résultat atteint ou public concerné :

- 75 ASBL membres (réparties sur les 13 communes de l'ESEM).
- 574 contacts au sein de la liste de diffusion de la newsletter.
- 17 événements proposés rassemblant un total de 230 inscriptions
  - 9 formations, dont 3 en ligne
  - 3 ateliers pratiques, dont 1 en ligne
  - 2 caf&info en ligne
  - 1 permanence en présentiel
  - 2 événements promotionnels ayant rassemblés un total de 57 participants.
- 9 ASBL accompagnées dans le cadre d'une permanence par mail avec la MPA de Charleroi.
- 9 candidatures à notre 3<sup>e</sup> appel à projets, 6 lauréats.
- 5 ASBL formées dans le cadre du « pack communication » (non-lauréats du 2<sup>e</sup> appel à projets).
- 158 personnes formées et/ou accompagnées (réparties au sein de 103 associations et 5 projets marchands + 6 particuliers).
- 8 ASBL accompagnées dans le cadre de la Bourse Ré-Action (11 dossiers recevables).



**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Maison des Associations – suite 1 et fin**

Après un premier trimestre fructueux, les contraintes sanitaires liées à la pandémie du Covid-19 paralysent les activités de la MDA. Cinq ateliers et formations sont reportés ou annulés. Les permanences juridiques, prises en charge par la MPA de Charleroi, se tiennent alors par mail.

Avec la volonté de s'adapter à la situation, d'assurer sa mission et de maintenir le lien avec son public, la MDA propose ses premières formations en ligne.

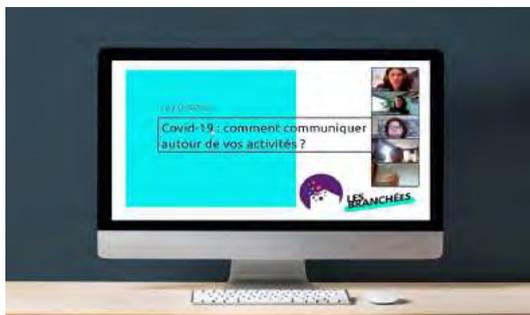
En avril, la MDA lance une enquête auprès des ASBL présentes sur son territoire.

Celle-ci a pour objectif d'analyser les impacts humains et économiques de la crise sanitaire sur la situation des associations et de préciser les moyens qui leur permettraient, à court et moyen terme, de les limiter.

À la rentrée de septembre, l'assouplissement des mesures permet la reprise des formations en présentiel... Malheureusement, dès la fin octobre, la seconde vague de la pandémie contraint à nouveau la MDA à adapter ou annuler ses activités.

La *rencontre assorés*o annuelle, rassemblant généralement un grand nombre de participants, a été quant à elle reportée au programme 2021.

En dépit de la crise, des reports, des annulations et des adaptations nécessaires, la MDA n'a cessé de cogiter et de créer pour conserver et entretenir ses liens avec les ASBL de l'Entre-Sambre-et-Meuse. Cette année 2020 fut, malgré les circonstances, une nouvelle année riche en échanges. Les chiffres en témoignent : 17 événements proposés et quelques 230 inscriptions.



**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Maison des Associations – Projets**

Nom du porteur : **Classe action Nature - Walcourt**

Le projet :

« Animation au sein ou hors établissement scolaire pour les enfants et adolescents sur le thème de la nature :

1. Les écol'In → Les enfants restent dans leur école. Les animateurs vont à la rencontre des classes au sein même de l'établissement. Les différentes activités sont alors adaptées à l'environnement avoisinant l'école (présence d'un parc, d'une forêt,... ou non). Les programmes d'animation varient suivant l'âge et le public.
2. Les écol'Hors → Les enfants viennent dans un domaine de voyage scolaire. Les animations se déroulent alors dans le bois et dans le domaine en question (plaine de jeux, amphithéâtre, parcours sur l'eau, parc à gibier, bac à sable,...).
3. Les stages Nature → Premièrement, différentes associations (Latitude sport, le Foyer culturel de Philippeville,...) réalisent des stages durant les vacances de Toussaint, Carnaval, Pâques et d'Eté. L'ASBL vient s'occuper de l'animation proprement dite des stages Nature : activités en forêt, grand jeu de piste,...  
Deuxièmement, l'ASBL développe maintenant depuis quelques années des stages Nature dans les locaux scouts de Walcourt lors des vacances scolaires.

À travers les activités, les animateurs emmènent les enfants à la découverte du milieu tout en le respectant et en développant l'esprit de groupe. Dans chaque programme, il y a une place pour le respect de la nature, le respect de l'autre. Ils mettent en exergue l'auto-apprentissage de l'enfant par des activités sensorielles, historiques, manuelles et ludiques. La sensibilisation au respect de l'environnement, des autres, de la nature est travaillée par l'imaginaire, la motivation.

L'ASBL distingue 3 types d'environnement :

- Environnement social : apprendre à l'enfant à écouter l'autre, être réceptif aux différents messages.
- Environnement culturel : apprendre à l'enfant à connaître la culture aussi bien par les 5 sens que par de nombreuses activités spécifiques.
- Environnement naturel : faire prendre conscience de l'importance de la nature, en y plongeant les enfants.

Les différents thèmes de classe verte abordés sont triés par tranches d'âge. Les programmes adaptés aux enfants de 3 à 8 ans sont : Potentille la gentille sorcière ; Madame Valise ; Gaspard et la machine à rêves ; Kapadbol le lutin ; Un jour, une histoire ; Robin Dubois ; Long John Silver ; La maison des sens et Miss Map Monde.

Tous ces thèmes ont pour ambition d'emmener les enfants dans un monde imaginaire où l'impossible est possible et où les plus belles découvertes se produisent.

Les programmes qui conviennent aux enfants de 8 à 12 ans sont : Voyage dans le temps ; L'eau dans tous ses états ; Musique verte ; Les 5 sens ; Le petit expérimentateur ; A l'assaut de mon village ; A fond nature ; La préhistoire ; Lenta Koh ; M. Travel. Ces derniers, plus adaptés au début de l'adolescence, gardent leur côté monde imaginaire dans un thème bien plus réaliste.

Nous accordons énormément d'importance au bien-être, la bienveillance, la place de l'enfant et au respect et la sensibilisation de l'environnement qui l'entoure. »

**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Maison des Associations – Projets – suite 1**

Nom du porteur : Gal ESEM - Gerpinnes

Le projet :

« L'association a pour objet la conception et la réalisation d'activités :

- d'information et de sensibilisation des acteurs locaux,
- d'accompagnement et de soutien à la mise en place d'actions, de projets, d'outils et de programmes d'action,
- de coopération et de mise en réseau des acteurs (publics, privés, citoyens, territoires) via des échanges d'expériences et de savoir-faire et des coopérations de proximité intercommunales, interrégionales et transnationales,
- d'initiation, d'innovation, de recherche, d'expérimentation de nouvelles manières de travailler et d'aborder les enjeux du territoire.

Le Plan stratégique a défini les fiches-projet suivantes dont les actions principales sont :

- Agriculture et biodiversité : la mise en place d'un observatoire de la biodiversité, la restauration d'habitats sensibles, l'accompagnement et la promotion de fermes pilotes en matière de bonnes pratiques agricoles et des activités de sensibilisation.
- Rivière, tourisme et agriculture : mise en place d'outils pour la gestion des effluents phytosanitaires, valorisation de 4 cours d'eau emblématiques par le développement de balades didactiques.
- Agriculture sociale : organisation d'accueil pour donner la possibilité à des personnes fragilisées de s'épanouir grâce au travail à la ferme.
- Circuit court & collectivités : la sensibilisation à une alimentation saine et locale, l'accompagnement de collectivités locales (écoles) pour la mise en place de cantines durables, la mise en réseau des producteurs et consommateurs (mise sur pied de la coopérative CoopESEM).
- Rando-découverte : la poursuite et l'amélioration des réseaux d'itinéraires balisés existants et la promotion et l'animation des réseaux en mobilisant les acteurs locaux.
- Mobilité pour tous : la formation de coaches vélo pour accompagner des citoyens dans leur remise en selle (Je Pédale Pour Ma Forme).
- PARI-énergie : la sensibilisation du grand public aux questions d'économie d'énergie dans le logement, l'accompagnement de candidats auto-rénovateurs grâce à des formations et l'organisation de chantiers participatifs.
- Petites Initiatives Citoyennes (PIC) : la stimulation et l'accompagnement des initiatives portées par des collectifs de citoyens.
- Citoyenneté Active 100% Rural : la mise en place d'un réseau de passeurs transmettant leur savoir local, l'organisation du Festival 100% Rural pour un regard décalé sur le territoire et l'accompagnement de l'action vers la transition. »

\* \* \*

Nom du porteur : Esperanto - Beaumont

Le projet :

« Nous accueillons 15 mineurs présumés victimes de la traite des êtres humains. Notre prise en charge va d'un accompagnement dans un groupe de vie jusqu'à la mise en autonomie externe. Accueillir, sécuriser, stabiliser des mineurs présumés victimes de la traite des êtres humains et assurer un suivi des démarches relatives aux statuts juridique et judiciaire, afin de les aider à s'intégrer socialement, de les accompagner dans leur projet de vie et ce, dans le respect du jeune et de sa culture. »

**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Maison des Associations – Projets – suite 2**

Nom du porteur : **MJ Florennes**

Le projet :

« L'association a pour objet l'organisation d'un lieu de rencontre, et d'activités socio-culturelles au profit de tous les jeunes de moins de 26 ans, sans distinction de sexe, de nationalité ni de conviction philosophique ou religieuse.

Elle peut réaliser tous les actes se rapportant directement ou indirectement à son objet.

En temps normal, nous organisons des accueils ouverts à tous les jeunes les lundis de 16h à 18h, les mardis de 16 à 18h, les mercredis de 12h à 19h et les vendredis de 16h à 19h et jusque 22h une fois par mois.

Ces accueils sont des temps où la MJ est ouverte au jeune, sans obligation pour ce dernier de participer à une activité précise et où il est libre d'aller et venir comme ça lui convient.

Nous organisons aussi des ateliers de musique, de jongle, de mini-foot, de théâtre, ...

Des projets à vocation citoyenne sont régulièrement organisés, que ce soit sur le thème de l'interculturalité, de l'appropriation de l'espace public, du développement durable, etc.

Avec les jeunes, nous montons aussi des événements tels que notre « Zombie Flo'run », le show de la MJ, le ciné drive-in, et bien d'autres encore.

Régulièrement, nous partons aussi en sortie avec les jeunes.

Nous organisons enfin des stages et des camps pendant les congés scolaires.

Toutes ces organisations ont pour objectif d'accompagner les jeunes sur le chemin qui fera d'eux des citoyens responsables actifs critiques et solidaires. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Centre d'adaptation et de reclassement professionnel (CARP) - Philippeville**

Le projet :

« L'association a pour objet, en dehors de toute appartenance religieuse, philosophique ou politique, l'exploitation, la gestion, l'administration et le développement dans l'arrondissement de Philippeville de toutes les activités en faveur des personnes handicapées et spécialement la création et la gestion d'une ou plusieurs Entreprises de Travail Adapté organisées conformément aux dispositions de la législation en vigueur et des homes annexes. L'activité de l'association est donc principalement destinée aux personnes handicapées se trouvant dans l'impossibilité d'exercer provisoirement ou définitivement une activité professionnelle dans des conditions habituelles de travail. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Centrale de Services à Domicile Province de Namur Réseau Solidaris - Philippeville**

Le projet :

« L'association a pour missions de promouvoir le développement de services d'aides et de soins coordonnés à domicile ou de toute forme d'organisation visant au maintien à domicile. La CSD coordonne ceux-ci, permettant ainsi aux patients d'éviter de recourir à une hospitalisation, de raccourcir celle-ci ou d'éviter un placement prématuré en home.

Les objectifs sont réalisés par la création, entre autres, de services en interne ou par voie de convention de collaboration avec des services/prestataires externes. Ces services sont essentiels dans le cadre du maintien à domicile du bénéficiaire. Ils sont constitués d'équipes de professionnels avec des compétences spécifiques au domaine socio-sanitaire. »

**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Maison des Associations – Projets –suite 3 et fin**

Nom du porteur : **Académie de musique et de danse de la Botte du Hainaut – Sivry-Rance**

Le projet :

« L'association a pour but l'enseignement et la diffusion des domaines des arts plastiques et de l'espace, de la musique, des arts de la parole et de théâtre, et de la danse.

Sont dispensés pour le domaine musique les cours de base : formation musicale, accordéon, chant, clarinette, cor, flûte traversière, guitare, piano, percussions, saxophone, trompette, trombone, tuba, violon, violon alto et violoncelle. Sont dispensés pour le domaine danse les cours de base : danse classique et danse jazz.

L'ABH désire également mettre en avant les cours d'ensemble (vocal et instrumental). Ces cours sont propices au développement de l'autonomie, à l'écoute, au respect de soi et des autres, à l'investissement et au dépassement de soi.

L'école a souhaité élargir son panel de cours complémentaires : cours d'ensemble jazz, pratique des rythmes musicaux du monde, guitare d'accompagnement, claviers, histoire de la musique, analyse et écriture musicales, formation générale jazz, création musicale numérique pour le domaine musique, cours de danse jazz et expression chorégraphique pour le domaine de la danse. Autant de possibilités qui permettent de s'ouvrir à différents domaines de la musique et de la danse et de toucher ainsi à la fois la population de l'école mais aussi celle de l'extérieur. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Cercle des Naturalistes de Belgique - Viroinval**

Le projet :

« L'association a pour but : de grouper l'élite des jeunes et des adultes (par le mot "élite" il faut entendre "les personnes les plus intéressées") les plus aptes et les plus intéressés à l'étude des sciences naturelles, les initier à l'observation de la nature et à une méthode scientifique de travail et de recherche, leur faire connaître les richesses naturelles de leur pays pour les conserver et les développer.

Afin de faire apprécier et conserver le patrimoine de notre pays et des autres pays européens, l'association mettra tout en œuvre pour promouvoir et réaliser des activités de tourisme intégré, respectueuses de l'environnement.

L'association a aussi pour but la réalisation d'actions concrètes en faveur de la conservation de la nature et de la protection de l'environnement. Elle développe aussi des activités d'éducation permanente au sein de la population et notamment grâce à ses sections.

Elle pourra gérer des réserves naturelles pour son propre compte ou pour le compte de tiers, développer des actions dans le domaine de l'agri-environnement, de la phytotechnie et réaliser des études d'incidence, d'impact ou d'évaluation des sites.

L'association peut aussi proposer à ses membres les moyens et objets nécessaires à la découverte de la nature en général. »

**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : AAP3 en collaboration avec la MDA**

Description :

En octobre, la Fondation en collaboration avec la MDA lance son troisième appel à projets dans l'axe Innovation Sociale.

La thématique retenue est « Faire de la crise un moteur de changements ».

Objectif :

L'objectif est de soutenir et accompagner les associations dans leur processus de transformation organisationnelle dans le contexte de la crise sanitaire actuelle.

Contenu :

Le soutien prend, dans un premier temps, la forme d'un accompagnement d'experts, effectué par le CESI (service externe de prévention et de protection au travail dont le rôle consiste à veiller au bien-être des travailleurs) et OneManagement (intégré au groupe CESI).

Ils proposent un accompagnement participatif avec une intention de diagnostic partagé sur deux axes :

- L'axe organisationnel, c'est-à-dire l'organisation du travail et l'environnement physique de travail ;
- L'axe humain, c'est-à-dire la gestion et le développement d'équipe et de collaborateurs, les relations interpersonnelles, les risques psychosociaux.

Il convient de rajouter à ces deux axes un axe transversal qu'est la gouvernance dans un contexte de crise et post-crise (rôles et responsabilités de chacun, mode de décision, valeurs, etc.).

La seconde partie du soutien est l'octroi d'un don permettant, par exemple : l'achat de matériel, l'aménagement de locaux, la mise en place d'outils favorisant le management de l'ASBL, etc.

9 associations ont déposé un dossier de candidatures.

8 d'entre elles, lauréates, bénéficieront de cet accompagnement.

Partenaires :

**MDA, CESI et ONE Management**

Résultats – public concerné :

**Lauréats de l'appel à projets**

- Centre de Services à domicile Province de Namur Réseau Solidaris
- Académie de musique et de Danse de la Botte du Hainaut
- Gal de l'Entre-Sambre-et-Meuse
- Cercle des naturalistes de Belgique
- Espéranto
- Maison des jeunes de Florennes
- Centre d'Adaptation et de Reclassement professionnel (CARP)
- Classe Action Nature ASBL



**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Agence immobilière sociale du sud Hainaut**

Description :

L'agence immobilière sociale du sud Hainaut a démarré ses activités au cours du second semestre 2014.

Ses objectifs essentiels sont :

1. De rechercher la meilleure adéquation possible entre l'offre en logements potentiels disponibles et les besoins sociaux recensés au plan local ;
2. De conclure des contrats de gestion ou de location de logements avec leurs propriétaires publics et privés ;
3. D'introduire ou de réintroduire les biens précités dans le circuit locatif de logements salubres au bénéfice de ménages en état de précarité ou à revenus modestes ;
4. D'assurer la médiation entre les propriétaires-bailleurs et des locataires en voie de rupture sociale.

Son territoire d'action couvre les Communes d'Erquennes, Beaumont, Sivry-Rance, Froidchapelle, Chimay, Momignies, Lobbes et Merbes-le-Château en cours d'adhésion.

Répartition du patrimoine et par type au 31/12/2020 :

CHIMAY : 36 logements (+3 logements)

MOMIGNIES : 16 logements (- 1 résilié)

FROIDCHAPELLE : 6 logements (idem 2019)

BEAUMONT : 13 logements (+ 5 logements)

SIVRY-RANCE : 15 logements (idem 2019)

ERQUELINES : 25 logements (+5 logements – 1 résilié)

LOBBES : 0 logement

Soit 111 logements (100 logements fin 2019).

Deux projets de rénovation ont été finalisés et sont désormais occupés.

Partenaires :

Les partenaires sont les 7 Communes concernées ainsi que leur CPAS, l'Asbl Notre Maison, l'Asbl Oxyjeune, le CIEP (Centre d'Information et d'Education Populaire), le RWLP (Réseau Wallon de Lutte contre la Pauvreté), le SNP (Syndicat National des Propriétaires), le Foyer de la Haute Sambre.

Ayant résorbé la plupart des vides locatifs fin 2019, nous avons pu prendre en gestion davantage de logements en gestion en 2020 que l'année précédente malgré les difficultés liées à la crise COVID.

Nous avons continué à procéder aux nouvelles installations et pu gérer les départs de locataires tout en limitant les périodes de vide locatif entre les locations.

Nous avons adapté notre fonctionnement aux mesures liées au COVID, dans la mesure du possible, tout en maintenant le service auprès des locataires et des propriétaires.

L'Agence immobilière sociale est une opportunité pour les propriétaires et une nécessité pour les locataires qui sont généralement des personnes précarisées qui peuvent être logées décemment et à un prix raisonnable.

**Axe stratégique : Innovation sociale**

**Nom de l'initiative : Les Maisons Communautaires**

Description :

Les Maisons Communautaires ont pour mission :

- De rompre l'isolement, la solitude des personnes âgées.
- D'être un lieu de rencontre pour les personnes qui sont en perte de lien social.
- De contribuer au maintien ou à l'amélioration de l'autonomie sur différents plans (compétences physiques et cognitives, la confiance en soi, l'épanouissement social et/ou personnel) grâce aux activités proposées.

Cette mission vise également à favoriser un maintien à domicile de qualité.

Durant cette année 2020 :

- Suite à la crise sanitaire, les macs ont été fermés en mars. Des visites chez les personnes ont été réalisées à partir de mai. L'objectif était de recréer le lien social.
- Réalisation de différents bricolages, de petits cadeaux de Noël.
- Activités intergénérationnelles adaptées
  - Échanges de carte des vœux entre les 3 maisons communautaires et 3 classes de primaires (école libre de Seloignes, école communale de Chimay et école communale de Sivry) ;
  - Échanges de carte de vœux avec les enfants de la maison de quartier de Chimay.
- Correspondance avec les participants via tablette lors des visites de l'animatrice.
- Edition trimestrielle du Mac Magazine.
- Participation à différentes formations (secourisme, susciter l'engagement des bénéficiaires).
- Projet de réalisation d'un film sur le ressenti des personnes sur la crise sanitaire.
- Recherche de chauffeurs volontaires pour la Mac de Momignies.

Partenaires :

Les 3 MAC, à savoir :

- Les asbl « L'école des S'âges » de Forge-Philippe ; « Au fil du temps » à Rance ; et « L'Étincelle » à Chimay.
- Les PCS des Communes de Momignies et de Chimay.
- La Croix rouge de Chimay ; l'ATL de Sivry-Rance.
- Les ADMR, le CPAS de Sivry-Rance.

Résultat atteint - ou public concerné :

Les personnes de plus de 65 ans (personnes autonomes, valides, dépendantes, ...).

En moyenne 15 participants à Forge-Philippe, 17 à Chimay et 13 à Rance.



**Axe stratégique : Innovation Sociale**

**Nom de l'initiative : Poire Qui Roule**

Description :

Le territoire de la Fondation Chimay-Warsoise comporte 9 institutions (16 implantations) et environ 800 résidents répartis en services d'accueil de jour, de nuit, résidentiels ou pour jeune, ou encore, en services de logements supervisés. Autant dire l'importance de ce public cible, et la capacité d'emploi que représentent les institutions dans notre région.

Dans ce cadre, Poire Qui Roule est une action que nous soutenons de manière récurrente depuis 2008. Elle a été initiée en 2006, au départ d'un projet Jeunes Talents.

La Fondation en est l'organisateur principal et le coordinateur, s'appuyant cependant sur un groupe de 24 personnes représentant les institutions et les écoles concernées.

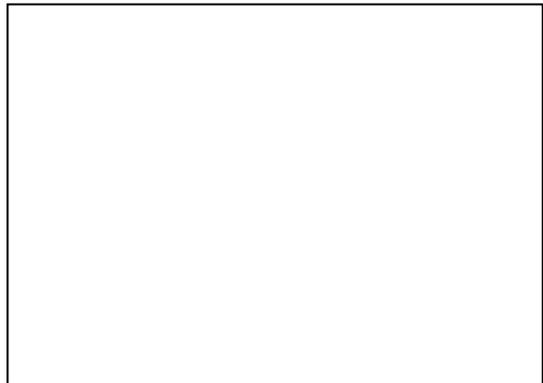
Cette journée recouvre deux objectifs :

1. Déstigmatiser les personnes moins valides et décroiser les institutions pour personnes handicapées en les mobilisant autour d'activités communes.
2. Jouer un rôle dans le cadre de l'orientation professionnelle des jeunes étudiants des sections « Education ».

*Action annulée suite à la crise sanitaire.*

Partenaires :

ASPH sports  
L'Albatros,  
Sainte-Chrétienne  
L'Heureux Abri  
Le domaine de la Brouffe  
Les Coccinelles  
Les Goélands  
La Boulaie  
L'Accueil  
Le Collège St-Joseph de Chimay  
L'Athénée de Chimay  
ISM Pesche  
Athénée Jean Rey  
La Table Ronde  
Les Ladies  
Vitamine Music



## B. ECONOMIE EN TRANSITION

Fiche n°06

|  |
|--|
| <b>Axe stratégique : Economie en transition</b>        |
| <b>Nom de l'initiative : Soutien au monde agricole</b> |

### Principe :

Des formations et des séances d'information.

### Objectifs :

L'action « agriculture » a pour objectif en sus de la formation des agriculteurs, de les faire se rencontrer afin qu'ils échangent sur différents sujets.

Chaque année, un cycle de conférences et de formations est organisé, en général d'octobre à avril, c'est-à-dire durant la période où les agriculteurs sont les plus disponibles.

En ce qui concerne les formations, différents aspects sont abordés comme l'informatique, la gestion, les subsides, les logiciels de gestion agricole, la succession, etc.

En ce qui concerne les conférences, le programme est établi en fonction de l'actualité, des problèmes rencontrés en termes de maladie, des réformes européennes, etc.

### Activités réalisées en 2020 :

**23 janvier 2020** : Conférence sur les nouveautés en matière d'antibiotiques pour le secteur bovin à Froidchapelle.

Partenaires spécifiques : AMCRA – AFSC – AFMPS – FWA.

**24 janvier 2020** : "Formation au logiciel CERISE" pour débutants / Partie WEB mobile à Rance.

Partenaires spécifiques : UAW Beaumont-Merbes-Chimay.

**31 janvier 2020** : "Formation au logiciel CERISE" (2) pour aguerris à Rance.

Partenaires spécifiques : UAW Beaumont-Merbes-Chimay.

**19 février 2020** : "Séance cinéma/débat "AU NOM DE LA TERRE" à Momignies.

Partenaire spécifique : Biowallonie.

**5 mars 2020** : AG + Conférence agricole + Information DGO3 à Froidchapelle.

Thème : "Gestion des prairies face aux défis climatiques" (quelles méthodes utiliser en cas de sécheresse ?).

Partenaire spécifique : AWE Botte – DGO3.

**Arrêt des activités mi-mars suite à la crise sanitaire.**

### Partenaires :

Nos partenaires pour cette action sont Hainaut Développement et la Fondation Rurale de Wallonie. Le planning annuel est établi en concertation avec des représentants du monde agricole : la FWA, l'Association des Éleveurs de la Botte, le Comité de la Foire de Sautin, l'Association des Éleveurs de la Fagne, Biowallonie, le Parc naturel de Viroin-Hermeton et la Direction générale de l'Agriculture (direction de Thuin).

### Résultat atteint ou public concerné :

249 personnes en cumul ont participé aux activités durant cette année 2020.

Ces personnes sont principalement des agriculteurs.



**Axe stratégique : Economie en transition**

**Nom de l'initiative : Business Networking - Soutien au GECO**

Principe :

Fondé le 20/09/1988, le GECO est né de la volonté d'entreprises de la région SUDESEM de se regrouper et de constituer ensemble une association de dirigeants et d'indépendants en vue d'assurer la promotion, la représentation et l'aide au développement des entreprises.

Objectifs : Le GECO se donne notamment pour missions de :

- RENFORCER l'Attractivité économique de la zone ;
- INFORMER ET SUSCITER des Idées et des Partenariats ;
- DEVELOPPER et PROMOUVOIR l'Esprit d'entreprise ;
- DEFENDRE les Intérêts économiques spécifiques à la région du SUDESEM.

Activités réalisées en 2020 :

- **16 et 17 janvier 2020** : Participation aux ateliers de sensibilisation sur l'utilisation du numérique, dans le cadre du projet « UP TO » transfrontalier à Chimay.
- **21 janvier 2020** : Soirée des Vœux Geco à la Patinoire de Couvin.
- **18 février 2020** : Atelier « Télétravail et Coworking, et mon entreprise dans tout ça ? » Espace coworking E420 à Mariembourg.
- **2 mars 2020** : Réunion d'information Geco-UCM-Fondation Chimay-Wartoise sur « L'Intelligence artificielle : aussi pour mon entreprise ? » à Chimay.
- **Avril 2020** : Messages de soutien à tous nos membres et Création d'un groupe Facebook d'échanges. Relais de demandes urgentes d'acteurs locaux dans le cadre de la crise COVID. Réalisation et envoi à nos entreprises régionales d'un questionnaire commun réalisé avec la Fondation Chimay-Wartoise.
- **24 avril 2020** : Webinaire avec le Ministre Ducarme.
- **Mai et juin 2020** : enquête individuelle et téléphonique auprès de tous nos membres GECO.
- **23 juin 2020** : Webinaire en partenariat avec IGRETEC : « L'E-Réputation ».
- **29 juin 2020** : Réunion d'information avec le BEP sur « La communication commerciale de proximité post COVID ».
- **Mai, Juin, juillet et août 2020** : participation aux réunions de réflexion sur la création d'une monnaie locale (« Le Semeur »).
- **28 septembre 2020** : Réunion d'information Geco-Securex « Focus sur le secteur de la construction et nouvelles mesures COVID » à Chimay.
- **Octobre et novembre 2020** : soutien et relais pour récolter des PC non utilisés pour des étudiants du secondaire qui n'en disposeraient pas à domicile. Initiative Fondation Chimay-Wartoise.
- **Octobre et novembre 2020** : création d'une chaîne Youtube pour nos membres et mise en ligne de capsules vidéos promotionnelles ou de soutien, dans le cadre de la crise sanitaire.

Partenaires :

La Fondation Chimay-Wartoise est un des nombreux partenaires du GECO qui sont généralement des entreprises, ainsi que des indépendants et également plusieurs organismes institutionnels.

Plus de 800 personnes en cumul participent en général aux activités du GECO.

Fin 2020, malgré une année « compliquée » avec très peu de présentiel, le GECO compte toujours plus de 260 membres.

Ces personnes sont principalement des chefs d'entreprises, des indépendants et des organismes et/ou institutions en contact avec le monde entrepreneurial.



**Axe stratégique : Economie en transition**

**Nom de l'initiative : Bourse d'Encouragement à l'Entrepreneuriat en Ruralité (B.E.E.R.)**

Description de l'appel à projets :

**LA BOURSE DE LA FONDATION CHIMAY-WARTOISE POUR LES ENTREPRENEUSES ET ENTREPRENEURS QUI INNOVENT SUR LE TERRITOIRE DE L'ENTRE-SAMBRE-ET-MEUSE**

2020 devait être l'année du lancement de cette nouvelle bourse. En raison de la crise sanitaire, l'annonce est retardée à tout début 2021, concomitamment au lancement du nouveau site web de la Fondation.

La **B.E.E.R.** veut « booster » l'émergence de projets entrepreneuriaux innovants sur la zone d'action de la Fondation Chimay-Wartoise. Cette bourse cadre parfaitement avec les enjeux identifiés par la Fondation, à savoir : garder et attirer des talents, valoriser les ressources du territoire, développer **l'innovation**.

La **B.E.E.R.** prend la forme d'une bourse de 12.500 € maximum – non remboursable – destinée à couvrir des frais inhérents à l'étude de faisabilité et au test d'un nouveau projet entrepreneurial.

Les projets soutenus doivent présenter un **caractère innovant au sens large** (innovation de produit, de service, d'usage, de procédé ou d'organisation, de modèle d'affaires, marketing & commerciale, technologique, environnementale) **et/ou** s'inscrire dans la **transition écologique** (thèmes retenus : alimentation durable, agriculture durable, énergies renouvelables, économies d'énergie, biodiversité, gestion des déchets, économie circulaire, santé, environnement, tourisme durable).

Les projets présentant un **caractère structurant** pour le territoire (par exemple des projets coopératifs) sont susceptibles de bénéficier d'un soutien complémentaire.

En complément de la bourse, le/la bénéficiaire est encouragé.e à solliciter d'autres aides publiques et privées auxquelles il/elle serait éligible.

L'appel à projets est ouvert en permanence.

A priori, trois jurys seront organisés par an. Ceux-ci seront composés de personnes externes à la Fondation et possédant des compétences en lien avec le contenu des projets présentés.

Le règlement de la **B.E.E.R.** et le formulaire d'introduction d'une demande de bourse sont accessibles via le nouveau site web de la Fondation : <https://www.chimaywartoise.be/notre-approche/nos-programmes/beer-2/>

Partenaires :

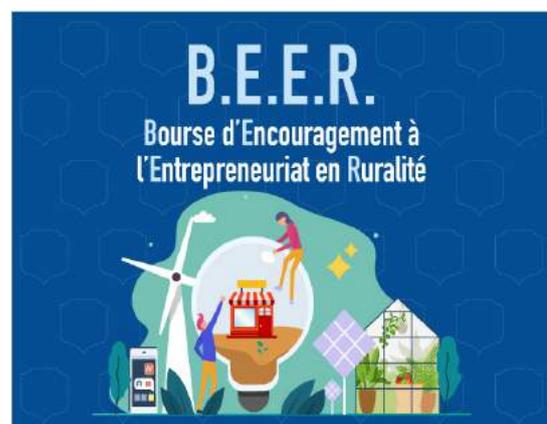
GECO, MDA de l'ES+M, opérateurs d'accompagnement et de financement des TPE/PME

Publics bénéficiaires :

La **B.E.E.R.** s'adresse aux **entrepreneuses et entrepreneurs, en devenir ou confirmé.e.s, quelle que soit leur forme juridique de fonctionnement (personnes physiques, sociétés commerciales, asbl...).**

La bourse peut être utilisée dans le cadre de la **création d'une nouvelle activité** ou du **développement / de la diversification d'une activité déjà existante.**

Le siège d'exploitation de l'activité ou de la future activité doit ou devra être situé dans une des **13 communes suivantes** : Chimay, Couvin, Momignies, Froidchapelle, Sivry-Rance, Viroinval, Beaumont, Cerfontaine, Philippeville, Doische, Florennes, Walcourt et Mettet.



**Axe stratégique : Economie en transition**

**Nom de l'initiative : Chaîne Alimentaire Durable Intégrée (CADI)**

Description du projet :

En décembre 2020, le Gouvernement wallon a sélectionné 46 projets sur base d'un appel à projets des ministres Tellier, Borsus et Morréale. **Objectif** : soutenir des dynamiques territoriales contribuant à la relocalisation du système alimentaire wallon.

Parmi ces projets sélectionnés un peu partout en Wallonie, **CADI** (pour **Chaîne Alimentaire Durable Intégrée**) couvre tout le sud de l'Entre-Sambre-et-Meuse et rassemble 7 partenaires locaux.

Monté et coordonné par la Fondation, le Parc Naturel Viroin-Hermeton et La Botte Paysanne, le projet **CADI** a pour objectif de développer des filières de produits alimentaires locaux à l'échelle du territoire de 13 communes de l'Entre-Sambre-et-Meuse : **Beaumont, Chimay, Froidchapelle, Momignies, Sivry-Rance, Cerfontaine, Couvin, Doische, Florennes, Mettet, Philippeville, Viroinval et Walcourt...**, soit environ 110.000 « mangeurs » et de nombreux producteurs déjà actifs.

Contenu et objectif du projet ?

Les partenaires souhaitent travailler sur plusieurs axes en parallèle :

- Renforcer les liens entre les producteurs et les différentes catégories de consommateurs et clients : citoyens, collectivités, secteur HORECA...
- Augmenter les volumes et la diversité des produits alimentaires locaux en travaillant avec les producteurs existants mais aussi en favorisant de nouvelles installations : mises à disposition de terres, fermes-écoles, espace-test agricole...
- Créer et/ou développer des outils logistiques et de transformation indispensables au territoire pour permettre à des filières de répondre aux besoins du marché et valoriser les produits locaux : filières fruits & légumes, viande, céréale...
- Rendre les produits locaux accessibles au plus grand nombre (dont les ménages à faible revenu) : diminution du nombre d'intermédiaires, augmentation du nombre de points de vente/retrait des produits locaux, travail avec les collectivités et épiceries sociales...
- Favoriser la création d'emplois : créer une filière de formation adaptée aux besoins des acteurs du territoire, développer un groupement d'employeurs...

En outre, de manière à impliquer les nombreux acteurs publics et privés du territoire concernés par l'alimentation durable, les partenaires du projet mettront progressivement en place un « Conseil de Politique Alimentaire » chargé de faire vivre cet « écosystème alimentaire », en lien avec d'autres projets qui poursuivent un objectif similaire dans d'autres parties de Wallonie.

Fondation Chimay-Warsoise, Parc Naturel Viroin-Hermeton ASBL, La Botte Paysanne SCRL

Partenaires :

Chimay-Gestion, Coopesem, Coopérative bio de la Botte, Codef

Publics bénéficiaires :

CADI s'adresse à l'ensemble des acteurs du territoire concernés par l'alimentation durable : citoyens, petits producteurs, artisans, agriculteurs, transformateurs, collectivités, communes, propriétaires de terres publiques et privées...



**Axe stratégique : Economie en transition**

**Nom de l'initiative : Bourse Ré-Action**

Description de l'initiative :

**LA BOURSE RÉ-ACTION : LE COUP DE POUCE DE LA FONDATION CHIMAY-WARTOISE AUX ENTREPRISES ET ASBL EN DIFFICULTE**

La Fondation a réorienté début 2020 une partie de ses programmes au profit des petites entreprises et des associations locales qui rencontraient des difficultés en raison de la crise sanitaire et du confinement qui en a résulté.

Ce soutien a pris la forme d'une bourse permettant de couvrir une journée de prestation d'un conseiller externe, tout en bénéficiant d'un accompagnement par l'équipe de la Fondation.

Les modalités pratiques de la bourse Ré-Action étaient légèrement différentes entre le secteur marchand et le secteur non marchand, pour tenir compte des spécificités de chacun.

Le conseiller externe (comptable, juriste, consultant marketing...) avait pour mission d'aider l'entreprise ou l'ASBL à mener des actions telles que :

- Constituer les dossiers nécessaires pour introduire des demandes d'aides auprès des instances fédérales ou régionales et des organismes financiers.
- Mener des démarches à caractère financier ou juridique nécessaires à court-terme à la préservation des intérêts de l'entreprise ou de l'ASBL, et/ou de leurs parties prenantes.

Pour les entreprises ou associations qui avaient déjà mené l'ensemble de ces démarches financières et juridiques, la bourse pouvait être utilisée pour mener une première approche de relance ou d'innovation post-crise (réflexion sur le business modèle, stratégie numérique, ...).

Le dispositif a été lancé en partenariat avec le GECO (pour le secteur marchand) et avec la Maison des Associations (pour le secteur non marchand). Ceux-ci ont, préalablement au lancement de la bourse, réalisé une enquête en ligne auprès de leurs membres pour évaluer l'impact de la crise et les besoins exprimés en relation avec celle-ci.

Le lancement de la bourse a été l'occasion de remettre à jour notre base de données des interlocuteurs locaux des PME (comptables et banquiers notamment).

Au total, nous avons reçu 58 demandes de bourse et, après vérification de l'éligibilité des demandes, 31 bourses ont été attribuées.

Pilotage de l'initiative :

Fondation Chimay-Wartoise

Partenaires :

GECO, Maison Des Associations de l'ES+M

Publics bénéficiaires :

Toute entreprise ou association en situation saine avant la crise et qui pouvait montrer une baisse de plus de 50 % de ses ressources suite à la crise.

Le siège d'exploitation du bénéficiaire devait être situé dans une des 13 communes suivantes : Chimay, Couvin, Momignies, Froidchapelle, Sivry-Rance, Viroinval, Beaumont, Cerfontaine, Philippeville, Doische, Florennes, Walcourt et Mettet.



**Axe stratégique : Economie en transition**

**Nom de l'initiative : Atelier Ré-Action**

Les Ateliers Ré-Action ont été organisés à l'issue de l'action Bourse Ré-Action en vue de compléter le soutien proposé aux indépendants, TPE et PME du territoire lors des premiers mois de la crise du Covid-19.

3 thèmes ont été définis et déclinés sous forme de formations de 2 journées.

• **Thème 1 : La stratégie opérationnelle**

- Revoir mon business post-confinement et saisir les opportunités liées à la crise. Comment adapter mon modèle d'affaires ou réorienter mon activité ?
- L'économie circulaire au service de mon business.

Comment envisager mon activité sous l'angle de modèles d'affaires émergents ?

• **Thème 2 : Le management**

- Adapter ma communication à mon interlocuteur. Comment établir des relations bienveillantes au sein de mon équipe, avec mes collègues, avec mes clients,...
- Il était une fois ....Utiliser le storytelling comme outil de communication pour votre entreprise. Comment donner envie de travailler avec vous, de venir acheter chez vous, de parler avec vous ?
- Mon banquier et moi. Comment développer de bonnes relations avec ses partenaires financiers ? A quoi doit-on être attentif lors d'un entretien avec son banquier ?

Le dessous des cartes d'une demande de crédit.

• **Thème 3 : Le numérique**

- Comment digitaliser mon business sans me planter ? Développer mon affaire grâce aux outils numériques.
- Créer facilement sa boutique en ligne. Découverte d'outils simples et accessibles pour réaliser un webshop pas à pas.
- Créer facilement un site internet professionnel. Découverte d'un outil simple et gratuit pour réaliser un site vitrine efficace pas à pas.

Partenaires :

- Le GECO
- La MDA
- Le BEP
- L'IGRETEC
- L'UCM

Résultats – public concerné :

En 2020, 2 ateliers sur 8 ont été organisés.

Le programme se poursuit en 2021.

Destinés à tous les indépendants, TPE, PME qui exercent une activité dans l'Entre-Sambre-et-Meuse.

L'objectif est de proposer une série d'outils concrets qu'ils peuvent mettre en pratique directement après la formation.

Les groupes sont limités à maximum 10 personnes pour permettre une meilleure prise en charge de chaque participant.

**Les programmes transversaux soutenus dans le cadre de l'initiative  
Action Régionale classés par axe**

**A. EMPOWERMENT**

**a. Jeunes**

Fiche n° 11-1

|  |
|--|
| <b>Axe stratégique : Empowerment</b>       |
| <b>Nom de l'initiative : Bourse Jeunes</b> |

La bourse Jeunes fait partie du programme de la Fondation appelé « Empowerment », mot d'origine anglo-saxonne qui désigne l'action de « permettre à toute personne de développer son plein potentiel ». La notion de développement des compétences des jeunes de la région est un des principaux axes du programme Empowerment.

Les projets soutenus doivent contribuer à l'acquisition ou au développement des compétences personnelles des jeunes bénéficiaires, qu'elles soient intellectuelles, manuelles, artistiques ou sportives.

A plus long terme, la Fondation espère que les bénéficiaires de la bourse pourront faire bénéficier la collectivité de son territoire d'action des compétences acquises ou développées avec la bourse.

Le règlement de la Bourse Jeunes a été modifié en 2020. Voici les changements importants :

- Le jeune porteur présente lui-même son projet face aux jurys. Pour l'accompagner et lui faire bénéficier des meilleurs outils, une formation PITCH obligatoire lui est proposée.
- Le montant de la bourse est passé de 2.000€ à 2.500€.
- Des critères de sélection plus précis ont été mis en place afin de soutenir des dossiers en rapport avec leur avenir. Une grille d'analyse est fournie aux jurys pour éviter toute subjectivité.

**Résultats – public concerné :**

En 2020, 10 dossiers ont été introduits et sont passés en jury lors de 3 séances.

- 3 dossiers : approfondissement de compétences musicales en Belgique.
- 5 dossiers : approfondissement de compétences langues à l'étranger.
- 1 dossier : compétences langues en Belgique.
- 1 dossier : échange interculturel.

|                                      |
|--------------------------------------|
| <b>Axe stratégique : Empowerment</b> |
|--------------------------------------|

|  |
|--|
| <b>Nom de l'initiative : Bourse Jeunes Talents – Projets</b> |
|--|

Nom du porteur : **Elodie Vainqueur**

Le projet : **Cellar Twins**

« Depuis fin 2014, nous répétons 3h chaque semaine pour porter ce projet le plus haut possible. Nous investissons tout notre temps libre et notre argent dans ce projet. Nous avons commencé par des petits concerts dans des cafés en 2016-2017. En 2017-2018, nous avons trouvé de nouvelles opportunités avec des fêtes de village ou la fête de la musique (où nous avons d'ailleurs joué à Beaumont et à Chimay). En 2018-2019, nous avons fait un énorme pas en avant. Nous avons joué dans des festivals partout en Belgique : Bear Rock Festival (Andennes) où nous avons remporté un prix, Kraken Metal Festival (Ittre), American Rock Festival (Bastogne), July Rock Festival (Jambes), fêtes de Wallonie (2x à Namur) où nous avons remporté le prix de la rock's cool la première année.

Nous avons également été sélectionnés parmi plus de 200 participants pour les tremplins : du Wacken Metal Festival (DE), le Durbuy Rock Festival (Huy), et Emergenza. Cette année nous avons été choisis par le programme National 5 qui nous a offert beaucoup de formations. National 5 est un programme d'accompagnement de groupe émergent. Pour mettre toutes nos chances de notre côté, nous faisons toutes les formations possibles, des résidences pour aider les groupes belges (ex. : national 5), nous regardons des tutos youtube pour avoir des conseils professionnels. Nous avons fait des stages spécifiques en groupe pour améliorer notre jeu de scène. Nous essayons de faire tout par nous-même, quitte à apprendre tout sur le tas et recommencer jusqu'à ce que cela fasse professionnel. L'argent de la bourse servira à financer le montage de notre premier clip afin de pouvoir se faire connaître non seulement en Belgique mais également à l'étranger. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Pauline Lasquellec**

Le projet : **Ma 3<sup>ème</sup> année aux cours Florent Bruxelles**

« Je souhaite finir ma 3<sup>ème</sup> année aux Cours Florent pour ensuite passer les concours et pouvoir entrer au conservatoire de Bruxelles, de Liège, de Mons ou dans une école comme l'INSAS ou encore l'IAD. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Dorine Lenaerts**

Le projet : **Cours Florent**

« Je suis passionnée depuis mon enfance par le monde du spectacle, de la scène, du cinéma. J'ai joué dans quelques pièces dans le cadre des cours de français en secondaires. J'ai ensuite commencé le théâtre à l'université. D'abord au quai 22 puis ensuite, au Conservatoire de Jambes. Je me suis ensuite renseignée sur les meilleures écoles de formation de l'acteur en Belgique et j'ai découvert les cours Florent. Cela fait depuis 2016 que j'attends d'y entrer, une fois la stabilité dans mes études acquises. Ce qui est le cas aujourd'hui. Après avoir fait un stage de cinéma du 6 au 11 juillet, à Bruxelles, j'ai été acceptée dans leur école. Ce stage était la condition pour y entrer. Je peux désormais entamer une formation artistique de 3 ans chez eux. Je souhaite donc commencer la première année du cycle en septembre. »

|                                      |
|--------------------------------------|
| <b>Axe stratégique : Empowerment</b> |
|--------------------------------------|

|   |
|---|
| <b>Nom de l'initiative : Bourse Jeunes Explorator – Projets</b> |
|---|

Nom du porteur : **Clément Bellenger**

Le projet : **Séjour linguistique à Oxford**

« Il s'agit d'un séjour linguistique de trois mois en Angleterre. Sur place, sont donnés des cours le matin et l'après-midi est libre. Cela permet alors de vaquer à ses occupations telles que la visite de la ville et/ou du pays mais aussi à l'étude puisque l'école organise régulièrement des interrogations afin d'évaluer le niveau et la progression des élèves. Il est également possible de passer sur place à la fin du stage les différents tests d'anglais comme le Cambridge Test. Ceci n'est donc pas anodin dans un CV. Tout au long du séjour, je serai accueilli en demi-pension dans une famille d'accueil. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Perrine Salingros**

Le projet : **Perrine Australian Project**

« Mon projet est de partir six mois à l'étranger pour apprendre l'anglais, pour découvrir une nouvelle culture, pour rencontrer de nouvelles personnes et pour m'intégrer dans une école et une famille différente des miennes. Tout cela en restant dans mon cursus scolaire « normal » puisque ce semestre est reconnu par la fédération Wallonie-Bruxelles et ne modifie pas le reste de mon année en Belgique.

En Australie. Actuellement, je n'ai pas plus de précisions car l'organisme d'échange (WEP) traite toujours mon dossier pour trouver une famille et une école d'accueil répondant au mieux à mon profil tant scolaire que personnel. De mi-juillet à fin novembre ou début de décembre 2020. Encore une fois, c'est approximatif car ces dates dépendent de la région où se trouveront mon école et ma famille d'accueil. »

→ Suite au Covid-19, Perrine a changé de destination et s'est rendue en Irlande.

\* \* \*

Nom du porteur : **Charlotte Martin**

Le projet : **Une année d'immersion aux USA**

« Je vais m'envoler au mois d'août en Illinois, aux Etats-Unis pour y faire une seconde rhéto afin de perfectionner mon anglais mais également pour découvrir leur culture ainsi que leur histoire. Après cette année à l'étranger, je compte suivre des études en sciences économiques à l'Université de Namur où j'aurai plusieurs heures d'anglais par semaine. Dans ce domaine, l'Anglais est très important. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Emma Cooren**

Le projet : **Le Canada dans tous mes états**

« Mon projet pour cette année est de partir durant une année scolaire au Canada où je serai placée en famille d'accueil afin d'effectuer une seconde rhéto. Ressentant le besoin d'acquérir un peu plus de maturité et d'autonomie, c'est le projet idéal. Je souhaite partir en pays étranger dans le but de devenir bilingue, une force essentielle dans mes futures études et même dans la vie en général aujourd'hui. Je souhaite également m'enrichir personnellement en devenant plus indépendante et ouverte. Me lancer seule dans cette aventure prometteuse offrant apprentissage, découvertes et rencontres, est le meilleur moyen d'y arriver selon moi. »

\* \* \*

Nom du porteur : **Valentine Nembrini**

Le projet : **Perfectionner mon anglais pour ma carrière professionnelle**

« Mon projet est de partir à l'étranger pendant une durée de 3 mois afin de suivre des cours intensifs d'anglais. Mon but est de perfectionner ma maîtrise de la langue afin d'assurer ma place dans le monde du travail et du secteur du tourisme. En combinant des cours intensifs le matin et un travail estival l'après-midi, je suis certaine de m'améliorer très rapidement. Suite à ces 3 mois d'étude, j'aimerais revenir en Belgique avec cette réelle plus-value autant personnelle que professionnelle. »

**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Bourse Jeunes Explorator – Projets – suite 1 et fin**

Nom du porteur : **Anaïs Marsik**

Le projet : **Participation à l'aventure DBA**

« Le projet consiste à aller avec l'ONG DBA dans un pays d'Afrique. Là-bas, nous collaborons avec des acteurs locaux à la réalisation de projets pour principalement soutenir l'agriculture durable et familiale mais nos actions peuvent également être diverses comme de sensibilisation sur l'hygiène, animations dans les écoles, constructions de maisons, plantations d'arbres,...

De plus, sur place nous découvrons les correspondants et nous échangeons nos idées sur différentes thématiques (position de la femme, racisme, croyances, pauvreté, agriculture, sujets d'intérêts,...) et nous casserons aussi peut-être certains préjugés qu'il peut y avoir entre Afrique et Europe et vice versa. Cette démarche s'inscrit dans la continuité des week-ends de formation en Éducation Citoyenne Mondiale et Solidaire que nous recevons au préalable en Belgique. <https://ongdba.org/long/> »

\* \* \*

Nom du porteur : **Lyla Gérard**

Le projet : **Seconde dernière année en Flandre**

« J'ai toujours eu un attrait pour les langues étrangères et il y a deux ans et demi, j'ai eu la chance de participer à un échange scolaire d'une semaine en Flandre et plus précisément à Waregem. Je suis arrivée dans une famille plus que géniale et ma correspondante était une jeune fille un an plus jeune que moi. Durant une semaine, nous avons vécu ensemble et fréquenté la même classe. Pour mon dernier soir, ma famille m'a emmenée visiter Gand et c'est à ce moment que j'ai décidé que Gand m'accueillerait durant mes études universitaires. De plus, je souhaite approfondir les trois langues que j'étudie déjà pour le moment mais il est impossible d'étudier plus de deux langues simultanément à l'université. L'idée d'étudier en Flandre s'est donc renforcée car de cette façon je peux continuer d'étudier l'allemand et l'anglais tout en parlant néerlandais quotidiennement. Mais avant de me lancer dans le grand bain et la nouvelle vie qu'est celle d'une étudiante, je préfère avoir une facilité avec le néerlandais beaucoup plus importante qu'actuellement. Faire une seconde rhéto est donc un bon moyen pour avoir un mécanisme de traduction instantanée et sera un plus pour moi en auditoire à l'université. »

## b. Alimentation durable

Fiche n° 12

**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Cantines Durables**

### Description :

En juin 2020, la Fondation Chimay-Wartoise a débuté sa collaboration avec le Collectif Développement Cantines Durables, et plus particulièrement, avec l'ASBL Le Renard Qui Passe, dans le but de mieux répondre à la demande croissante des parents et des écoles en quête d'un nouveau modèle d'alimentation respectueux de la santé des enfants et de l'environnement.

La méthode proposée par le Collectif Développement Cantines Durables démontre qu'il est possible de proposer des repas équilibrés de haute qualité à des prix abordables, tout cela en favorisant les produits locaux et de saison.

Un appel à candidatures a été lancé le 02 septembre 2020 auprès de toutes les écoles fondamentales de Chimay, Momignies, Sivry-Rance, Froidchapelle, Couvin et Viroinval, ce qui représente 33 écoles.

9 écoles (20 implantations) ont répondu à cet appel, mais seulement 4 écoles (7 implantations) des communes de Momignies et Viroinval ont été sélectionnées :

- l'école libre de la Croix à Momignies
- l'école libre Saint-Joseph de Seloignes,
- les écoles communales de Momignies (implantations de Macon, Monceau, Macquenoise, Beauwelz)
- et l'école communale de Dourbes.

Différents acteurs nécessaires à un bon accompagnement des 4 écoles sont parties prenantes du projet : les 2 communes, un prestataire de repas, des producteurs locaux. Tous sont motivés et positifs quant à ce projet des « Cantines Durables ».

En se basant sur la ligne du temps proposée par le Collectif Développement Cantines Durables, une séance d'information par commune avec toutes les parties prenantes devait être organisée. Malheureusement, cette séance a été annulée suite à la crise sanitaire.

Les ateliers en classe débiteront en mars 2021. Le potage-collation sera mis en place en juin 2021.

### Partenaires :

- Collectif Développement Cantines Durables
- ASBL Le Renard qui passe
- Ecole libre de la Croix – Momignies
- Ecole libre Saint-Joseph – Seloignes
- Ecoles communales – Momignies Implantations de Macon, Monceau, Macquenoise, Beauwelz
- Ecole communale – Dourbes
- Commune de Momignies
- Commune de Viroinval
- ETA La Tiérache – Momignies
- Producteurs locaux

### Résultat atteint ou public concerné :

Un accompagnement (1 mi-temps) de l'ASBL Le Renard Qui Passe, formé et coordonné par le Collectif Développement Cantines Durables.

4 Ecoles - 7 implantations – 557 élèves.



## c. Education

Fiche n° 13-1

**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Vitamine Music – animations dans les écoles**

### Description :

En 2020, nous avons décidé de continuer le travail dans les écoles avec les ateliers d'éveil musical pour les enfants de 2,5 ans à 12 ans, et d'aider les classes dans différents projets.

De mars 2020 à juin 2020, toutes les activités en présentiel dans les classes ont été annulées suite à la pandémie Covid-19.

Un programme spécial a été édité pour la rentrée de septembre 2020 proposant des « Musicals Boxes » de 3 semaines en présentiel en classe ou à distance afin de s'adapter aux protocoles sanitaires.

### **→ Ateliers d'éveil musical dans les écoles fondamentales de la région**

7 personnes travaillent dans les écoles, selon un horaire propre à chacune. La demande reste importante dans les écoles :

- 47 implantations ont été visitées ;
- 187 classes ont reçu au moins 10 séances d'éveil Musical ;
- 2834 enfants sont concernés, soit près de 60% de la population scolaire de la zone.

Ces chiffres sont en légère baisse suite à la pandémie Covid-19 et à l'arrêt des activités dans les écoles de mars à juin 2020.

### **→ Activités avec Zim Boum Trad**

*Annulation des activités suite à la crise sanitaire.*

### **→ Vidéos pédagogiques**

36 vidéos pédagogiques « made in Vitamine » dont 2 tournées pour l'émission « Une éducation presque parfaite » sur TéléSambre ont été proposées aux enseignants, parents et enfants via nos réseaux de communication (mails, Facebook et blog de vitamine Music).

### **→ Animations « Eveil aux Langues en musique »**

Depuis septembre 2020, de nouvelles animations sont proposées pour découvrir des langues étrangères grâce à la musique, à la découverte et à des activités ludiques : russe, anglais, italien, japonais,... Ces animations remportent beaucoup de succès. Carnet de commandes complet.

### Partenaires :

Vitamine Music  
Zim Boum Trad  
Les écoles fondamentales de la région,  
tous réseaux confondus  
Fondation Chimay-Wartoise

### Résultat atteint ou public concerné :

Les animatrices se mettent à la disposition des enseignants afin de bien intégrer le cours d'éducation musicale et d'éveil aux langues dans l'horaire et les activités des classes.

Les vidéos pédagogiques publiées ont été diffusées et partagées par les enseignants sur leur propre plateforme et de nombreux commentaires de soutien et de satisfaction ont été échangés.

La formule des Boxes plus courtes et adaptables a été un franc succès également.



**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Vitamine Music – journée Mus'école**

Description :

Le 29 mai 2020 aurait dû avoir lieu Mus'école, journée de formation des enseignants des écoles fondamentales et des accueillantes. 31 ateliers étaient prêts et prévus à Couvin, au Couvidôme et à l'Aquascope de Virelles (Chimay). Ils ont dû être annulés suite à la pandémie Covid-19.

Partenaires :

Organisation ; Vitamine Music  
Chimay-Gestion  
Fondation Chimay-Wartoise  
Forsud  
L'Athénée Jean Rey de Couvin  
L'Ecole Saint-Joseph de Couvin  
Couvidôme  
Le Centre Educatif de Virelles - Aquascope

Résultat atteint ou public concerné :

Tous les enseignants, et directeurs, 600 personnes, de toutes les écoles, tous réseaux confondus, ATL, accueillantes ont été déçus de ne pas vivre cette journée annulée pour raison majeure.



**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Vitamine Music - activités extrascolaires**

Description :

**→ Cours en extra-scolaire**

- **Cours de guitare**, pour enfants, ados, adultes (accompagnement, électrique, ...).
- **Cours de violon** pour enfants et adultes.
- **Atelier d'écriture de chansons** pour ados et adultes.
- **Cours de ukulélé** pour ados et adultes.
- **Cours de djembé** pour ados et adultes.

Ces activités continuent à l'ISM de Pesche (section St-Germain) avec plus de 55 participants. De mars 2020 à juin 2020, toutes les activités ont été annulées suite à la pandémie Covid-19. La rentrée en septembre 2020 s'est bien passée et dès octobre, des cours à distanciel par visioconférence ont été mis en place.

**→ Atout Choeur – Chorale d'adultes**

Une quarantaine de personnes se réunissent tous les mardis au Centre culturel Sudhaina pour aborder la polyphonie vocale de bonne qualité.

La chorale est dirigée par Gilles Massart, chef de chœur reconnu, spécialisé dans la chanson française. Même si des concerts étaient programmés pour cette année 2020, aucun n'a pu avoir lieu suite à la pandémie.

En juin 2020, sortie d'un clip en confinement : « Avec ton cœur ».

En septembre 2020, sortie de l'album « Suite Goldman ».

Depuis octobre 2020, les répétitions se font par visioconférence.

**→ Stages pendant les vacances**

En 2020, 5 stages ont été organisés pendant les vacances scolaires par nos animatrices dans la région ou à l'extérieur (*entité de Philippeville, par exemple*).

**Voyage au Pays des sons et des couleurs** – février 2020 au CC de Chimay.

**Stage Rock et Langues** au CC de Nismes.

**Eveil Musical** avec le CC de Philippeville.

**(Dé)Branchez-vous** avec l'Espace Nature de Sivry.

**Orchestre à Couvin**- Vitamine Music à Couvin.

**→ Autres activités**

- Journées, matinées ou soirées dans/avec les maisons de jeunes, plaines de jeux, centre aéré,... (*Relais Verlaine, ATL...*).

- Les collaborations avec différentes institutions d'accueil pour adultes handicapés (*Poire Qui Roule, L'Institut l'Accueil de Froidchapelle, La Boulaie de Chimay*) ont été suspendues suite aux protocoles sanitaires.

Partenaires :

Vitamine Music  
Fondation Chimay-Wartoise  
Académie de musique de Couvin  
CC Sudhaina  
CC Momignies  
CC Action-Sud Nismes  
ISM de Pesche  
Ville de Couvin  
Soo Foly Asbl  
CC Philippeville

Public concerné :

Plus de 140 personnes (enfants, jeunes et adultes) participent à l'une ou l'autre de ces activités musicales.



**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Ecole Lien**

Description :

Depuis 2008, Ecole Lien met en place rencontres, interventions durant lesquels le monde scolaire et les services sociaux autour de lui apprennent à se connaître, à développer des projets communs.

Objectif :

Parler d'une même voix pour (ré)agir rapidement, efficacement et en synergie.

Cette année fut évidemment jalonnée de hautes turbulences pour les acteurs actifs dans la plateforme. L'essentiel des activités a été guidé par les besoins remontés, particulièrement lors du **retour à l'école** post-confinement. 5 cafés virtuels ont été organisés en collaboration avec Forsud & Bruno Humbeek (UMons).

- Vendredi 15/5 : « Coronavirus : les relations Ecole/Famille »
- Vendredi 22/5 avec [Bruno Humbeek](#) : « Retour à l'école, comment appréhender l'inquiétude et le stress chez les enfants, les parents et les enseignants : discussions et échanges ».
- Vendredi 29/5 avec [Bruno Humbeek](#) : Débriefing des premiers jours. Echanges & pistes de solution sur des difficultés/questionnements vécus lors de la reprise.
- Mercredi 10/06 avec [Bruno Humbeek](#) : Aménagement des cours de récré/espaces.
- 27/10 avec Bruno Humbeek : « Les leçons de la pandémie »

Par ailleurs, une démarche d'évaluation des besoins en termes de **fracture numérique** a été entamée et une récolte de matériel IT d'occasion a été lancée.

Le harcèlement scolaire dans le viseur

- Concours « **Non au harcèlement dans les 2 Bottes** ». Il offre aux élèves, équipes éducatives, l'opportunité de débattre de la problématique. Objectif : mieux cerner les enjeux pour mieux prévenir les risques liés à ces violences. Concrètement, les participants vivent une animation de sensibilisation suivie d'un projet collectif de réalisation d'une vidéo de campagne contre le harcèlement scolaire.
- CyberHelp Collaboration avec l'UMons et le Microsoft Innovation Center. Ecole Lien est sollicité pour être les 1<sup>ers</sup> à déployer le projet en Fédération Wallonie-Bxl. Création d'une « Cyber Safe Zone », constituée des 3 écoles secondaires volontaires où les élèves sont acteurs dans cette lutte grâce à une **application dédiée et des espaces de parole**.

Pilotage :

- AMO Oxyjeune comme référent.
- Denis Xhrouet, directeur Clos du Chemin vert ; Benoît Constant du Collège St-Joseph ; Pascale Leclercq de l'AMO CIAC, Olivier Hublet école communale de Sivry et administrateur Forsud, Renaud Demoulin, proviseur Athénée royal de Chimay.

Public concerné :

Acteurs locaux impliqués dans l'accompagnement des jeunes et de leurs familles.

- Enseignants, éducateurs et directeurs du fondamental et du secondaire, tous réseaux confondus.
- CPMS et PSE, tous réseaux confondus.
- Service de l'Aide à la Jeunesse (SAJ), Service de Protection Judiciaire (SPJ), des services comme les équipes mobiles, médiateurs scolaires, Centres de Santé Mentale, Centres d'hébergement, le PCS, ONE, CPAS, ATL, écoles des devoirs... Intervenants de première ligne.



**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Ecole au naturel**

Description :

Initiative d'éducation à l'environnement dans les écoles de notre territoire.

Objectifs :

- Soutenir des projets nature d'écoles pour développer des **communautés d'apprentissages** dans et autour de celles-ci ;
- Développer la compréhension de l'environnement proche et s'engager concrètement dans sa **préservation** ;
- Développer de **l'innovation pédagogique** en la matière et la diffuser entre écoles.

1<sup>er</sup> projet lancé en 2018 : démarche permanente d'«**Ecole du Dehors**» au sein de groupes-classes-pilotes.

Le principe :

Pouvoir mener des activités **d'apprentissage** en extérieur, dans un endroit déterminé et aménagé à cet effet. La fréquence idéale de sortie est d'1x par semaine : les enfants ont ainsi des repères et les bénéfices sont plus visibles car les conditions sont mieux remplies pour réellement travailler, sans passer à côté des objectifs du projet.

Le soutien de la Fondation permet d'assurer les services de l'équipe de Virelles pour initier les enseignants **volontaires** aux préceptes et outils de la méthode, mais aussi pour baliser, rassurer pour les sorties, tout en favorisant autonomie et audace pédagogique pour les enseignantes concernées.

**Concrètement**, chaque instit' est accompagnée **8 demi-journées de sortie** + préparation et débriefing par l'animateur ; **3x4h** de temps d'échanges par an, hors sorties pour identifier freins & leviers, analyser & préparer les sorties non accompagnées mais aussi continuer à travailler l'aménagement de l'espace, préparer des rencontres avec parents, collègues, commune, ou encore réaliser des outils pour faire perdurer le projet (malle du dehors,...). Enfin, **3 jours de formations** obligatoires sont également prévus.

Evidemment ce programme a été perturbé par le confinement forcé. Pour autant, tous les suivis sont parvenus à leur terme et la **méthode** a même été **recommandée lors du retour à l'école**, également pour raison sanitaire. Elle est même apparue comme une véritable respiration dans ce contexte difficile.

Malgré les circonstances, un nouvel appel à candidatures a été relancé pour 2020-2021. Une fois encore, une sélection a dû être réalisée pour déterminer les heureux enseignants suivis. Ce sont toujours 16 groupes-classes pour un total de 290 élèves qui ont démarré en septembre 2020.

Pilotage du projet Ecole du Dehors :

Fondation Chimay-Wartoise, Service éducatif de l'Aquascope de Virelles et Forsud ASBL.

Partenaires :

DNF, Pouvoir Organisateur des écoles concernées, entourage direct des écoles, etc.

Public pour l'année scolaire '19-'20 :

10 écoles et 16 groupes-classes sont accompagnés pour un total de 220 élèves.

Seules 2 classes sur les 12 de la promotion '18-'19 n'ont pas poursuivi.

Au total depuis le début de l'action, près de 500 élèves impactés directement, presque 30 enseignants suivis.

Ces chiffres ne prennent pas en compte les enseignants engagés seuls ou soutenus par leurs collègues déjà formés. Ni les enfants qui bénéficient par la suite de la formation de leur enseignant. L'effet multiplicateur est bien présent.



**Axe stratégique : Empowerment**

**Nom de l'initiative : Forsud asbl**

Description :

*C'est quoi ?*

- Plateforme de formation continuée inter-réseaux pour l'enseignement fondamental du territoire de la Fondation, soit six communes (Chimay, Couvin, Momignies, Viroinval, Froidchapelle, Sivry-Rance).
- Initiative des directeurs de l'enseignement fondamental ordinaire et spécialisé.

*En chiffres*

30 écoles, 65 implantations, 4 réseaux, 520 enseignants et environ 5.000 élèves.

*But social : La force du lien*

- Impulser des stratégies & promouvoir des actions pour la formation continuée.
- Coordonner aussi des initiatives pour les élèves et le personnel d'encadrement.

*Une alliance gagnante*

Toutes les directions de la « Zone » font partie de l'ASBL

- INTER-RÉSEAUX : officiel FWB, officiel subventionné (communal), libre subventionné (confessionnel et non confessionnel).
- PARTENARIATS.
- FACILITATEUR : harmonisation de l'accès pour tous aux formations.
- ORGANISATION : 3 fois par an, une rencontre pour se répartir les tâches et partager les informations entre écoles.

*Dynamisation des formations*

- REMPLACEMENT des enseignants partis en formation, frein principal levé via appui financier de la Fondation.
- CHOIX : choix collégial des thèmes + autonomie des enseignants.
- PROXIMITÉ : priorité aux formations de proximité + Networking.
- ÉVOLUTION : malgré les énormes difficultés rencontrées cette année, Forsud a pu jouer son rôle de soutien et d'accompagnement cette année particulière, en juge les chiffres présentés ci-contre.

Partenaires :

Les six communes, les Pouvoirs Organisateurs, les Centres culturels, les organismes de formation (IFC, FELSI, FOCEF, CECP, AGERS, ONE, ...)

Vitamine Music, Ecole Lien, Essaimage (BEP), Maison Des Associations, etc.

Participations en 2019-2020 :

- TIC à l'école (présentiel)\* : 127 participations
- TIC à l'école - Formations en visioconférence : 403 participations
- IFC (Formations décentralisées en présentiel)\* : 55 participations
- DYS, « École du dehors » & Divers en présentiel\* : 117 participations
- « École dehors » & « Cafés virtuels » en visioconférence : 95 participations

\*avant Covid



## B. NUMERIQUE

Fiche n° 17

**Axe stratégique : Numérique**

**Nom de l'initiative : Forsud asbl – Cellule TIC à l'école**

### Description :

“TIC à l'école” a pour objectif de développer les **compétences numériques des enseignants et des élèves** de l'enseignement fondamental en les aidant à intégrer au mieux les outils numériques dans l'école et dans la classe. Une action qui passe aussi par une maintenance accrue du matériel en place.

L'**équipe** TIC en charge de ces missions à Forsud :

- Erick Mascart, coordinateur, animateur, technicien
- Laurence Bourguignon, formatrice-coach pédagoTIC
- Maxime Laffineur, animateur et technicien

2020 restera dans les mémoires comme l'année de **l'explosion du recours au numérique** à l'école. Cela se vérifiera pour notre équipe qui dès le 17 mars, début du confinement, fut sur le pied de guerre !

150 nouveaux membres ont intégré la communauté en moins d'un mois, portant son volume à plus de 650.

**Entre mars et juin, 500 participants** nous ont rejoint en coachings virtuels et pas moins de 170 personnes se sont inscrites aux formations de juillet !

**L'action s'est encore renforcée en réactivité, créativité et en participation !**

- ➔ Réalisation & partage de capsules vidéos réalisées de A à Z par les enseignants : collaboration avec **Télesambre** à l'émission « Une éducation presque parfaite presque à l'école » → 48 séquences tournées à Froidchapelle et encore dispo sur leur site !
- ➔ «Flash Laurence» des **coachings courts** et individualisés, sur des sujets spécifiques, et de mini-tutoriels pour encore et toujours partager.
- ➔ Espace de **partage de ressources** & liens : Agora.
- ➔ **Conception collaborative** de séquences et outils pédagogiques pour toute la communauté.
- ➔ Participation à un projet européen **Interreg** en partenariat avec les espaces de coworking locaux (Chimay, Mariembourg) et français (2 à Charleville-Mézières).
- ➔ Liens avec d'autres projets : Ecole Lien, Ecole du dehors, etc.

### Partenaires :

(Outre ceux de l'asbl Forsud)

- Ecole Numérique (SPW) et l'Agence Wallonne du Numérique (Digital Wallonia)
- Edulab by Technofutur TIC
- Fédération Wallonie Bruxelles

### *1 équipement pour 2,9 élèves !*

- 205 TBI (75 via Forsud)
- 640 tablettes (235 via Forsud)
- 620 ordinateurs fixes et portables (93 via Forsud)
- Appareils photos, webcams, projecteurs, points d'accès wifi, etc.

Rien qu'en 2020, et grâce à l'accompagnement de notre équipe, l'appel à projets « Ecole Numérique » a permis à 16 écoles de recevoir notamment 26 TBI, 144 tablettes, 76 portables, 12 robots et 20 kit de projections multimedia !



**Axe stratégique : Numérique**

**Nom de l'initiative : UP TO**

Description :

En 2019, à la faveur d'un micro-**projet européen** Interreg, la Fondation s'était associée à plusieurs partenaires français & belges afin de mettre sur pied une formation de web développeur transfrontalière à destination d'un public en manque de qualification et/ou en recherche de reconversion.

La formation donne lieu à un **titre professionnel de web développeur**, soit l'équivalent d'un BAC+2. Le soutien de la Fondation permet un accès gratuit aux étudiants belges sans exiger aucun prérequis technique, ni diplôme. La méthodologie d'apprentissage innovante réside sur la pédagogie active du projet. Qualités requises des étudiants : travail d'équipe - motivation - autonomie - persévérance - débrouillardise – rigueur.

**Le métier**

La.le développeur.se web est celle.celui qui réalise l'ensemble des fonctionnalités d'un site internet et/ou d'une application mobile. La.le développeur web code, teste, modélise : c'est la face cachée du web.

Les bons résultats de '19-'20 nous ont encouragé à **relancer la collaboration** avec la Fondation FACE Thiérache pour organiser une session '20-'21 en dehors de tout financement européen.

La formule a cependant été un peu adaptée avec

- Moins de participants pour améliorer l'encadrement et rendre les choses possibles au vu de la situation sanitaire ;
- Une **formation toujours de 7 mois**, 5j./sem mais un allongement de la durée du stage de 4 à 6 semaines en entreprise.

Le **Forem** a continué à nous faire confiance en réaccordant son **agrément à la formation** sur sol français pour les belges : un sésame indispensable pour suivre sereinement cette formation exigeante.

Egalement conservé : le suivi individuel des apprenants. Ceux-ci ont en effet un profil sensiblement plus éloigné de l'emploi que l'année précédente (difficulté de mobilité & fracture numérique, e.a.). Un accompagnement socio-professionnel important pour un meilleur accès au marché de l'emploi.

Soulignons enfin que l'un des participants belges de la promotion dernière s'est vu embaucher pour assurer cette formation en 2020 : **une belle histoire transfrontalière.**

Pilotage du projet « UP TO » :

Fondation Chimay-Warsoise (chef de file), Fondation FACE Thiérache (Fourmies, FR), Forem, Miresem

Partenaires :

MDA asbl, DHB asbl, Geco asbl, ALE Chimay-Momignies, Pôle emploi, la Ville de Fourmies, la Grande Ecole du numérique, la Communauté de Communes du Sud Avesnois, Réussir en Sambre Avesnois et le Département du Nord.

Public bénéficiaire pour 2020-2021 :

**17 apprenants dont 6 apprenants belges** ont démarré la formation.

*Bénéficiaires indirects potentiels :* entreprises et associations locales, à un niveau transfrontalier.



## C. MOBILITE

Fiche n° 19-1

|  |
|--|
| <b>Axe stratégique : Mobilité</b>      |
| <b>Nom de l'initiative : Mobilesem</b> |

### Principe et objectifs :

La Fondation soutient l'ASBL MOBILESEM depuis 2012.

Cette ASBL a vu le jour en octobre 2011 et est implantée à Philippeville, Chimay et Couvin.

Elle a pour but la promotion de la mobilité dans l'Entre-Sambre-et-Meuse en faveur d'un public dit fragilisé, par des actions telles que l'organisation des cours de permis théorique et/ou pratique, la réalisation d'études relatives à l'objet de l'association, la promotion de la mobilité douce, la mise en place d'initiatives favorisant la mobilité des personnes n'ayant pas de voiture dans l'Entre-Sambre-et-Meuse, cette énumération n'étant pas exhaustive.

En outre, elle mène aussi des projets qui ont un impact positif en matière de développement durable et en lien avec la mobilité. Ces projets permettent de moins recourir aux énergies fossiles et même d'intégrer, lorsque c'est possible, les énergies renouvelables. Ces projets sont toujours menés dans le cadre d'une démarche environnementale.

Numéro vert : 0800 15230.

Mobilesem : une plateforme de coordination à taille humaine qui s'adapte aux besoins des habitants pour trouver des solutions aux problèmes de mobilité qu'ils rencontrent quotidiennement.

### Le service s'est réorganisé en 3 pôles d'activités :

- **Centrale de Mobilité**

Organisation de trajets et activation des opérateurs.

- **Formations**

Liées à la mobilité Permis B, conduite, Mobilité active.

- **Expertise**

Accompagnement de projets mobilité (avec les communes et les partenaires associatifs).

### Partenaires :

11 Communes de l'Entre-Sambre-et-Meuse ont signé depuis plusieurs années une charte de collaboration pour une Mobilité Durable : Beaumont, Chimay, Couvin, Florennes, Froidchapelle, Gerpinnes, Momignies, Philippeville, Viroinval, Walcourt et Doische.

Dans le cadre d'un projet d'extension du service sur le territoire de Charleroi Métropole, Fontaine L'Evêque a adhéré fin 2020 et d'autres communes au nord de l'Entre-Sambre-et-Meuse sont amenées à collaborer dans le courant 2021.

Les autres partenaires sont nombreux et concernent l'ensemble des acteurs locaux : CPAS, ALE, OISP, EFT, PCS, Maisons de jeunes des différentes Communes,...

Mobilesem accompagne également des personnes en insertion Art60 en collaboration avec les CPAS de la région.

### Résultat atteint ou public concerné :

Le public cible est le citoyen dit fragilisé qui rencontre un problème de mobilité.

### Réalisations 2020

- **Des cours de permis théorique** sont mis en place à la demande des CPAS ou ALE de la région. Cela permet à des personnes ayant plus de difficultés à assimiler de la théorie, de passer quand même leur permis. Ce service est mis à disposition de tout partenaire qui le demande. Ce dernier intervient financièrement pour une somme extrêmement modique (qui aide l'ASBL à financer d'autres activités).

- Chiffres 2020 :

Vu la situation Covid-19, 4 séances ont pu se dérouler en intégralité et 2 ont pu démarrer en 2020 pour se poursuivre en 2021 (+/- 50 élèves).

- **Formations Moniteur Auto-école et accidentologie (en collaboration BECL)**

La formation se déroule en 10 cours d'une journée.

Objectif : Préparer les candidats aux examens (écrits et oraux).

En 2020, 3 sessions ont été organisées : en mars, août et novembre. Le nombre total de participants est de 19. Aucuns examens organisés (crise Covid-19).

**Axe stratégique : Mobilité**

**Nom de l'initiative : Mobilesem – suite 1**

• **Centrale de mobilité – 0800 / 15 230**

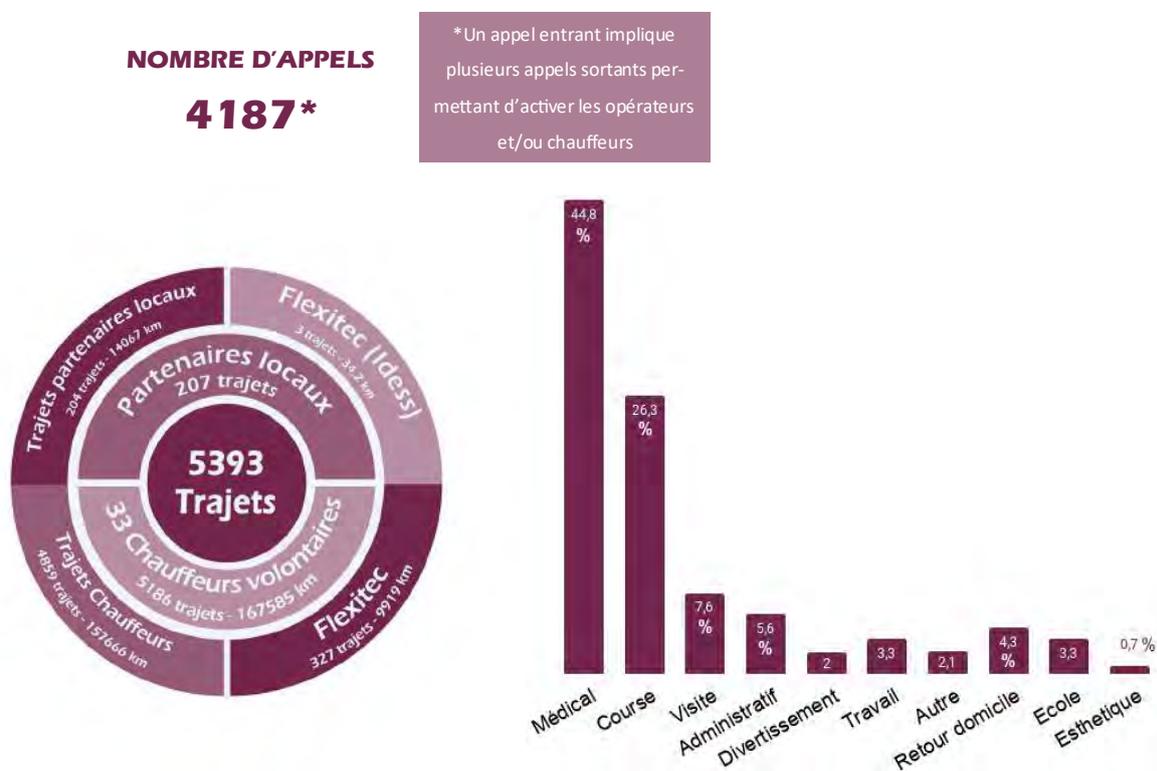
La centrale existe depuis septembre 2013. Elle se situe à Philippeville dans des locaux de l'ancienne gare mis à disposition gratuitement par la Commune.

En 2020, 3 personnes représentant 2,5 ETP répondent au téléphone en s'appuyant sur un logiciel spécialement développé pour l'action.

Le service a renforcé son équipe fin 2020 par l'engagement d'une responsable Call Center, donnant encore davantage de professionnalisme.

Cette centrale permet d'organiser un transport sur mesure en passant par les transports en commun, les transporteurs locaux, les chauffeurs volontaires Mobilesem ou les taxis privés.

- Chiffres 2020



- **5.393 trajets organisés (pour 4.187 appels entrants).**

- La tranche d'âge la plus concernée est 50 à 80 ans.
- Le motif de la demande est majoritairement lié au domaine médical.

La situation Covid-19 et les confinements successifs ont mis en lumière l'isolement et la précarité.

Même si plusieurs chauffeurs se sont mis en retrait, notre service s'est avéré plus qu'utile pour trouver des solutions pour les courses ménagères et les rdv médicaux (dialyses, chimiothérapie,...) qui se sont maintenus.

Des collaborations se sont intensifiées avec les opérateurs, notamment les taxis sociaux de la région qui ont majoritairement poursuivi leur action.

Nous avons tous fait preuve d'inventivité et de réactivité pour protéger les chauffeurs et utilisateurs (mesures sanitaires renforcées).

Dans le cadre d'un projet d'extension du service sur le territoire de Charleroi Métropole, Fontaine L'Evêque a adhéré fin 2020 et d'autres communes au nord de l'Entre-Sambre-et-Meuse sont amenées à collaborer dans le courant 2021.

Nous pouvons déjà noter une demande accrue en 2021, notamment dans le cadre de la vaccination mise en place à grande échelle. Le service sera d'ailleurs amené à renforcer l'équipe.

**Axe stratégique : Mobilité**

**Nom de l'initiative : Mobilesem –suite 2**

**MOBILITE ACTIVE - Promotion de l'utilisation du vélo :**

**1. Animations / Formations**

*(Comportement - Sécurité routière - Petite mécanique)*

- 21/01/20 – test VAE pour les Référénts Mobilité - PCS de Philippeville.
- 29/01/20 – Apprendre à contrôler/entretenir son vélo ; équipement légal d'un vélo – Athénée de Chimay.
- 4 et 11/03/20 – Préparer un voyage à vélo : aspects mécaniques (réglages, réparations,...) ; outillage, matériel et équipement à emporter ; conseils itinéraires et vestimentaires – Maison des Jeunes de Chimay et Couvin.
- Annulation : 1 et 3/12/20 – EMSR (Education Mobilité Sécurité Routière) école primaire de Solre-Saint-Géry.
- Annulation : 3/12/20 – Formation « Code du Cycliste » théorie et pratique – Projet « Step for Driving » ASBL Carrefour.

**2. Événements**

- Juillet à Septembre 20 – Mise à disposition VAE projet « les balades et Délicyclettes » - Chimay Promotion
- 16/09/20 – Encadrement groupes cyclistes – Journée vélo de la semaine de la mobilité des écoles de Chimay (160 participants).
- Annulation : 17/10/20 - Test et encadrement sortie en VAE – Balade à la découverte des énergies renouvelables du Parc Naturel de Viroin Hermeton.

**3. Expertise**

- Appel à projet EMSR 2020 – 2021 : candidature Mobilesem retenue.
- Mise en place des formations dans les écoles de l'ESEM.
- Atelier vélo mobile « Espace Mobilactif » : candidature Mobilesem retenue.
- Mise en place du projet (acquisition matériel, équipement camionnette, développement de la stratégie à adopter).
- Appel à projet Mobilité Transfrontalière en partenariat avec l'Office du Tourisme de l'Avesnois : candidature retenue.
- Développement du projet (boucle transfrontalière vélo et location VAE).
- Accompagnement de 5 communes ESEM pour l'appel à candidature « Wallonie Cyclable ».
- Coopération avec ProVelo (Asbl pour la promotion du vélo) et Brillo (Atelier Point Vélo de Charleroi) dans le cadre de la labellisation du « Brevet du Cycliste » dans le but de développer le projet pédagogique dans l'ESEM.
- Accompagnement dans la relance du réseau d'ateliers vélo « L'HeureuxCyclage ».
- Accompagnement de 3 communes dans le cadre de l'appel à projet Aménagements temporaires du SPW .

**L'Espace MOBIL'ACTIFS : un laboratoire mobile pour expérimenter les nouvelles mobilités !**

***L'atelier fixe de Chimay laisse la place à un service Mobilité active sur l'ensemble de l'Entre-Sambre-et-Meuse dès 2021 !***

***MOBILESEM renforce ses services avec la mise en place d'une offre Vélo : Formations liées à la mobilité active (Maîtriser son vélo, sécurité et comportements sur la route, autonomie dans les petites réparations, test des nouvelles micro-mobilité,...), via une camionnette mobile sur l'ensemble du territoire et en partenariat avec les Communes et les partenaires.***



**Axe stratégique : Mobilité**

**Nom de l'initiative : Mobilesem – suite 3**

• **Centrale Régionale de Mobilité – CRM-W**

Participation active de MOBILESEM à la nouvelle Centrale Régionale de Mobilité (CRM). Cette dernière est devenue l'interlocutrice privilégiée du Cabinet Mobilité et du SPW pour définir les missions, reconnaître à terme et cofinancer toutes les Centrales Locales de Mobilité (CLM). Il s'agit d'un premier pas vers la reconnaissance des CLM, via un futur décret, permettant des cofinancements pérennes et une meilleure coordination des opérateurs de transport à la demande (TAD).

- Multiples organisations / gestions réunions de travail – Logiciel informatique, périmètre actions CRM / CLM.
- Rencontres individuelles des CLM.
- Plusieurs rencontres SPW / AOT autour du Transport à la demande en Wallonie (TAD).
- Coachings pour la création de nouvelles CLM (Cœur de Hainaut / Wapi).
- Salon des Mandataires.

**Objectifs :**

Réalisation d'un audit du secteur du Transport de Personnes à la Demande (TPAD) en Wallonie de 2020 à 2022 (offre et demande).

En vue d'une planification générale de tous les opérateurs TAD autorisés et/ou subventionnés, via l'utilisation d'un logiciel commun par tous les opérateurs (relevés statistiques et planification) – Phasage - Implémentation du logiciel de 2021 à 2023.

Mise en place d'un site et numéro vert pour les citoyens wallons.

**Zones des CLM :**

Les zones CLM sont en discussion, mais devront atteindre une certaine taille critique et correspondre à des Bassins de mobilité en réflexion.

Sans aucune remise en cause de la collaboration positive de MOBILESEM avec ses 12 Communes adhérentes, une extension du Call Center est en cours sur la zone Charleroi Métropole, via un partenariat Igretec-Charleroi Métropole et notre service, permettant cet élargissement géographique de manière progressive en 2020-2021.

**Charleroi Métropole - Juin 2020 :**

Signature d'une convention-cadre entre l'ASBL MOBILESEM et Charleroi Métropole qui missionne notre ASBL pour préparer progressivement son extension sur ce bassin de mobilité en devenir.

**Cette mission doit produire les éléments suivants :**

- Un plan d'opérationnalisation pour préparer l'extension du Call Center 0800 aux communes qui souhaitent bénéficier de ce service via la charte pour la mobilité (qui reste d'application).
- Une Fiche-Mobilité par commune rencontrée dans le cadre de cette mission (détaillant les offres de transports, les enjeux et les perspectives en matière de mobilité sur ce territoire communal).
- Une liste des sites potentiels susceptibles d'accueillir un Mobipôle (pôle d'échange multimodal).
- Une proposition de convention entre l'Agence Mobilité et les opérateurs de transports.
- Une proposition en matière de schéma de gouvernance des acteurs impliqués dans la mobilité.
- Une proposition concernant une nouvelle Charte de partenariat reprenant les engagements de l'ASBL et des communes membres.

**Axe stratégique : Mobilité**

**Nom de l'initiative : Mobilesem –suite 4**

**Communes et Ecomobilité :**

- Poursuite de la participation aux projets communaux, dont les Plans Communaux Mobilité (PCM) de Couvin et Philippeville. Accompagnement de projets via conventionnement avec 4 Communes (Ravels, dossiers véhicules vert, développement des MOBIPÔLES).
- Mobilesem est consulté régulièrement pour accompagner les communes dans leur réflexion sur la décarbonisation de leurs flottes communales ou participer au montage d'un projet d'approvisionnement.
- Partenaire de projets territoriaux (gare de Treignes, Groupe monnaie locale, GRACQ ESEM, Essaimage) et membre fondateur de l'asbl Maison des Associations de l'Entre-Sambre-et-Meuse.
- Entretien des réseaux de partenaires (Gal, Comités des PCS, Miresem).
- Partenaire de la Province de Namur dans le cadre de la Fiche 47 – Création d'un Guide Mobilité Solidaire.
- Actions diverses dans les écoles, participation aux journées thématiques, actions lors de la semaine de la mobilité...

Collaboration avec les Communes :

Les axes de travail sont définis notamment avec les Communes de manière régulière. MOBILESEM est complémentaire aux acteurs locaux et peut jouer un rôle de facilitateur pour réaliser des projets de mobilité définis comme prioritaires.



-  Animations EMSR dans les écoles et VAE - Micromobilité
-  Accompagnements de projets Mobipôles
-  Réunions de travail pour développer le réseau RAVeL ou un véloroute
-  Cogestion d'un transport à la demande
-  Programme cofinancé par la province de Namur pour la mobilité des personnes précaires
-  Participation à un événement via un atelier MOBILESEM
-  Présentation des nouveaux carburants
-  Sessions de permis théorique via CPAS, PCS ou ALE

**Axe stratégique : Mobilité**

**Nom de l'initiative : Mobilesem – suite 5 et fin**



En partenariat avec les Fondations Roi Baudouin et Chimay-Wartoise et avec l'accompagnement méthodologique du Bureau Espaces-Mobilités, l'ASBL MOBILESEM a mené une grande enquête mobilité durant les mois d'octobre - novembre - décembre 2020 en ciblant :

- Les citoyens via un questionnaire spécifique relayé par les communes et nos partenaires locaux.
- Les structures du secteur privé, public et non marchand afin de mieux cerner les besoins de leurs publics mais aussi les défis auxquels elles font face au quotidien. Formulaire en ligne et entretiens semi directifs.
- Les responsables de structures via des entretiens en direct.

Cette démarche s'est faite avec un comité d'accompagnement représentatif des secteurs existants et composé de : GECO, - Maison du Tourisme Pays Lacs, Plateforme Intersectorielle de l'ESEM, la MDA ESEM - FORSUD ASBL, le CC de Doische.

L'ensemble de ces résultats sera présenté courant 2021 avec des recommandations mais aussi des Fiches-Actions qui avanceront des propositions concrètes pour répondre aux besoins de mobilité de ces différents publics.

Il permettra également d'alimenter l'appel à projet Mobilité de la Fondation.